

ARRONDISSEMENT ADMINISTRATIF
DE BRUXELLES-CAPITALE

**COMMUNE DE
WATERMAEL - BOITSFORT**

Adresse : Place Antoine Gilson 1
Tél : (02)674 74 11

Numéro I.N.S. : 21017

Secrétaire: M. Etienne TIHON
Receveur : M. Pierre FERON

ADMINISTRATIEF ARRONDISSEMENT
HOOFDSTAD BRUSSEL

**GEMEENTE
WATERMAAL - BOSVOORDE**

Adres : Antoine Gilsonplein 1
Tel : (02)674 74 11

N.I.S.-nummer : 21017

Sekretaris : De H. Etienne TIHON
Ontvanger : De H. Pierre FERON

REKENING VOOR HET DIENSTJAAR 2020



Analyse Begrotingsrekening, Balans en Resultatenrekening

GEMEENTE
WATERMAAL-BOSVOORDE

FINANCIELE BESCHOUWINGEN
BIJ DE BEGROTINGSREKENING
OVER HET DIENSTJAAR

2020

Door de ontvanger van de gemeente,

P. FERON

INHOUD

1. Begripsomschrijving	1
2. Voorstelling van het boekhoudkundig - en van het begrotingsresultaat	2
2.1. Het boekhoudkundig resultaat en het begrotingsresultaat van het afgelopen dienstjaar	
2.2. Terugblik op voorbije dienstjaren	
2.2.1. Evolutie van het algemeen begrotingsresultaat van de gewone dienst	
2.2.2. Evolutie van het begrotingsresultaat van het eigen dienstjaar op de gewone dienst	
2.2.3. Evolutie van de vastgestelde rechten en de vastgelegde uitgaven	
3. De gewone dienst economisch bekeken	7
3.1. De gewone dienst van het afgelopen dienstjaar - eigen dienstjaar	
3.1.1. Vastgelegde uitgaven (= bestemming der middelen)	
3.1.2. Vastgestelde rechten (= oorsprong der middelen)	
3.2. De evolutie van de economische groepen	
3.2.1. De evolutie van de vastgelegde uitgaven	
3.2.2. De evolutie van de vastgestelde rechten	
4. De gewone dienst functioneel bekeken	12
4.1. De gewone dienst van het afgelopen dienstjaar	
4.1.1. Vastgelegde uitgaven (= bestemming der middelen)	
4.1.2. Vastgestelde rechten (= oorsprong der middelen)	
4.2. De evolutie van de functionele groepen	
4.2.1. Uitgaven	
4.2.1.1. De evolutie van de vastgestelde uitgaven	
4.2.1.2. De evolutie van enkele belangrijke bestemmingen	
4.2.2. Ontvangsten	
4.2.2.1. De evolutie van de vastgestelde rechten	
4.2.2.2. De evolutie van enkele belangrijke ontvangsten	
4.2.2.3. Belastingsontvangst per inwoner	
5. Vergelijking Begroting - rekening	22
5.1. Vergelijking oorspronkelijke begroting - definitieve begroting - rekening	
5.2. Vastgelegde uitgaven hoger of lager dan de oorspronkelijke ramingen	
5.3. Vastgestelde rechten hoger of lager dan de oorspronkelijke ramingen	
5.4. Vergelijking van enkele begrotingsposten met de rekening	
6. Investeringsinspanning	26
6.1. De buitengewone dienst van het afgelopen dienstjaar	
6.1.1. De buitengewone dienst van het afgelopen dienstjaar economisch bekeken	
6.1.1.1. Vastgelegde uitgaven (= bestemming der middelen)	
6.1.1.2. Vastgestelde rechten (= oorsprong der middelen)	
6.1.2. De buitengewone dienst van het afgelopen dienstjaar functioneel bekeken	
6.3. Financiering van de buitengewone dienst	
7.1. Samenstelling van de leningslast	

BELANG VAN DE BEGROTINGSREKENING

In de gemeentebegroting worden de uitgaven en ontvangsten geraamd voor het komende dienstjaar. Na afloop van het dienstjaar geeft de begrotingsrekening artikelsgewijs en samengevat de verrichte uitgaven en ontvangsten tijdens het afgelopen dienstjaar. Door middel van de begrotingsrekening wordt de uitvoering van de begroting over een periode van één jaar getoetst.

STRUCTUUR VAN DE BEGROTINGSREKENING

De begrotingsrekening wordt op dezelfde wijze ingedeeld als de begroting : in uitgaven en ontvangsten enerzijds en in een gewone en buitengewone dienst anderzijds.

In de gewone dienst vindt men in principe alle ontvangsten en uitgaven terug die tenminste één maal per dienstjaar voorkomen. De buitengewone dienst daarentegen geeft per definitie alle ontvangsten en uitgaven weer die op een duurzame wijze invloed uitoefenen op de omvang en de waarde van het gemeentelijk patrimonium.

De uitgaven en ontvangsten worden ook nog eens opgesplitst volgens functionele groep en volgens economische groep.

ENKELE DEFINITIES

Voor we beginnen met de cijfergegevens, lijkt het ons nuttig enkele begrippen uit de budgettaire boekhouding nader te verklaren :

de **vastgestelde rechten** zijn de rechten die met zekerheid door een welbepaalde derde aan de gemeente verschuldigd zijn, ongeacht of deze vordering reeds werd geïnd;

de **vastgelegde uitgaven** zijn het geheel van schulden die de gemeente, ingevolge aangegane verbintenissen, moet betalen aan welbepaalde derden; de uitgaven worden, na controle van de regelmatigheid door de ontvanger , door deze **aangerekend** op de budgettaire en algemene rekeningen;

het **resultaat van de begrotingsrekening** is het verschil tussen de vastgestelde rechten enerzijds en de vastgelegde uitgaven anderzijds;

het **boekhoudkundig resultaat** is het saldo van de vastgestelde rechten en de aangerekende uitgaven. Zijn de vastgestelde rechten groter dan de aangerekende uitgaven dan noteren wij een **boni**. In het omgekeerde geval spreekt men van een **mali**.

Schematisch kunnen deze definities als volgt worden voorgesteld :

Vastgestelde rechten van het eigen dienstjaar
- Vastgelegde uitgaven van het eigen dienstjaar

= **Begrotingsresultaat van het eigen dienstjaar**

+ Vastgestelde rechten vorige dienstjaren
- Vastgelegde uitgaven vorige dienstjaren
+ Vastgestelde rechten ingevolge overboekingen
- Vastgelegde uitgaven ingevolge overboekingen

= **Begrotingsresultaat**

+ Algemeen begrotingsresultaat vorig dienstjaar

= **Algemeen begrotingsresultaat**

Vastgestelde rechten

- Aangerekende uitgaven

= **Boekhoudkundig resultaat**

2. VOORSTELLING VAN HET BOEKHOUDKUNDIG- EN VAN HET BEGROTINGSRESULTAAT

2.1. Het boekhoudkundig resultaat en het algemeen begrotingsresultaat

	GEWONE DIENST	BUITENGEWONE DIENST
Vastgestelde rechten	72.749.025,90	18.232.787,83
Aangerekende uitgaven	55.351.262,06	3.521.246,04
Boekhoudkundig resultaat boni/mali	17.397.763,84	14.711.541,79

	GEWONE DIENST	BUITENGEWONE DIENST
Vastgestelde rechten	72.749.025,90	18.232.787,83
Vastgelegde uitgaven	56.869.263,82	14.986.506,70
Begrotingsresultaat overschot/tekort	15.879.762,08	3.246.281,13

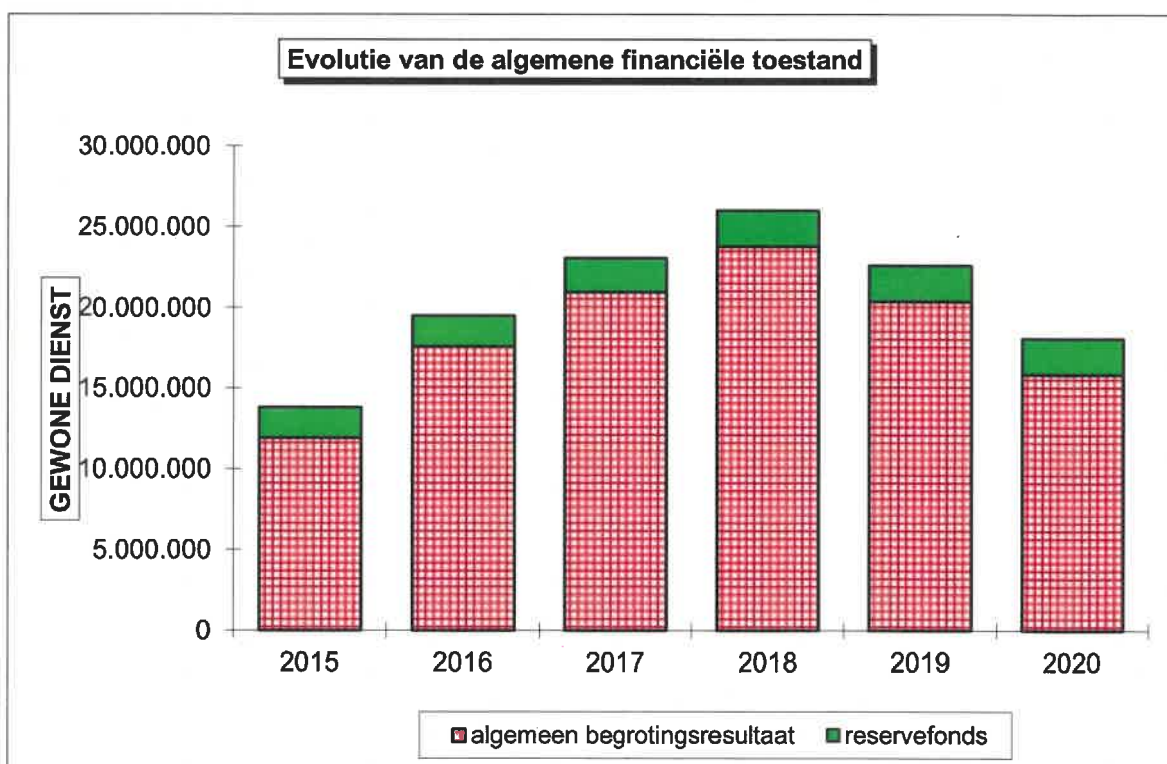
2.2. Terugblik op voorbije dienstjaren

De aangerekende uitgaven kunnen aanzienlijk afwijken van de aangegane verplichtingen. Een beoordeling van de gemeentelijke financiën enkel op basis van de werkelijk uitgevoerde verrichtingen kan een misleidend beeld van de financiële toestand vormen. Tenzij het anders vermeld staat, gaan we bijgevolg, verder in het onderhavige verslag, met de totaliteit van de rechten en verplichtingen rekening houden.

In dit hoofdstuk gaan we ons voortaan dus beperken tot de evolutie van het begrotingsresultaat, zijnde het verschil tussen de erkende vorderingen en de aangewende uitgaven.

2.2.1. Evolutie van het algemeen begrotingsresultaat van de gewone dienst (= eigen dienstjaar + vorige dienstjaren + overboekingen)

jaar	algemeen begrotingsresultaat	evolutie t.o.v. vorig jaar	reservefonds	algemeen begrotingsresultaat + reservefonds	evolutie t.o.v. vorig jaar
2015	11.933.046,18		1.884.344,66	13.817.390,84	
2016	17.611.271,79	48%	1.884.344,66	19.495.616,45	41%
2017	20.966.067,87	19%	2.100.058,84	23.066.126,71	18%
2018	23.808.073,93	14%	2.208.452,44	26.016.526,37	13%
2019	20.396.662,83	-14%	2.208.452,44	22.605.115,27	-13%
2020	15.879.762,08	-22%	2.208.452,44	18.088.214,52	-20%

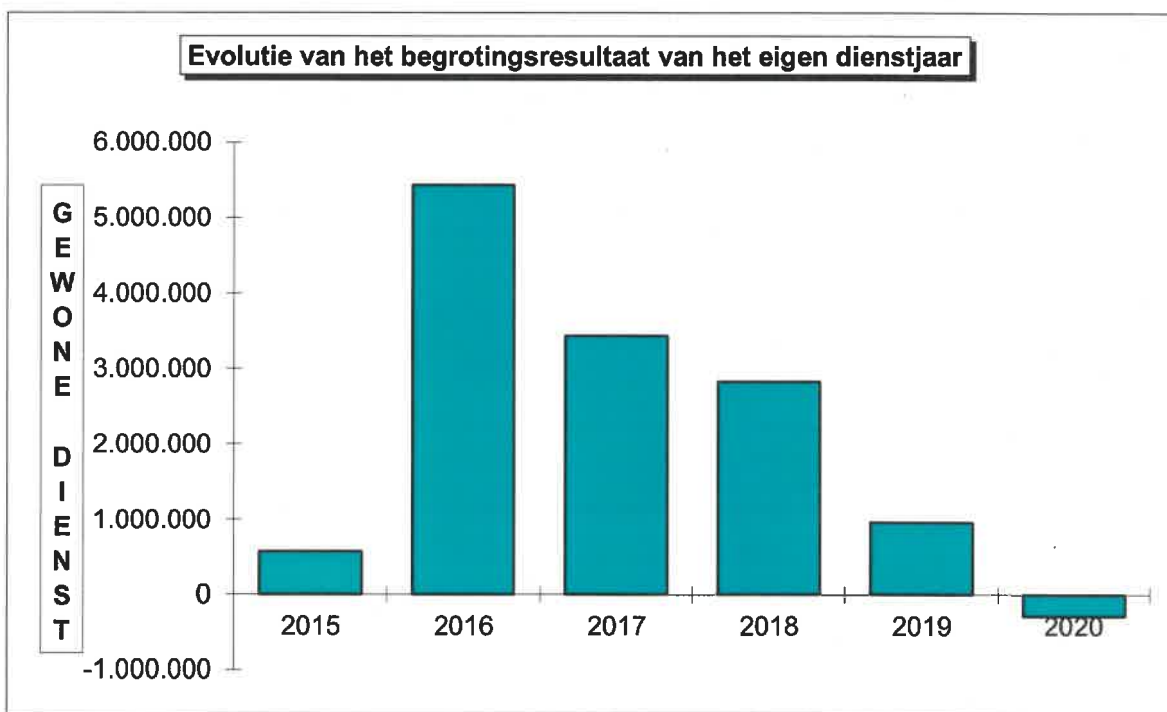


2.2.2. Evolutie van het begrotingsresultaat van het eigen dienstjaar op de gewone dienst

Bij het afsluiten van het dienstjaar worden de openstaande verplichtingen, evenals het algemeen boekhoudkundig resultaat van het dienstjaar overgedragen naar hoofdstuk I "Vorige dienstjaren", van het volgende dienstjaar.

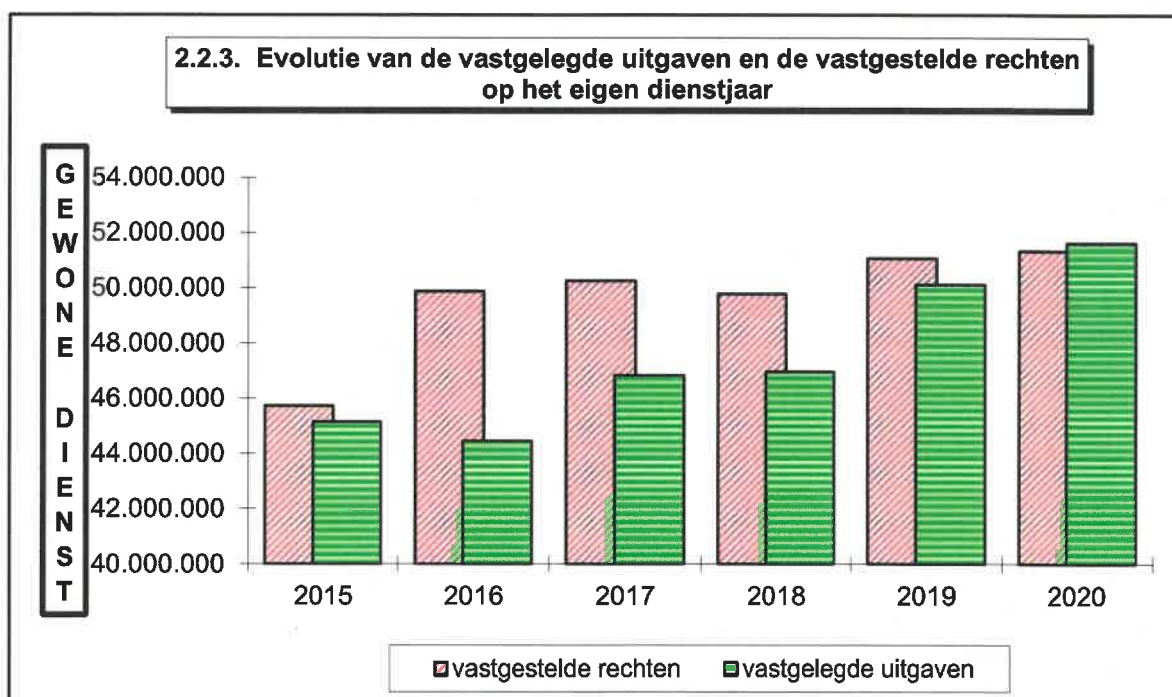
Het algemeen boekhoudkundig resultaat laat derhalve geen grondige analyse van het eigenlijke dienstjaar toe. Tenzij het anders vermeld staat, gaan we bijgevolg, verder in het onderhavige verslag, enkel de verrichtingen van het **eigen dienstjaar** behandelen.

jaar	begrotings- resultaat op het eigen dienstjaar	evolutie in %
2015	571.594,26	
2016	5.435.464,88	851%
2017	3.433.430,83	-37%
2018	2.825.001,83	-18%
2019	955.590,52	-66%
2020	-283.310,87	-130%



2.2.3. Evolutie van de vastgelegde uitgaven en de vastgestelde rechten op het eigen dienstjaar

jaar	vastgelegde uitgaven	evolutie t.o.v. vorig jaar	vastgestelde vorderingen	evolutie t.o.v. vorig jaar	uitkomst eigen dienstjaar
2015	45.157.126,52		45.728.720,78		571.594,26
2016	44.450.928,58	-2%	49.886.393,46	9%	5.435.464,88
2017	46.838.335,62	5%	50.271.766,45	1%	3.433.430,83
2018	46.969.287,74	0%	49.794.289,57	-1%	2.825.001,83
2019	50.130.987,48	7%	51.086.578,00	3%	955.590,52
2020	51.638.338,62	3%	51.355.027,75	1%	-283.310,87



3. DE GEWONE DIENST ECONOMISCH BEKEKEN

3.1. De gewone dienst van het afgelopen dienstjaar (eigen dienstjaar)

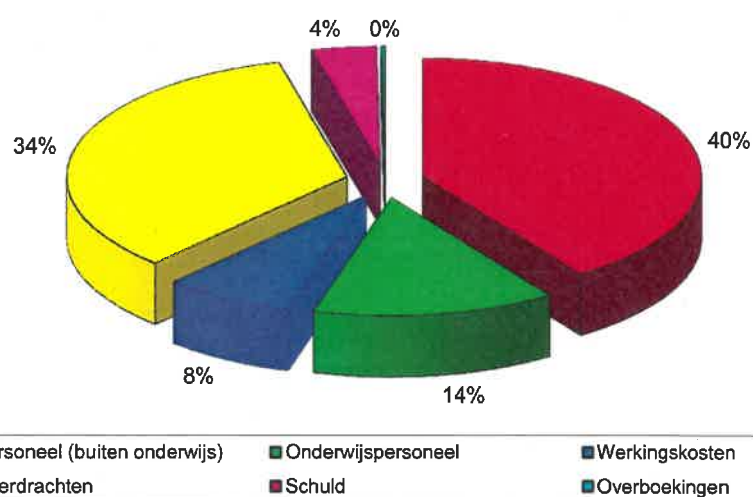
Inzake de gewone dienst moet opgemerkt worden dat zowel de uitgaven als de ontvangsten een fictieve verrichting bevatten.

De bezoldiging van het onderwijzend personeel van het gemeentelijk onderwijs wordt door de Federatie Wallonië-Brussel gedragen. Niettemin moet het gemeentebestuur, zowel in uitgaven (personeel) als in ontvangsten (overdrachten) een krediet voorzien dat gelijk is aan die bezoldiging.

3.1.1. Vastgelegde uitgaven (= bestemming der middelen)

Rubrieken	Bedragen	%
Personeel	28.172.547,73	54,4
Waaronder onderwijzend personeel	7.221.382,06	14,0
Personeel zonder onderwijs personeel	20.951.165,67	40,5
Werkingskosten	3.899.677,44	7,5
Overdrachten	17.664.148,95	34,1
Schuld	1.901.964,50	3,7
Totaal A	51.638.338,62	99,8
Overboeking naar buitengewone dienst		
Overboeking naar reservefondsen	113.879,00	0,2
Totaal	51.752.217,62	100,0

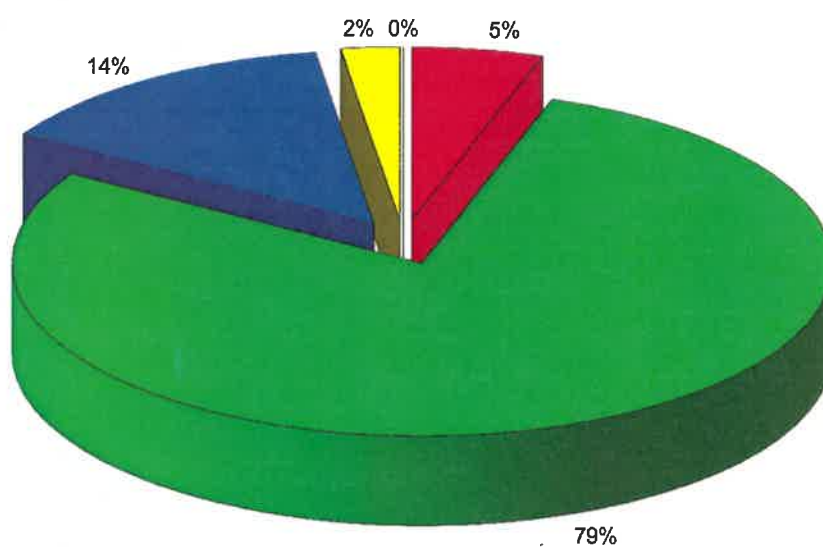
3.1.1. Vastgelegde uitgaven gewone dienst - eigen dienstjaar



3.1.2. Vastgestelde rechten (= oorsprong der middelen)

Rubrieken	Bedragen	%
Prestaties	2.647.412,44	5,2
Overdrachten	47.515.849,37	92,5
Waaronder onderwijzend personeel	7.221.382,06	14,1
Overdrachten zonder onderwijs personeel	40.294.467,31	78,5
Schuld	1.191.765,94	2,3
Totaal B	51.355.027,75	100,0
Overboekingen vanuit de buitengewone dienst		
Overboeking vanuit de gewone reservefonds		
Totaal	51.355.027,75	100,0

3.1.2. Vastgestelde rechten gewone dienst - eigen dienstjaar



■ Prestaties ■ Overdrachten z. onderwijs ■ Overdrachten onderwijs ■ Schuld ■ Overboekingen

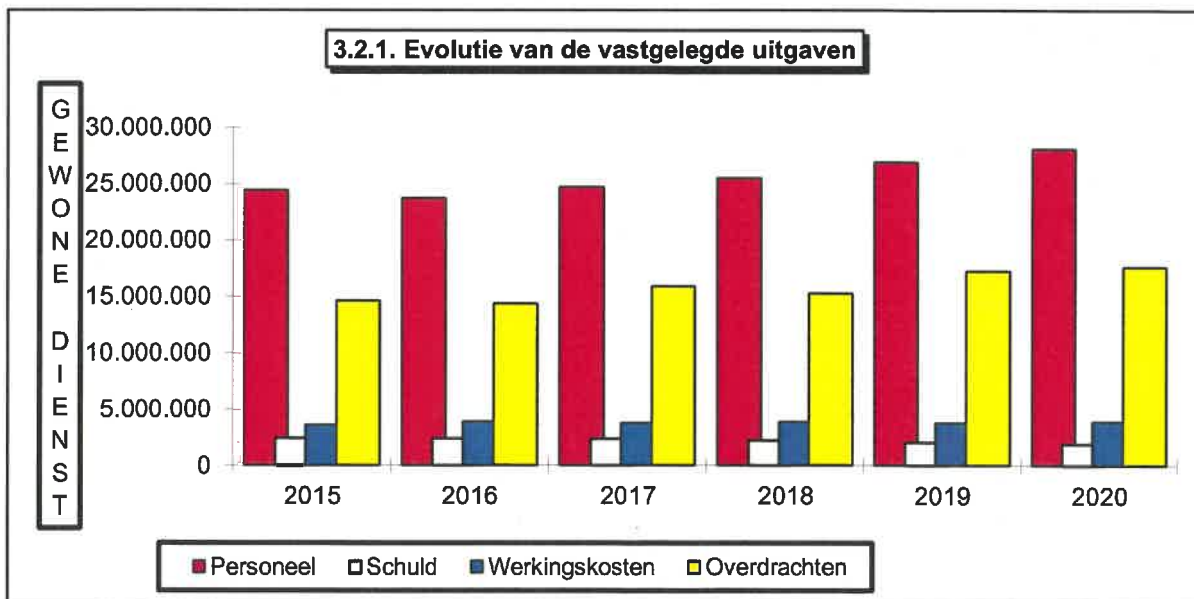
3.2. De evolutie van de economische groepen

3.2.1. De evolutie van de vastgelegde uitgaven

Uitgaven	2015	%	2016	%	2017	%
Personeel						
- onderwijzend personeel	6.447.229,69	14	6.411.921,49	14	6.264.880,02	13
- overige personeelskosten	18.012.154,31	40	17.337.940,32	39	18.481.668,64	39
Werkingskosten	3.605.368,50	8	3.899.763,88	9	3.756.605,46	8
Overdrachten	14.654.311,15	32	14.409.041,54	32	15.951.272,53	34
Schuld (o.a. interesten & aflossingen)	2.438.062,87	5	2.392.261,35	5	2.383.908,97	5
Totaal vastgelegde uitgaven	45.157.126,52	100	44.450.928,58	100	46.838.335,62	100
% verandering t.o.v. 2015			98		104	

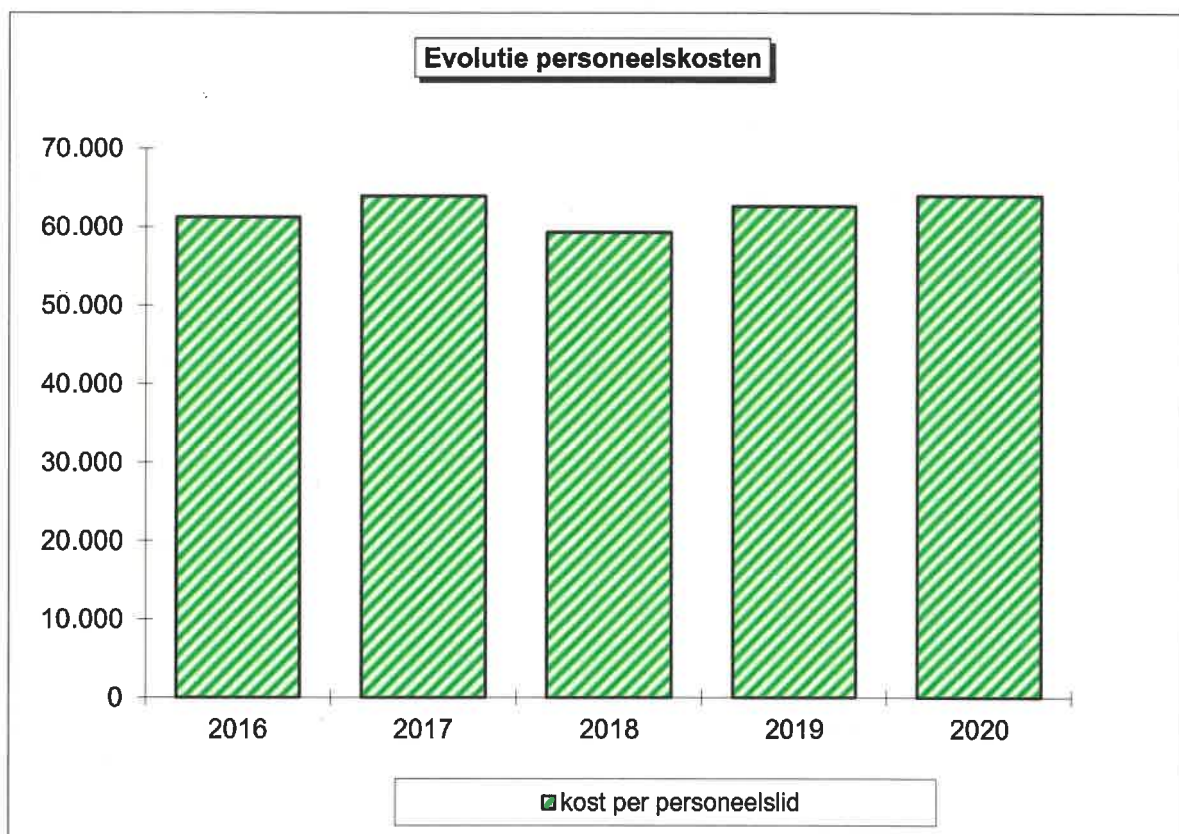
Uitgaven	2018	%	2019	%	2020	%
Personeel						
- onderwijzend personeel	6.671.568,05	14	6.977.402,05	14	7.221.382,06	14
- overige personeelskosten	18.871.649,02	40	19.987.877,97	40	20.951.165,67	41
Werkingskosten	3.880.400,83	8	3.802.553,57	8	3.899.677,44	8
Overdrachten	15.300.040,36	33	17.309.183,83	35	17.664.148,95	34
Schuld (o.a. interesten & aflossingen)	2.245.629,48	5	2.053.970,06	4	1.901.964,50	4
Totaal vastgelegde uitgaven	46.969.287,74	100	50.130.987,48	100	51.638.338,62	100
% verandering t.o.v. 2015	104		111		114	

--



Evolutie der personeelskosten

jaar	kosten gemeente- personeel	totaal personeels- bestand	kost per personeelslid	evolutie t.o.v. vorig jaar
2015	18.012.154	290,00	62.111	
2016	17.337.940	283,00	61.265	-1,4%
2017	18.481.669	289,00	63.950	4,4%
2018	18.871.649	318,00	59.345	-7,2%
2019	19.987.878	319,00	62.658	5,6%
2020	20.951.166	327,40	63.993	2,1%

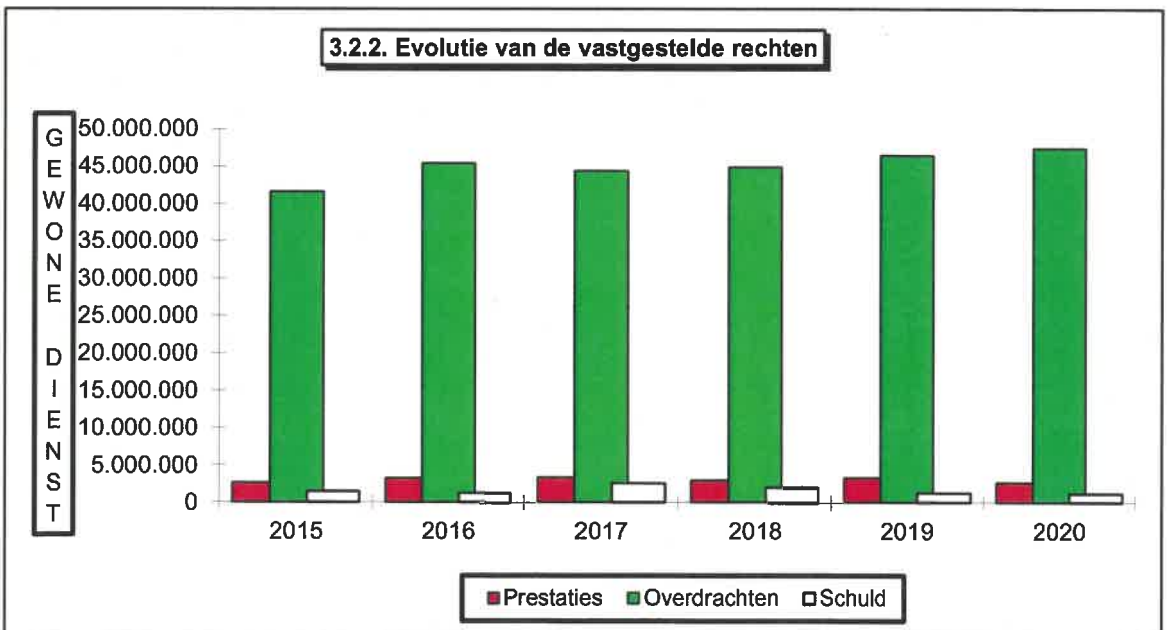


3.2.2. De evolutie van de vastgestelde rechten

Ontvangsten	2015	%	2016	%	2017	%
Prestaties	2.640.366,10	6	3.211.335,45	6	3.326.080,24	6
Overdrachten						
- fondsen	2.519.146,91	6	2.583.852,43	5	3.837.853,66	7
- belastingen	26.823.161,38	59	29.638.042,93	59	28.716.626,46	56
- staatstussenkomst leningen	1.980,69	0	1.468,11	0	0,00	0
- toelage onderwijzend personeel	6.447.229,69	14	6.411.921,49	13	0,00	0
- overige overdrachten	5.837.451,17	13	6.814.768,69	14	11.850.155,80	23
Schuld (o.a. intresten & dividenden)	1.459.384,84	3	1.225.004,36	2	2.541.050,29	5
Overboekingen					1.000.000,00	
Totaal vastgestelde rechten	45.728.720,78	100	49.886.393,46	100	51.271.766,45	98
% verandering t.o.v. 2015	100		109		112	

Ontvangsten	2018	%	2019	%	2020	%
Prestaties	2.902.108,60	6	3.277.731,34	6	2.647.412,44	5
Overdrachten						
- fondsen	6.671.568,05	13	3.927.990,93	8	3.877.503,88	8
- belastingen	28.773.199,66	58	29.666.303,67	58	30.175.535,16	59
- staatstussenkomst leningen	0,00	0	0,00	0	0,00	0
- toelage onderwijzend personeel	6.671.568,05	13	6.977.402,05	14	7.221.382,06	14
- overige overdrachten	2.821.613,60	6	5.944.581,73	12	6.241.428,27	12
Schuld (o.a. intresten en dividenden)	1.954.231,61	4	1.292.568,28	3	1.191.765,94	2
Overboekingen						
Totaal vastgestelde rechten	49.794.289,57	100	51.086.578,00	100	51.355.027,75	100
% verandering t.o.v. 2015	109		112		112	

--



4. DE GEWONE DIENST FUNCTIONEEL BEKEKEN

4.1. De gewone dienst van het afgelopen dienstjaar - eigen dienstjaar

4.1.1. Vastgelegde uitgaven (= bestemming der middelen)

Funcities	Rubrieken	Bedragen	%
009	Algemene uitgaven	1.286.687,27	2,5
019	Algemene schuld	80.242,58	0,2
029	Fondsen		
049	Belastingen en retributies	287.840,76	0,6
059	Verzekeringen	104.649,16	0,2
123	Algemene administratie	3.360.754,00	6,5
129	Privaat patrimonium	1.044.986,97	2,0
139	Algemene diensten	4.902.193,02	9,5
159	Relaties met het buitenland	631.646,05	1,2
369	Brandweer		
399	Justitie - Politie	6.687.383,79	13,0
499	Verkeer - waterwegen	1.056.157,37	2,0
599	Handel - Nijverheid	349.859,52	0,7
699	Landbouw		
729	Basisonderwijs	11.143.537,73	21,6
739	Secundair en Kunstonderwijs	2.239.492,47	4,3
759	Bijzonder onderwijs		
767	Openbare bibliotheken		
789	Volksontwikkeling en kunsten	4.058.466,59	7,9
799	Erediensten	76.611,84	0,1
839	Sociale veiligheid en bijstand	8.288.580,75	16,1
849	Sociale en gezinshulp	3.059.319,91	5,9
872	Gezondheid en hygiëne		
874	Voeding - Water		
876	Ontsmetting - Reiniging - Huisvuil		
877	Waterafvoer		
879	Begraafplaatsen en milieubescherming	1.865.435,30	3,6
939	Woongelegenheid - Stedenbouw	1.114.493,54	2,2
	Totaal	51.638.338,62	100,0

4.1.2. Vastgestelde rechten (= oorsprong der middelen)

Functies	Rubrieken	Bedragen	%
009	Algemene uitgaven	1.050.381,96	2,0
019	Algemene schuld	80.242,58	0,2
029	Fondsen	3.877.503,88	7,6
049	Belastingen en retributies	30.175.535,16	58,8
059	Verzekeringen		
123	Algemene administratie	270.781,93	0,5
129	Privaat patrimonium	82.526,87	0,2
139	Algemene diensten	670.890,28	1,3
159	Relaties met het buitenland	47.880,92	0,1
369	Brandweer		
399	Justitie - Politie	944.937,86	1,8
499	Verkeer - waterwegen	251.746,51	0,5
599	Handel - Nijverheid	1.789.255,79	3,5
699	Landbouw		
729	Basisonderwijs	6.939.340,56	13,5
739	Bijzonder onderwijs	1.856.880,24	3,6
767	Openbare bibliotheken		
789	Volksontwikkeling en kunsten	451.028,98	0,9
799	Erediensten	23.990,66	0,0
839	Sociale veiligheid en bijstand	471.195,45	0,9
849	Sociale en gezinshulp	1.475.107,30	2,9
872	Gezondheid en hygiëne		
874	Voeding - Water		
876	Ontsmetting - Reiniging - Huisvuil		
877	Waterafvoer		
879	Begraafplaatsen en milieubescherming	741.257,61	1,4
939	Woongelegenheid - Stedenbouw	154.543,21	0,3
	Totaal	51.355.027,75	100,0

4.2. De evolutie van de functionele groepen

4.2.1. Uitgaven

4.2.1.1. De evolutie van de vastgelegde uitgaven

Functie	2015	%	2016	%	2017	%
009 Algemene uitgaven	302.633	1	119.485	0	704.763	2
019 Algemene schuld	80.243	0	80.243	0	80.243	0
029 Fondsen	125.256	0	65.058	0	65.058	0
049 Belastingen en retributies	399.006	1	282.028	1	275.946	1
059 Verzekeringen	130.769	0	131.688	0	127.523	0
123 Algemene administratie	2.767.928	6	2.799.368	6	3.243.364	7
129 Privaat patrimonium	954.087	2	861.721	2	979.738	2
139 Algemene diensten	5.004.427	11	4.926.145	11	4.904.434	10
159 Relaties met het buitenland	143.118	0	35.347	0	59.088	0
369 Brandweer						
399 Justitie - Politie	5.938.792	13	6.165.258	14	6.345.157	14
499 Verkeer - waterwegen	1.095.189	2	1.100.207	2	1.068.071	2
599 Handel - Nijverheid	136.794	0	210.527	0	491.654	1
699 Landbouw						
729 Basisonderwijs	10.031.003	22	10.046.478	23	9.966.265	21
739 Secundair en Kunstonderwijs	2.134.268	5	2.122.091	5	2.168.319	5
749 Hoger onderwijs						
759 Bijzonder onderwijs						
767 Openbare bibliotheken						
789 Volksontwikkeling en kunsten	4.429.641	10	4.399.674	10	4.253.957	9
799 Erediensten	88.680	0	79.793	0	92.670	0
839 Sociale veiligheid en bijstand	5.825.103	13	5.689.029	13	6.470.754	14
849 Sociale en gezinshulp	3.001.777	7	2.760.652	6	2.776.916	6
872 Gezondheid en hygiëne						
874 Voeding - Water						
876 Ontsmetting - Reiniging - Huisvuil						
877 Waterafvoer						
879 Begraafplaatsen en milieubescher	1.739.750	4	1.562.822	4	1.710.743	4
939 Woongelegenheden - Stedenbouw	828.664	2	1.013.312	2	1.053.673	2
	45.157.127	100	44.450.929	100	46.838.336	100

Functie	2018	%	2019	%	2020	%
009 Algemene uitgaven	456.321,03	1	690.346	1	1.286.687	2
019 Algemene schuld	80.242,58	0	80.243	0	80.243	0
029 Fondsen	27,00	0				
049 Belastingen en retributies	100.496,57	0	130.173	0	287.841	1
059 Verzekeringen	131.367,50	0	121.092	0	104.649	0
123 Algemene administratie	3.200.754,70	7	3.308.110	7	3.360.754	7
129 Privaat patrimonium	1.010.212,37	2	999.815	2	1.044.987	2
139 Algemene diensten	4.891.507,23	10	4.984.076	10	4.902.193	9
159 Relaties met het buitenland	80.002,06	0	69.568	0	631.646	1
369 Brandweer						
399 Justitie - Politie	6.449.593,63	14	6.587.997	13	6.687.384	13
499 Verkeer - waterwegen	971.971,05	2	1.017.577	2	1.056.157	2
599 Handel - Nijverheid	235.516,66	1	268.040	1	349.860	1
699 Landbouw						
729 Basisonderwijs	10.502.611,72	22	10.882.333	22	11.143.538	22
739 Secundair en Kunstonderwijs	2.254.740,83	5	2.269.866	5	2.239.492	4
749 Hoger onderwijs						
759 Bijzonder onderwijs						
767 Openbare bibliotheken						
789 Volksontwikkeling en kunsten	4.326.492,14	9	4.209.302	8	4.058.467	8
799 Erediensten	79.261,02	0	79.063	0	76.612	0
839 Sociale veiligheid en bijstand	6.730.442,40	14	7.919.092	16	8.288.581	16
849 Sociale en gezinshulp	2.862.516,84	6	2.918.517	6	3.059.320	6
872 Gezondheid en hygiëne						
874 Voeding - Water						
876 Ontsmetting - Reiniging - Huisvuil						
877 Waterafvoer						
879 Begraafplaatsen en milieubescher	1.793.398,06	4	1.769.768	4	1.865.435	4
939 Woongelegenheden - Stedenbouw	811.812,35	2	1.826.008	4	1.114.494	2
	46.969.288	100	50.130.987	100	51.638.339	100

4.2.1.2. De evolutie van enkele belangrijke bestemmingen

Jaar	vastgelegde uitgaven		Bijdrage Policiezone		Bijdrage OCMW		Pensioenen ten laste	
2015	45.157.126,52	100	5.036.264,50	11	5.551.448,97	12	2.256.611,78	5
2016	44.450.928,58	100	4.903.514,13	11	5.394.630,38	12	2.172.461,28	5
2017	46.838.335,62	100	5.026.101,98	11	6.200.000,00	13	2.058.579,82	4
2018	46.969.287,74	100	5.101.496,51	11	6.423.359,52	14	1.988.706,34	4
2019	50.130.987,48	100	5.178.016,11	10	7.486.592,86	15	1.900.828,10	4
2020	51.638.338,62	100	5.471.258,48	11	7.685.440,96	15	1.388.394,00	3

Jaar	Onderwijs personeel		Toelage Vivre Chez Soi		Toelage Sportwarande		Toelage La Vénérerie	
2015	6.447.229,69	14	569.730,00	1	495.819,99	1	302.377,00	1
2016	6.411.921,49	14	309.730,00	1	598.567,00	1	304.824,00	1
2017	6.264.880,02	13	309.730,00	1	495.819,00	1	276.824,00	1
2018	6.671.568,06	14	309.730,00	1	530.819,00	1	326.824,00	1
2019	6.977.402,05	14	309.730,00	1	495.819,00	1	301.824,00	1
2020	7.221.382,06	14	309.730,00	1	309.730,00	1	306.824,00	1

Jaar	Preventie		Toelage Plein Air		Bijdrage Grondbedrijf		Resposabiliserings bijdrage	
2015	108.645,31	0	150.408,40	0	75.000,00	0	128.582,62	0
2016	130.836,39	0	188.591,60	0	300.000,00	1	0,00	0
2017	122.508,00	0	190.808,00	0	0,00	0	507.311,82	1
2018	805.739,00	2	201.446,00	0	0,00	0	345.535,17	1
2019	885.988,00	2	183.450,00	0	696.012,26	1	534.483,45	1
2020	926.521,00	2	195.288,00	0	0,00	0	982.071,71	2

De cijfers aan de rechterzijde van elke kolom geven het percentage weer ten opzichte van het totaal van de aangewende uitgaven van bedoeld dienstjaar. De percentages worden op de eenheid afgerond. De waarde 0 stemt overeen met een waarde tussen 0% en 0,5%

4.2.2. Ontvangsten

4.2.2.1. De evolutie van de vastgestelde rechten

Functies	2015	%	2016	%	2017	%
009 Algemene uitgaven	1.853.901,65	4	1.638.218,66	3	308.638,66	1
019 Algemene schuld	80.242,58	0	80.242,58	0	80.242,58	0
029 Fondsen	2.519.146,91	6	2.583.852,43	5	3.837.853,66	8
049 Belastingen en retributies	26.833.457,38	59	29.663.278,56	59	28.931.954,09	58
059 Verzekeringen	727,31	0	3.782,71	0	3.044,66	0
123 Algemene administratie	241.852,52	1	470.595,37	1	364.021,36	1
129 Privaat patrimonium	120.551,69	0	97.665,10	0	94.967,14	0
139 Algemene diensten	576.284,23	1	441.506,59	1	493.718,30	1
159 Relaties met het buitenland	96.013,86	0	33.452,16	0	35.602,65	0
369 Brandweer						
399 Justitie - Politie	697.275,51	2	1.241.302,85	2	1.084.316,27	2
499 Verkeer - waterwegen	231.828,36	1	274.738,22	1	377.129,80	1
599 Handel - Nijverheid	1.848.435,13	4	1.925.830,00	4	3.368.315,17	7
699 Landbouw						
729 Basisonderwijs	6.215.240,00	14	6.225.705,87	12	6.109.089,62	12
739 Secundair en Kunstonderwijs	1.735.520,21	4	1.742.454,75	3	1.793.005,06	4
749 Hoger onderwijs						
759 Bijzonder onderwijs						
767 Openbare bibliotheken						
789 Volksontwikkeling en kunsten	465.023,01	1	599.631,25	1	586.892,20	1
799 Erediensten	22.209,79	0	27.579,18	0	19.414,04	0
839 Sociale veiligheid en bijstand	201.799,77	0	228.669,20	0	210.648,30	0
849 Sociale en gezinshulp	1.281.270,92	3	1.588.079,81	3	1.452.949,46	3
872 Gezondheid en hygiëne						
874 Voeding - Water						
876 Ontsmetting - Reiniging - Huisvuil						
877 Waterafvoer						
879 Begraafplaatsen en milieubescher	577.514,44	1	877.797,13	2	741.850,17	1
939 Huisvesting - Stedenbouw	130.425,51	0	142.011,04	0	378.113,26	1
TOTAAL	45.728.720,78	100	49.886.393,46	100	50.271.766,45	100

Functies	2018	%	2019	%	2020	%
009 Algemene uitgaven	289.034,54	1	1.014.896,79	2	1.050.381,96	2
019 Algemene schuld	80.242,58	0	80.242,58	0	80.242,58	0
029 Fondsen	3.923.175,21	8	3.925.550,12	8	3.877.503,88	8
049 Belastingen en retributies	29.057.630,66	57	29.672.878,42	58	30.175.535,16	59
059 Verzekeringen	650,32	0	852,53	0		
069 Overboekingen			1.000.000,00			
123 Algemene administratie	250.185,82	0	249.176,73	0	270.781,93	1
129 Privaat patrimonium	94.488,52	0	90.021,84	0	82.526,87	0
139 Algemene diensten	538.253,55	1	691.636,08	1	670.890,28	1
159 Relaties met het buitenland	36.640,69	0	36.003,00	0	47.880,92	0
369 Brandweer						
399 Justitie - Politie	847.016,13	2	824.741,31	2	944.937,86	2
499 Verkeer - waterwegen	272.776,83	1	431.175,50	1	251.746,51	0
599 Handel - Nijverheid	1.876.980,69	4	1.875.044,42	4	1.789.255,79	3
699 Landbouw						
729 Basisonderwijs	6.539.925,46	13	6.714.693,64	13	6.939.340,56	14
739 Secundair en Kunstonderwijs	1.870.784,08	4	1.888.924,34	4	1.856.880,24	4
749 Hoger onderwijs						
759 Bijzonder onderwijs						
767 Openbare bibliotheken						
789 Volksontwikkeling en kunsten	487.869,89	1	533.995,52	1	451.028,98	1
799 Erediensten	24.630,87	0	23.623,54	0	23.990,66	0
839 Sociale veiligheid en bijstand	234.909,14	0	268.019,78	1	471.195,45	1
849 Sociale en gezinshulp	1.485.747,74	3	1.757.464,50	3	1.475.107,30	3
872 Gezondheid en hygiëne						
874 Voeding - Water						
876 Ontsmetting - Reiniging - Huisvuil						
877 Waterafvoer						
879 Begraafplaatsen en milieubescher	952.704,94	2	732.033,44	1	741.257,61	1
939 Huisvesting - Stedenbouw	930.641,91	2	275.603,92	1	154.543,21	0
TOTAAL	50.794.289,57	96	51.086.578,00	100	51.355.027,75	100

--

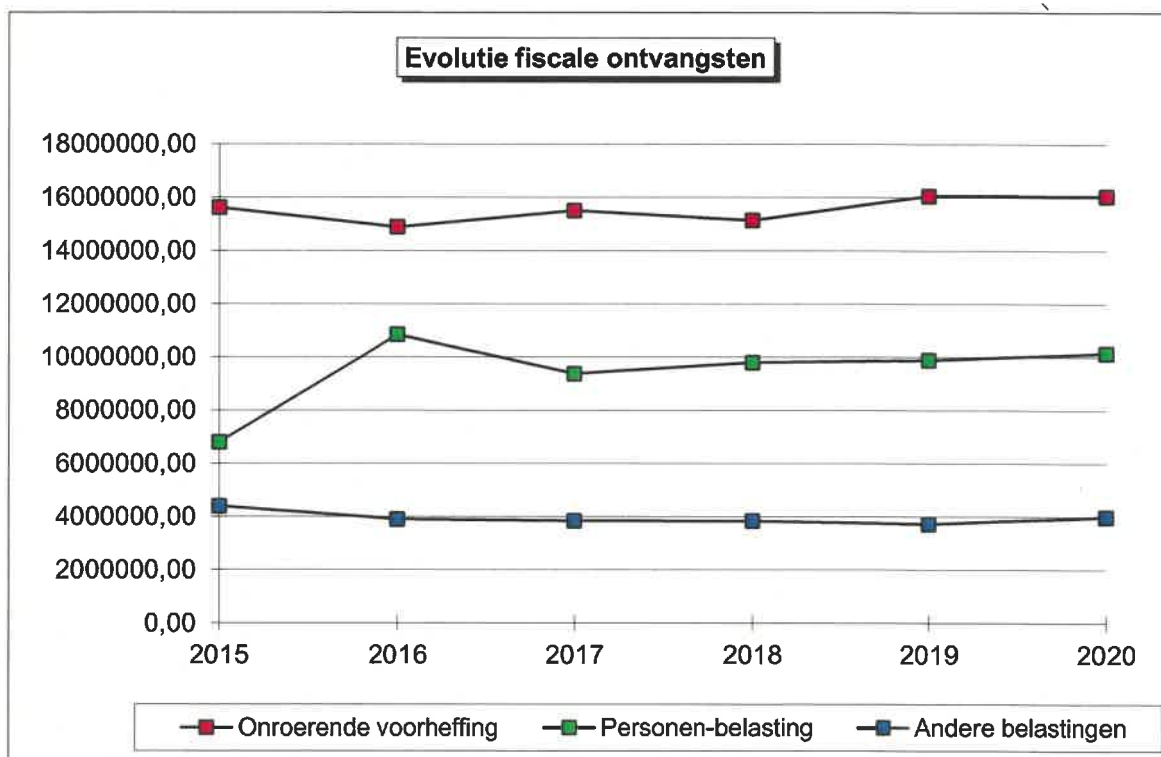
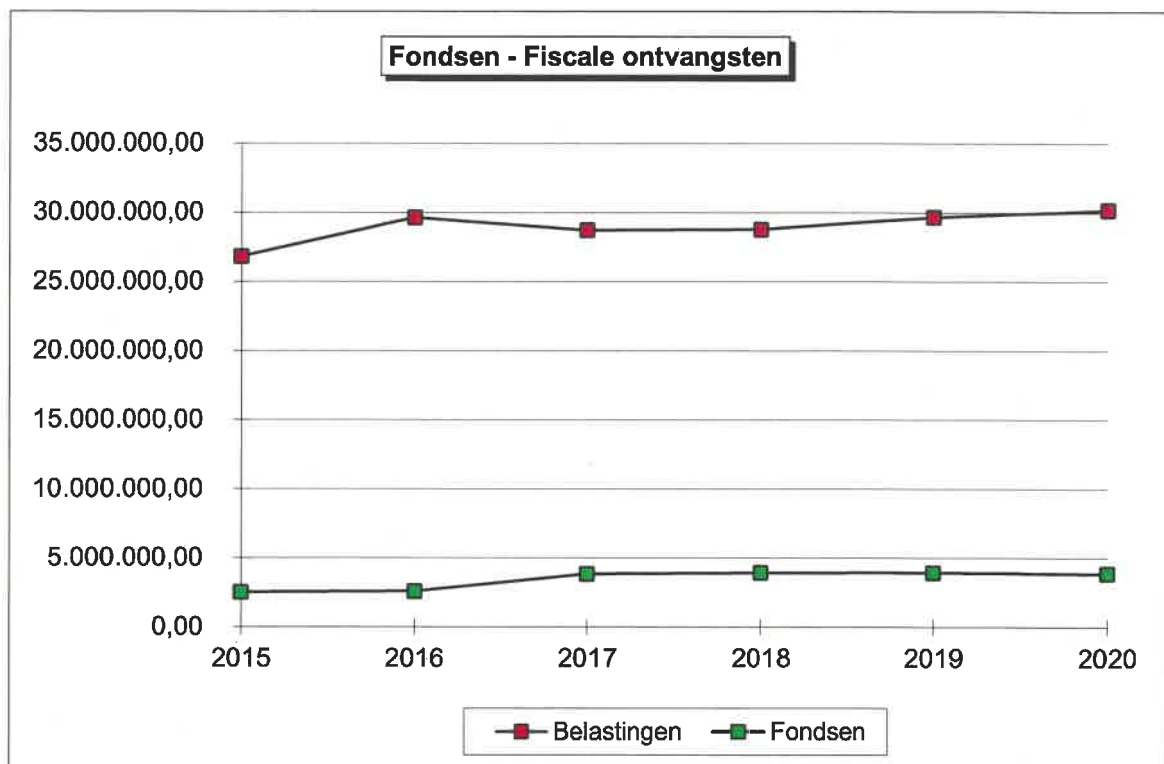
4.2.2.2. De evolutie van enkele belangrijke ontvangsten

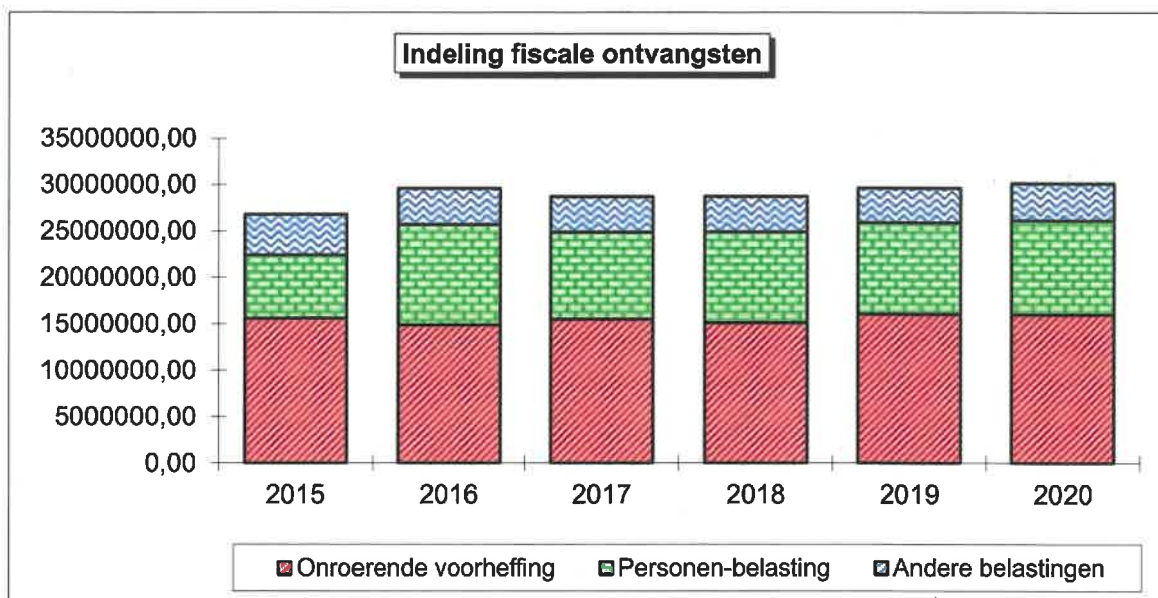
Jaar	Totaal erkende vorderingen		Crediet notas		Algemene Dotatie		Specifieke dotaties 46 Bis	
		%		%		%		%
2015	45.728.720,78	100	119.567,83	0	2.116.615,64	5	277.014,55	1
2016	49.886.393,46	100	280.587,70	1	2.233.697,09	4	291.610,13	1
2017	50.271.766,45	100	226.300,64	0	3.444.735,10	7	393.060,77	1
2018	49.794.289,57	100	78.882,30	0	3.513.636,81	7	409.538,40	1
2019	51.086.578,00	100	70.257,78	0	3.512.706,14	7	412.843,98	1
2020	51.355.027,75	100	78.981,46	0	3.511.298,60	7	366.205,28	1

Jaar	Kantoor-belasting		Belasting openbaar domein		Onroerende voorheffing		Personen-belasting	
		%		%		%		%
2015	2.939.435,99	6	254.062,50	1	15.624.416,30	34	6.801.893,15	15
2016	2.222.070,91	4	194.933,97	0	14.890.934,61	30	10.847.152,88	22
2017	2.275.867,56	5	159.669,65	0	15.505.639,27	31	9.371.618,83	19
2018	1.966.426,73	4	143.927,62	0	15.143.700,64	30	9.794.179,91	20
2019	2.000.882,27	4	218.988,60	0	16.060.337,89	31	9.883.582,14	19
2020	2.050.538,41	4	209.100,00	0	16.048.113,13	31	10.142.509,39	20

Jaar	Verkeers-belasting		Dividend Electr. Intercomm.		Dividend Gas Intercomm.		Dividend Hydrobru	
		%		%		%		%
2015	230.205,43	1	841.817,29	2	1.004.490,83	2	230.508,00	1
2016	227.146,12	0	851.129,58	2	1.068.146,51	2	348.211,25	1
2017	215.327,63	0	1.151.740,24	2	1.380.221,44	3	239.971,68	0
2018	201.825,63	0	809.016,68	2	1.064.403,64	2	245.895,85	0
2019	196.907,71	0	845.642,63	2	1.024.529,69	2	250.231,29	0
2020	221.573,23	0	843.676,00	2	1.047.527,00	2	260.092,19	1

--	--	--	--	--	--	--	--	--



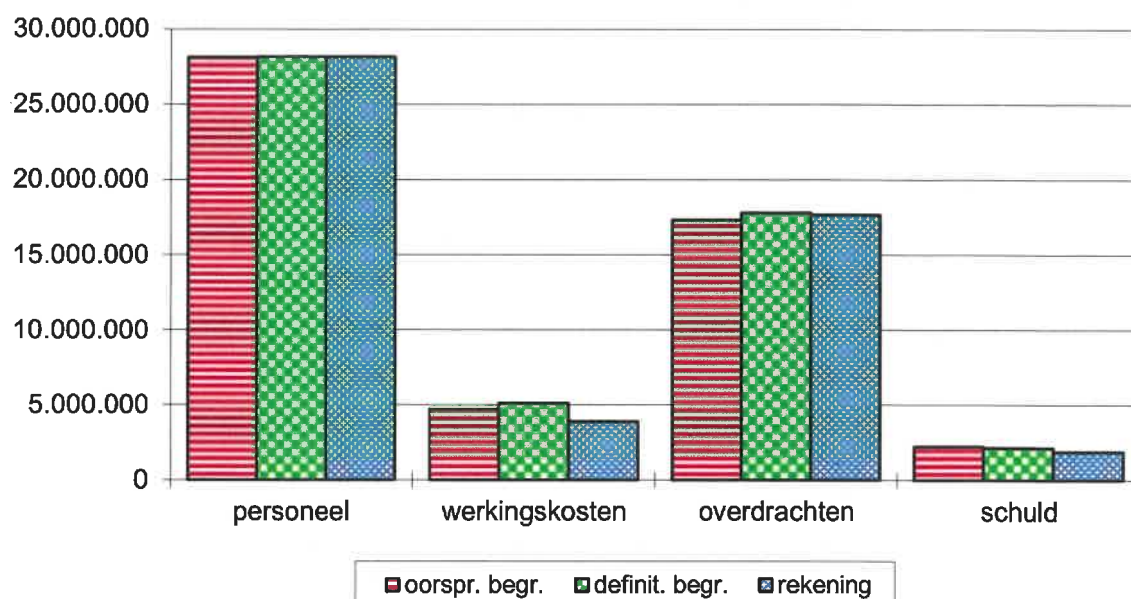


5. VERGELIJKING : BEGROTING - REKENING - (GEWONE DIENST)

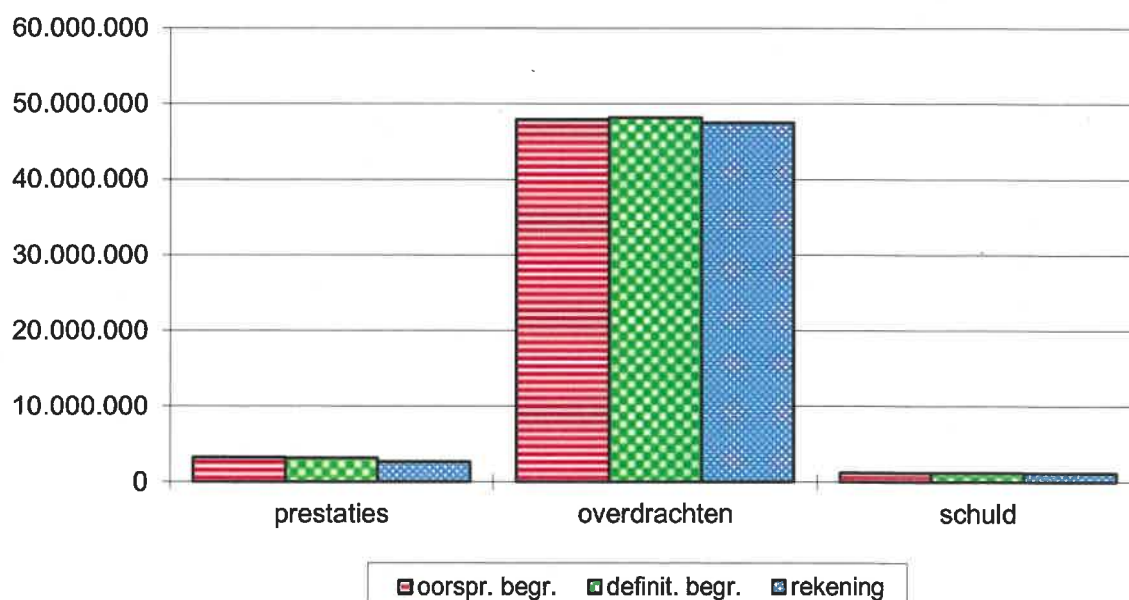
5.1. Vergelijking oorspronkelijke begroting - definitieve begroting - rekening

	oorspronkelijke begroting (1)	definitieve begroting (2)	rekening (3)	$\frac{[(3)-(1)]}{(3)}$	$\frac{[(3)-(2)]}{(3)}$
<u>UITGAVEN</u>			vastgelegde uitgaven		
personeel	28.133.234,25	28.165.145,55	28.172.547,73	0%	0%
werkingskosten	4.712.040,81	5.119.230,01	3.899.677,44	-17%	-31%
overdrachten	17.331.711,91	17.789.199,66	17.664.148,95	2%	-1%
schuld	2.239.300,62	2.139.300,62	1.901.964,50	-15%	-12%
totaal	52.416.287,59	53.212.875,84	51.638.338,62	-1%	-3%
<u>ONTVANGSTEN</u>			vastgestelde rechten		
prestaties	3.226.532,33	3.180.232,33	2.647.412,44	-18%	-20%
overdrachten	47.950.486,22	48.205.512,56	47.515.849,37	-1%	-1%
schuld	1.205.838,62	1.205.838,62	1.191.765,94	-1%	-1%
totaal	52.382.857,17	52.591.583,51	51.355.027,75	-2%	-2%

Vastgelegde uitgaven gewone dienst Vergelijking begroting - rekening



Vastgestelde rechten gewone dienst Vergelijking begroting - rekening



5.4. Vergelijking van enkele begrotingsposten met de rekening

Onroerende voorheffing

Jaar	Opcentiemen	begroting (1)	rekening (2)	[(2)-(1)] /(2)
2015	2.800	15.661.765,00	15.624.416,30	0%
2016	2.800	15.722.172,00	14.890.934,61	-5%
2017	2.800	15.844.642,73	15.505.639,27	-2%
2018	2.800	16.137.152,31	15.143.700,64	-6%
2019	2.800	16.261.926,23	16.060.337,89	-1%
2020	2.800	16.576.132,12	16.048.113,13	-3%

Personenbelasting

Jaar	Percentage	begroting (1)	rekening (2)	[(2)-(1)] /(2)
2015	7,5%	8.662.000,00	6.801.893,15	-21%
2016	7,5%	10.807.559,00	10.847.152,88	0%
2017	7,5%	9.585.487,82	9.371.618,83	-2%
2018	7,5%	9.665.371,51	9.794.179,91	1%
2019	7,5%	9.703.687,61	9.883.582,14	2%
2020	7,5%	9.910.420,11	10.142.509,39	2%

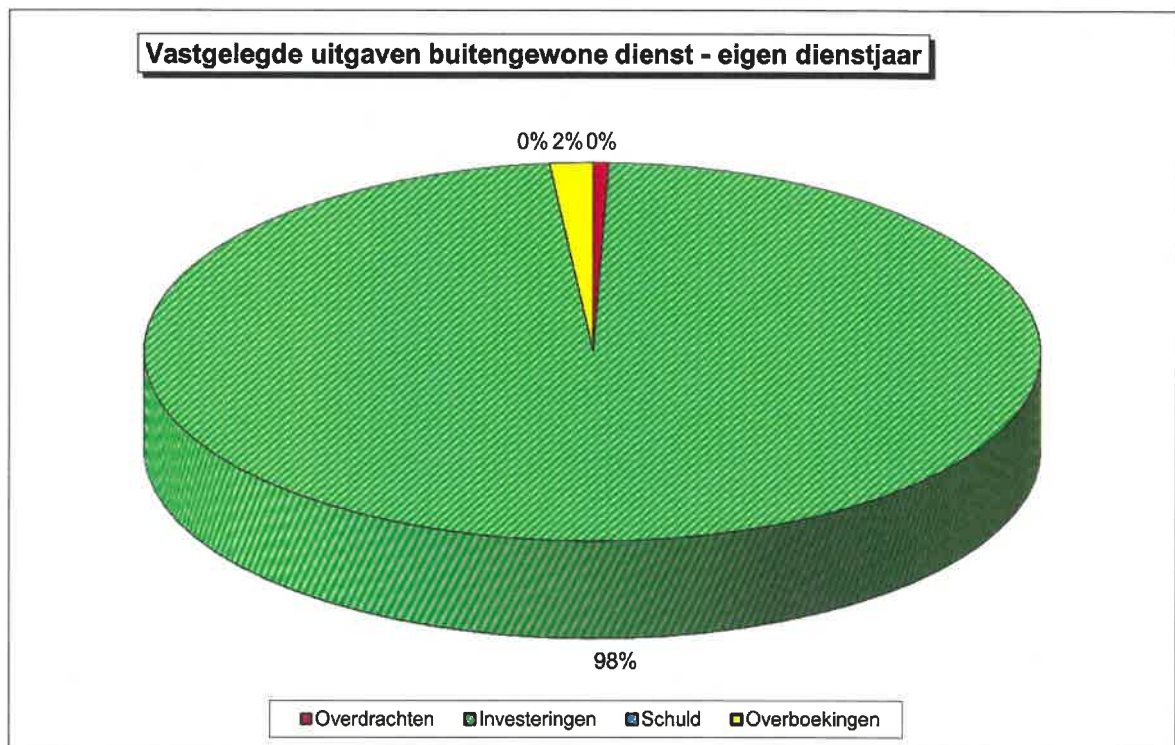
6. INVESTERINGSINSPANNING

6.1. De buitengewone dienst van het afgelopen dienstjaar

6.1.1. De buitengewone dienst economisch bekeken

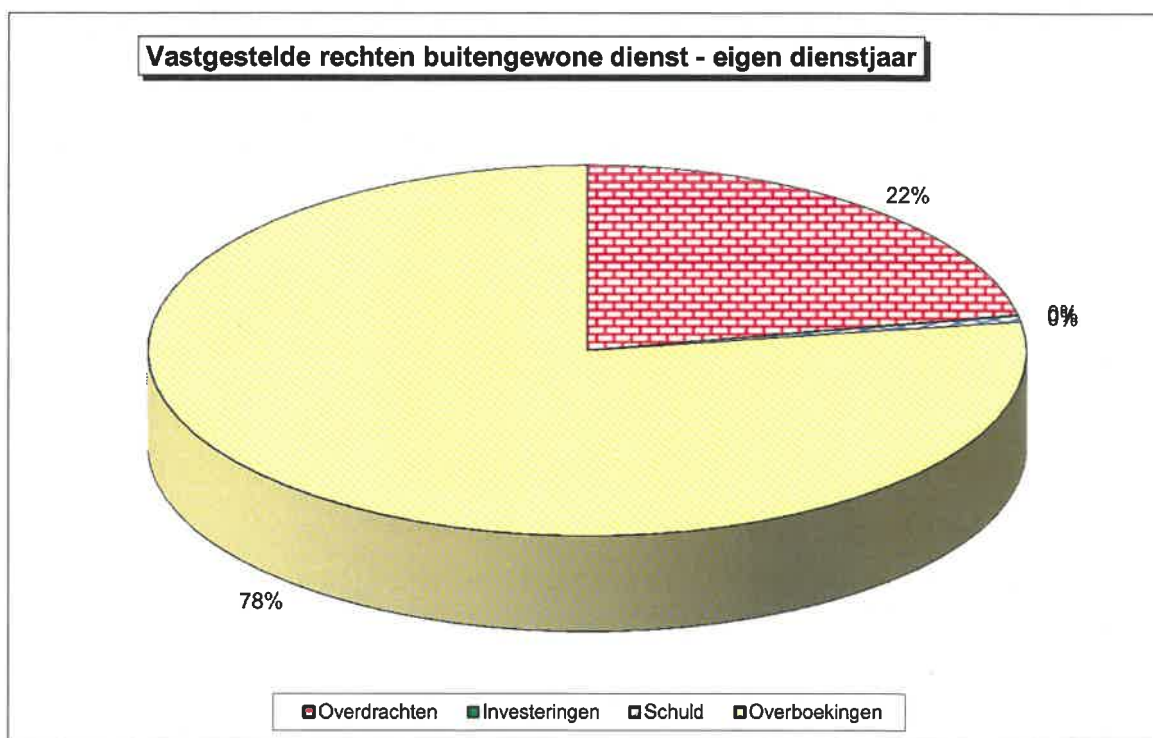
6.1.1.1. Vastgelegde uitgaven (= bestemming der middelen)

Rubrieken	Bedragen	%
Overdrachten	35.273,12	0,6
Investerings	6.172.352,31	97,9
Schuld		
Totaal A	6.207.625,43	98,4
Overboekingen naar de gewone dienst		
Overboeking van de B.D. naar het reservefonds	98.351,67	1,6
Totaal	6.305.977,10	100,0



6.1.1.2. Vastgestelde rechten (= oorsprong der middelen)

Rubrieken	Bedragen	%
Overdrachten	1.448.511,71	21,8
Investerings	5.300,00	0,1
Schuld	34.703,74	0,5
Totaal B	1.488.515,45	22,5
Overboeking van G.D. naar B.D.		
Overboeking uit buitengewone reservefond	5.141.085,91	77,5
Totaal	6.629.601,36	100,0

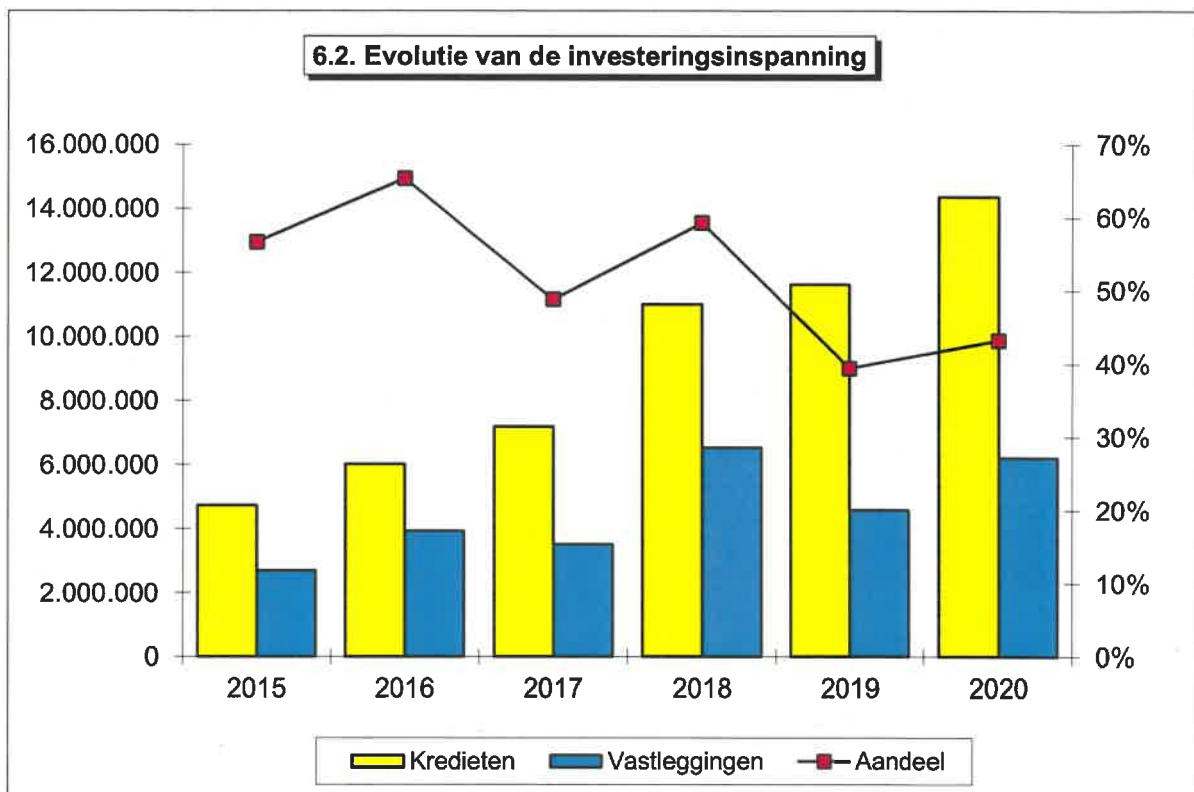


6.1.2. De buitengewone dienst functioneel bekeken**Vastgelegde uitgaven (= bestemming der middelen)**

Functies	Rubrieken	Bedragen	%
009	Algemene uitgaven		
019	Algemene schuld		
029	Fondsen		
049	Belastingen en retributies		
059	Verzekeringen		
123	Algemene administratie	49.777,63	0,8
129	Privaat patrimonium	1.358,77	11,8
139	Algemene diensten	369.889,03	7,2
159	Relaties met het buitenland	118.600,94	1,9
369	Brandweer		
399	Justitie - Politie	3.855,73	0,1
499	Verkeer - waterwegen	2.116.730,53	34,1
599	Handel - Nijverheid	194,50	0,0
699	Landbouw		
729	Basisonderwijs	1.398.717,13	22,5
739	Secundair en Kunstonderwijs	83.829,96	1,4
749	Hoger onderwijs		
759	Bijzonder onderwijs		
767	Openbare bibliotheken		
789	Volksontwikkeling en kunsten	1.482.207,30	23,9
799	Erediensten	157.768,30	2,5
839	Sociale veiligheid en bijstand	5.975,06	0,1
849	Sociale en gezinshulp	245.478,83	4,0
872	Gezondheid en hygiëne		
874	Voeding - Water		
876	Ontsmetting - Reiniging - Huisvuil		
877	Waterafvoer		
879	Begraafplaatsen en milieubescherming	78.604,64	1,3
939	Huisvesting - Stedenbouw	94.637,08	1,5
	Totaal	6.207.625,43	100,0

6.2. Evolutie van de investeringsinspanning

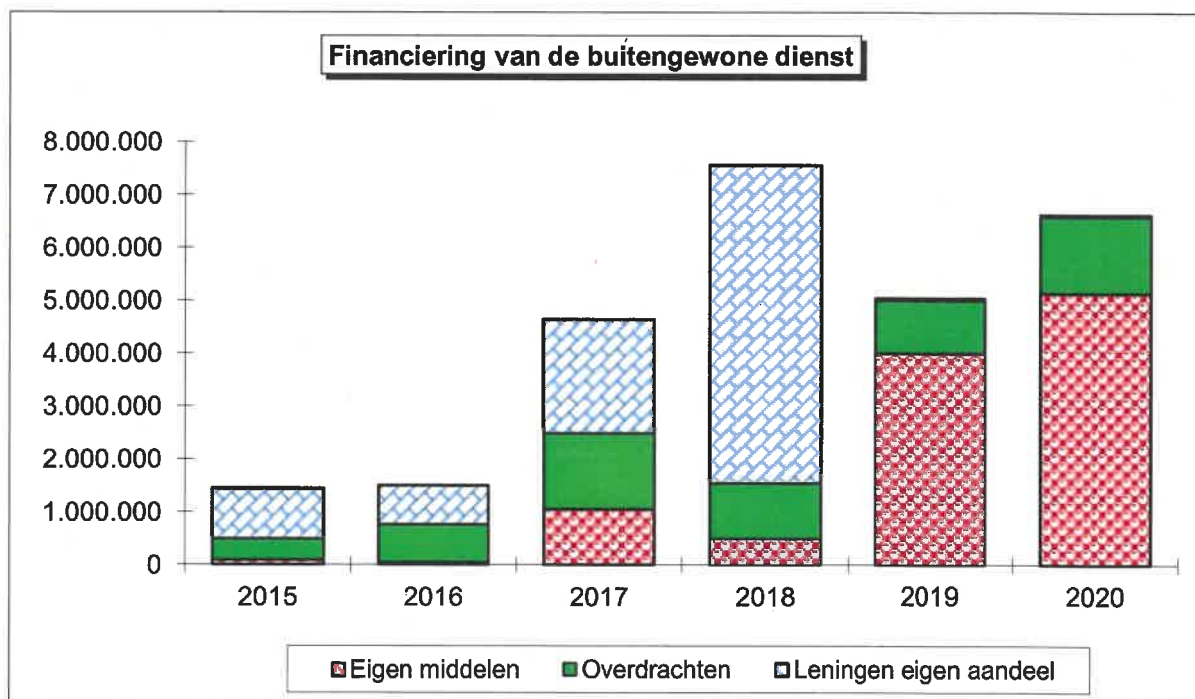
Totale investeringsinspanning (= totaal buitengewone dienst)							
jaar	volgens de begroting (1)			volgens de rekening (2)			(2) / (1)
	Totaal	per inwoner	index	Totaal	per inwoner	index	
2015	4.732.060,23	193,35	100	2.682.805,27	109,62	100	57%
2016	6.013.720,03	244,41	127	3.931.645,70	159,79	147	65%
2017	7.186.352,52	288,68	152	3.509.740,09	140,99	131	49%
2018	11.004.834,07	438,96	233	6.524.728,21	260,26	243	59%
2019	11.625.122,91	461,37	246	4.581.067,75	181,81	171	39%
2020	14.368.409,46	570,24	304	6.207.625,43	246,36	231	43%



6.3. Financiering van de buitengewone dienst

jaar	Totaal buitengewone ontvangsten (gewone dienst + overboekingen)	Vastgestelde rechten uit investeringen	Overboekingen	Totaal eigen middelen	index
2015	1.458.235,58		88.781	88.781	6%
2016	1.542.170,41	341	46.010	46.351	3%
2017	4.652.397,00	775.000	279.649	1.054.649	23%
2018	7.564.218,90		487.248	487.248	6%
2019	5.051.901,98		4.009.345	4.009.345	79%
2020	6.629.601,36	5.300	5.141.086	5.146.386	78%

jaar	Leningen eigen aandeel en voor derden	index	Leningen staatsaandeel	Andere overdrachten	Totaal overdrachten	index
2015	969.733	67%		399.722	399.722	27%
2016	735.719	48%		715.860	715.860	46%
2017	2.163.697	47%		1.434.051	1.434.051	31%
2018	6.020.904	80%		1.056.066	1.056.066	14%
2019	41.938	1%		1.000.618	1.000.618	20%
2020	34.704	1%		1.448.512	1.448.512	22%

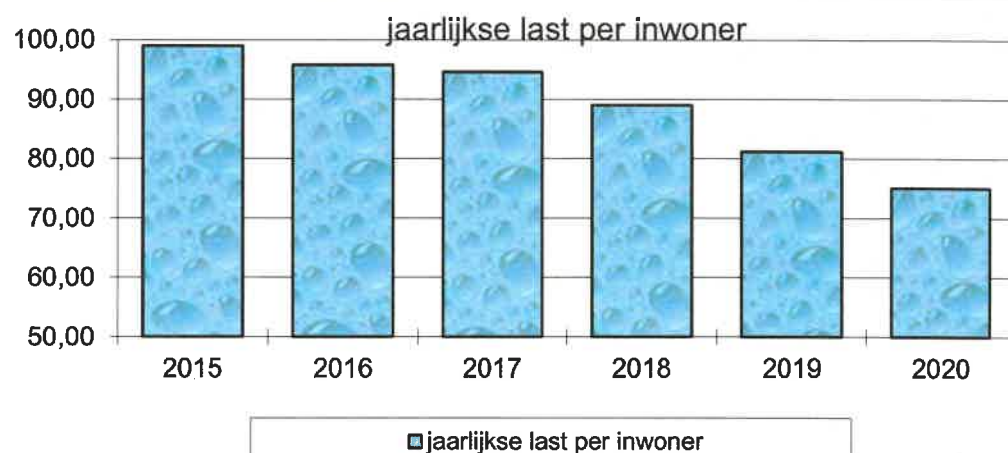
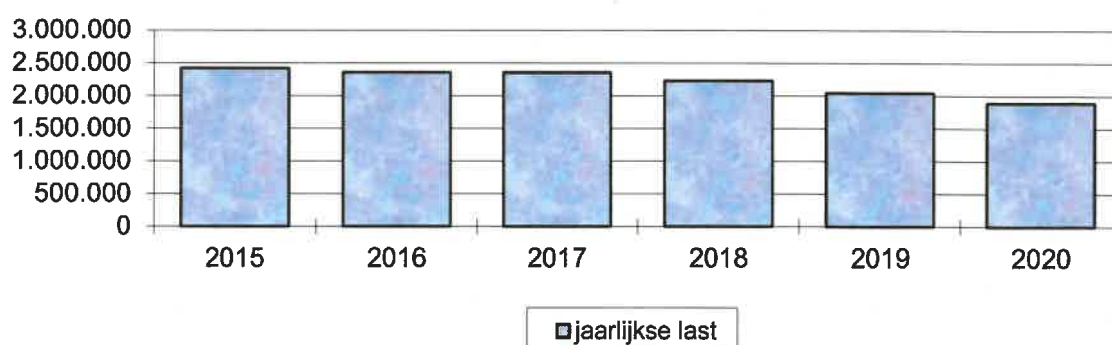


7.1. Evolutie van de jaarlijkse last

71.1. Schuld ten laste van de gemeente

jaar	Jaarlijkse last	Jaarlijkse last per inwoner
2015	2.423.431,99	99,02
2016	2.357.841,28	95,83
2017	2.355.683,80	94,63
2018	2.232.301,19	89,04
2019	2.046.028,28	81,20
2020	1.892.317,99	75,10

7.2.1. Evolutie van de schuld ten laste van de gemeente



**I. VOORSTELLING VAN
BALANS EN
RESULTATEN
REKENING**

**BALANS
PER
31/12/2020**

ACTIVA	A.R.	2020	2019
<u>Vaste activa</u>		<u>83.367.173,83</u>	<u>80.759.828,06</u>
I. Immateriële vaste activa	21	35.115,20	4.000,00
II. Onroerend en roerend patrimonium		77.239.718,21	75.615.054,74
<i>Onroerend patrimonium</i>	22	<i>71.473.784,32</i>	<i>68.441.421,77</i>
II.A. Terreinen	220	10.006.185,98	9.877.720,91
II.B. Gebouwen (incl. hun gronden)	221	36.831.334,45	35.889.666,11
II.C. Wegen	223	24.366.994,49	22.379.676,63
II.D. Kunstwerken	224	0,00	0,00
II.E. Waterlopen en waterbekkens	226	269.269,40	294.358,12
<i>Roerend patrimonium</i>	23	<i>2.710.312,41</i>	<i>2.427.659,79</i>
II.F. Meubiliar, verkeerssignalisatie, materieel	230/233	1.865.472,58	1.582.819,96
II.G. Allerlei roerend patrimonium	234	844.839,83	844.839,83
<i>Vaste activa in uitvoering</i>	24	<i>3.055.621,48</i>	<i>4.745.973,18</i>
II.H. Vaste activa in uitvoering	240	3.055.621,48	4.745.973,18
<i>Erfpacht, opstalrecht en leasing</i>	26	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
II.I. Zakelijke rechten op onroerende goederen	261	0,00	0,00
II.J. Goederen in leasing	262/263	0,00	0,00
III. Toegestane investeringssubsidies	25	1.569.397,01	1.672.769,12
III.A. Aan privé-ondernemingen	251	4.631,60	9.263,20
III.B. Aan gezinnen, vzw's + andere organismen	252	1.236.192,51	1.298.180,52
III.C. Aan de hogere overheden	254	0,00	0,00
III.D. Aan andere overheidsinstellingen	256	328.572,90	365.325,40
IV. Toegestane leningen en subsidiebeloften	27	3.082.566,34	2.027.627,13
IV.A. Subsidies beloofd dr. overheidsinstellingen	270/274	2.942.495,54	1.880.293,19
IV.B. Toegestane leningen	275	140.070,80	147.333,94
V. Andere financiële vaste activa	28	1.440.377,07	1.440.377,07
V.A. Deelnemingen	282/285	1.440.377,07	1.440.377,07
V.B. Waarborgen op meer dan 1 jaar	288	0,00	0,00
<u>Viottende activa</u>		<u>43.127.574,86</u>	<u>48.973.120,58</u>
VI. Voorraden	30	0,00	0,00
VII. Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	40-2/461	31.233.092,03	27.971.688,00
VII.A. Debiteuren	40	4.281.844,09	2.941.180,62
VII.B. Overige vorderingen	41	26.923.858,89	25.006.987,38
VII.B.1°. Belastingen	411/412	22.331.038,11	19.437.981,35
VII.B.2°. Te ontv. subs., giften, legaten en leningen	413	4.555.932,97	5.527.966,37
VII.B.3°. Te ontvangen intresten en dividenden	415	12.165,02	12.094,94
VII.B.4°. Diverse debiteuren	416-8/461	24.722,79	28.944,72
VII.C. Teugvordering v. aflossingen v. Leningen	4251	20.125,91	16.473,40
VII.D. Terugvordering van leningen	4252-3/428	7.263,14	7.046,60
VIII. Bewerkingen voor rekening van derden	48	0,00	0,00
IX. Financiële rekeningen	5	10.982.224,91	20.139.722,21
IX.A. Geldbeleggingen	553	57.041,42	57.041,42
IX.B. Financiële rekeningen	55	10.925.183,49	20.103.664,35
IX.C. Betalingen in uitvoering	56/58	0,00	-20.983,56
X. Regularisatie- en wachtrekeningen	49	912.257,92	861.710,37
TOTAAL ACTIVA		126.494.748,69	129.732.948,64

PASSIVA	A.R.	2020	2019
<u>Eigen vermogen</u>		<u>97.268.947,58</u>	<u>95.751.749,08</u>
I'. Kapitaal	10	38.929.107,21	38.929.107,21
II'. Gekapitaliseerde resultaten	12	38.766.441,56	35.736.765,59
III'. Overgedragen resultaten	13	6.203.972,59	7.827.466,91
III.A'. Van vorige dienstjaren	1301	3.102.392,43	3.029.675,97
III.B'. Van het voorgaand dienstjaar	1302	1.695.398,51	3.102.392,43
III.C'. Van het eigen dienstjaar	1303	1.406.181,65	1.695.398,51
IV'. Reserves	14	2.208.452,44	3.316.604,86
II.A'. Gewoon reservefonds	14104	2.208.452,44	2.208.452,44
II.B'. Buitengewoon reservefonds	14105	0,00	1.108.152,42
V'. Ontv. investeringssubs., giften en legaten	15	10.307.291,99	9.417.338,79
V.A'. Giften en legaten van ondernemingen	151	641.789,44	686.017,05
V.B'. Giften en legaten van gezinnen	152	28.687,79	31.957,71
V.C'. Subsidies van hogere overheden	154	8.937.000,28	7.958.327,61
V.D'. Subs. van andere overheidsinstellingen	156	699.814,48	741.036,42
VI'. Voorzieningen voor risico's en kosten	16	853.681,79	524.465,72
<u>Schulden</u>		<u>29.225.801,11</u>	<u>33.981.199,56</u>
VII'. Schulden op meer dan 1 jaar	17	16.723.431,99	18.301.289,46
VII.A'. Leningen ten laste van de gemeente	171/175	16.648.361,19	18.218.955,52
VII.B'. Leningen ten laste van hogere overheden	1714	0,00	0,00
VII.C'. Leningen aangegaan door derden	172	75.070,80	82.333,94
VII.D'. Leasingsschulden	174	0,00	0,00
VII.E'. Openbare leningen	176	0,00	0,00
VII.F'. Diverse schulden op meer dan 1 jaar	177	0,00	0,00
VII.G'. Ontvangen borgtochten > 1 jaar	178	0,00	0,00
VIII'. Schulden die vervallen tijdens het jaar	43-46	11.947.335,31	15.461.082,10
VIII.A'. Leningen	433-6	1.762.303,94	1.865.370,28
VIII.A'.1°. Aflossingen van leningen	435	1.724.435,31	1.821.883,42
VIII.A'.2°. Financiële lasten van leningen	436	37.868,63	43.486,86
VIII.A'.3°. Leningen op korte termijn	433	0,00	0,00
VIII.B'. Leveranciers	44	743.906,50	1.227.573,13
VIII.C'. schulden mbt belasting en bezoldiging	45	582.705,40	448.040,36
VIII.D'. Diverse crediteuren	46	8.858.419,47	11.920.098,33
IX'. Bewerkingen voor rekening van derden	48	536.982,55	196.584,36
X'. Regularisatie- en wachtrekeningen	49	18.051,26	22.243,64
TOTAAL PASSIVA		126.494.748,69	129.732.948,64

ACTIVA	A.R.	2020	2019
<u>Vaste activa</u>		<u>65,91%</u>	<u>62,25%</u>
I. Immateriële vaste activa	21	0,03%	0,00%
II. Onroerend en roerend patrimonium		61,06%	58,29%
<i>Onroerend patrimonium</i>	22	56,50%	52,76%
II.A. Terreinen	220	7,91%	7,61%
II.B. Gebouwen (incl. hun gronden)	221	29,12%	27,66%
II.C. Wegen	223	19,26%	17,25%
II.D. Kunstwerken	224	0,00%	0,00%
II.E. Waterlopen en waterbekkens	226	0,21%	0,23%
<i>Roerend patrimonium</i>	23	2,14%	1,87%
II.F. Meubilair, verkeerssignalisatie, materieel	230/233	1,47%	1,22%
II.G. Allerlei roerend patrimonium	234	0,67%	0,65%
<i>Vaste activa in uitvoering</i>	24	2,42%	3,66%
II.H. Vaste activa in uitvoering	240	2,42%	3,66%
<i>Erfpacht, opstalrecht en leasing</i>	26	0,00%	0,00%
II.I. Zakelijke rechten op onroerende goederen	261	0,00%	0,00%
II.J. Goederen in leasing	262/263	0,00%	0,00%
III. Toegestane investeringssubsidies	25	1,24%	1,29%
III.A. Aan privé-ondernemingen	251	0,00%	0,01%
III.B. Aan gezinnen, vzw's + andere organismen	252	0,98%	1,00%
III.C. Aan de hogere overheden	254	0,00%	0,00%
III.D. Aan andere overheidsinstellingen	256	0,26%	0,28%
IV. Toegestane leningen en subsidiebeloften	27	2,44%	1,56%
IV.A. Subsidies beloofd dr. overheidsinstellingen	270/274	2,33%	1,45%
IV.B. Toegestane leningen	275	0,11%	0,11%
V. Andere financiële vaste activa	28	1,14%	1,11%
V.A. Deelnemingen	282/285	1,14%	1,11%
V.B. Waarborgen op meer dan 1 jaar	288	0,00%	0,00%
<u>Vlottende activa</u>		<u>34,09%</u>	<u>37,75%</u>
VI. Voorraden	30	0,00%	0,00%
VII. Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	40-2/461	24,69%	21,56%
VII.A. Debiteuren	40	3,38%	2,27%
VII.B. Overige vorderingen	41	21,28%	19,28%
VII.B.1°. Belastingen	411/412	17,65%	14,98%
VII.B.2°. Te ontv. subs., giften, legaten en leningen	413	3,60%	4,26%
VII.B.3°. Te ontvangen intresten en dividenden	415	0,01%	0,01%
VII.B.4°. Diverse debiteuren	416-8/461	0,02%	0,02%
VII.C. Teugvordering v. aflossingen v. Leningen	4251	0,02%	0,01%
VII.D. Terugvordering van leningen	4252-3/428	0,01%	0,01%
VIII. Bewerkingen voor rekening van derden	48	0,00%	0,00%
IX. Financiële rekeningen	5	8,68%	15,52%
IX.A. Geldbeleggingen	553	0,05%	0,04%
IX.B. Financiële rekeningen	55	8,64%	15,50%
IX.C. Betalingen in uitvoering	56/58	0,00%	-0,02%
X. Regularisatie- en wachtrekeningen	49	0,72%	0,66%
TOTAAL ACTIVA		100,00%	100,00%

PASSIVA	A.R.	2020	2019
<u>Eigen vermogen</u>		<u>76,90%</u>	<u>73,81%</u>
I'. Kapitaal	10	30,78%	30,01%
II'. Gekapitaliseerde resultaten	12	30,65%	27,55%
III'. Overgedragen resultaten	13	4,90%	6,03%
III.A'. Van vorige dienstjaren	1301	2,45%	2,34%
III.B'. Van het voorgaand dienstjaar	1302	1,34%	2,39%
III.C'. Van het eigen dienstjaar	1303	1,11%	1,31%
IV'. Reserves	14	1,75%	2,56%
II.A'. Gewoon reservefonds	14104	1,75%	1,70%
II.B'. Buitengewoon reservefonds	14105	0,00%	0,85%
V'. Ontv. investeringssubs., giften en legaten	15	8,15%	7,26%
V.A'. Giften en legaten van ondernemingen	151	0,51%	0,53%
V.B'. Giften en legaten van gezinnen	152	0,02%	0,02%
V.C'. Subsidies van hogere overheden	154	7,07%	6,13%
V.D'. Subs. van andere overheidsinstellingen	156	0,55%	0,57%
VI'. Voorzieningen voor risico's en kosten	16	0,67%	0,40%
<u>Schulden</u>		<u>23,10%</u>	<u>26,19%</u>
VII'. Schulden op meer dan 1 jaar	17	13,22%	14,11%
VII.A'. Leningen ten laste van de gemeente	171/175	13,16%	14,04%
VII.B'. Leningen ten laste van hogere overheden	1714	0,00%	0,00%
VII.C'. Leningen aangegaan door derden	172	0,06%	0,06%
VII.D'. Leasingsschulden	174	0,00%	0,00%
VII.E'. Openbare leningen	176	0,00%	0,00%
VII.F'. Diverse schulden op meer dan 1 jaar	177	0,00%	0,00%
VII.G'. Ontvangen borgtochten > 1 jaar	178	0,00%	0,00%
VIII'. Schulden die vervallen tijdens het jaar	43-46	9,44%	11,92%
VIII.A'. Leningen	433-6	1,39%	1,44%
VIII.A'.1°. Aflossingen van leningen	435	1,36%	1,40%
VIII.A'.2°. Financiële lasten van leningen	436	0,03%	0,03%
VIII.A'.3°. Leningen op korte termijn	433	0,00%	0,00%
VIII.B'. Leveranciers	44	0,59%	0,95%
VIII.C'. schulden mbt belasting en bezoldiging	45	0,46%	0,35%
VIII.D'. Diverse crediteuren	46	7,00%	9,19%
IX'. Bewerkingen voor rekening van derden	48	0,42%	0,15%
X'. Regularisatie- en wachtrekeningen	49	0,01%	0,02%
TOTAAL PASSIVA		100,00%	100,00%

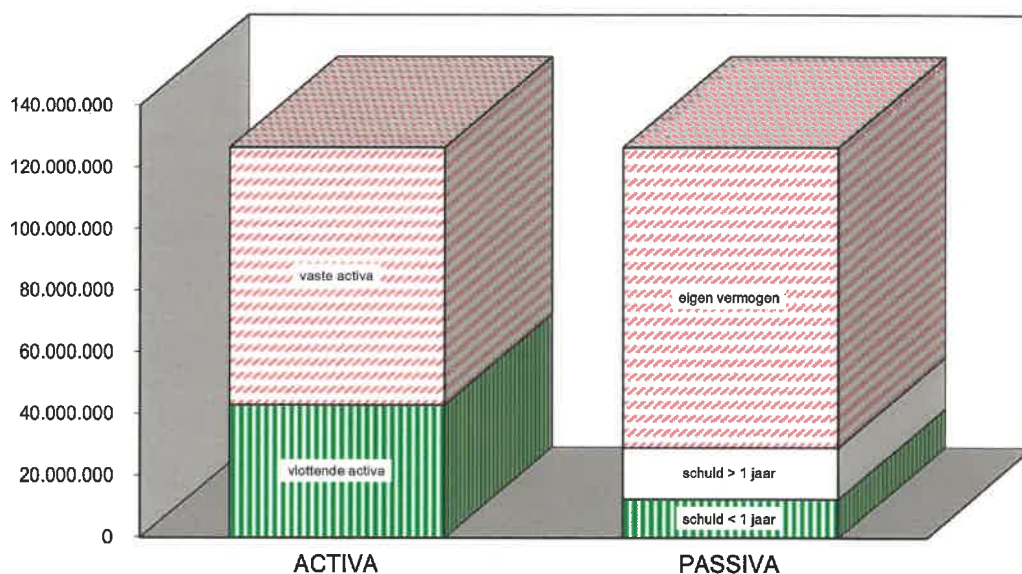
ACTIVA	A.R.	GROEI	%-GROEI
<u>Vaste activa</u>		<u>2.607.345,77</u>	<u>3,23%</u>
I. Immateriële vaste activa	21	31.115,20	777,88%
II. Onroerend en roerend patrimonium		1.624.663,47	2,15%
<i>Onroerend patrimonium</i>	22	<i>3.032.362,55</i>	<i>4,43%</i>
II.A. Terreinen	220	128.465,07	1,30%
II.B. Gebouwen (incl. hun gronden)	221	941.668,34	2,62%
II.C. Wegen	223	1.987.317,86	8,88%
II.D. Kunstwerken	224	0,00	niet gedefinieerd
II.E. Waterlopen en waterbekkens	226	-25.088,72	-8,52%
<i>Roerend patrimonium</i>	23	<i>282.652,62</i>	<i>11,64%</i>
II.F. Meubiliar, verkeerssignalisatie, materieel	230/233	282.652,62	17,86%
II.G. Allerlei roerend patrimonium	234	0,00	0,00%
<i>Vaste activa in uitvoering</i>	24	<i>-1.690.351,70</i>	<i>-35,62%</i>
II.H. Vaste activa in uitvoering	240	-1.690.351,70	-35,62%
<i>Erfpacht, opstalrecht en leasing</i>	26	<i>0,00</i>	<i>niet gedefinieerd</i>
II.I. Zakelijke rechten op onroerende goederen	261	0,00	niet gedefinieerd
II.J. Goederen in leasing	262/263	0,00	niet gedefinieerd
III. Toegestane investeringssubsidies	25	-103.372,11	-6,18%
III.A. Aan privé-ondernemingen	251	-4.631,60	-50,00%
III.B. Aan gezinnen, vzw's + andere organismen	252	-61.988,01	-4,77%
III.C. Aan de hogere overheden	254	0,00	niet gedefinieerd
III.D. Aan andere overheidsinstellingen	256	-36.752,50	-10,06%
IV. Toegestane leningen en subsidiebeloften	27	1.054.939,21	52,03%
IV.A. Subsidies beloofd dr. overheidsinstellingen	270/274	1.062.202,35	56,49%
IV.B. Toegestane leningen	275	-7.263,14	-4,93%
V. Andere financiële vaste activa	28	0,00	0,00%
V.A. Deelnemingen	282/285	0,00	0,00%
V.B. Waarborgen op meer dan 1 jaar	288	0,00	niet gedefinieerd
<u>Viottende activa</u>		<u>-5.845.545,72</u>	<u>-11,94%</u>
VI. Voorraden	30	0,00	niet gedefinieerd
VII. Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	40-2/461	3.261.404,03	11,66%
VII.A. Debiteuren	40	1.340.663,47	45,58%
VII.B. Overige vorderingen	41	1.916.871,51	7,67%
VII.B.1°. Belastingen	411/412	2.893.056,76	14,88%
VII.B.2°. Te ontv. subs., giften, legaten en leningen	413	-972.033,40	-17,58%
VII.B.3°. Te ontvangen intresten en dividenden	415	70,08	0,58%
VII.B.4°. Diverse debiteuren	416-8/461	-4.221,93	-14,59%
VII.C. Teugvordering v. aflossingen v. Leningen	4251	3.652,51	22,17%
VII.D. Terugvordering van leningen	4252-3/428	216,54	3,07%
VIII. Bewerkingen voor rekening van derden	48	0,00	niet gedefinieerd
IX. Financiële rekeningen	5	-9.157.497,30	-45,47%
IX.A. Geldbeleggingen	553	0,00	0,00%
IX.B. Financiële rekeningen	55	-9.178.480,86	-45,66%
IX.C. Betalingen in uitvoering	56/58	20.983,56	niet gedefinieerd
X. Regularisatie- en wachtrekeningen	49	50.547,55	5,87%
TOTAAL ACTIVA		-3.238.199,95	-2,50%

PASSIVA	A.R.	GROEI	%-GROEI
<u>Eigen vermogen</u>		<u>1.517.198,50</u>	<u>1,58%</u>
I'. Kapitaal	10	0,00	0,00%
II'. Gekapitaliseerde resultaten	12	3.029.675,97	8,48%
III'. Overgedragen resultaten	13	-1.623.494,32	-20,74%
III.A'. Van vorige dienstjaren	1301	72.716,46	2,40%
III.B'. Van het voorgaand dienstjaar	1302	-1.406.993,92	-45,35%
III.C'. Van het eigen dienstjaar	1303	-289.216,86	-17,06%
IV'. Reserves	14	-1.108.152,42	-33,41%
II.A'. Gewoon reservefonds	14104	0,00	0,00%
II.B'. Buitengewoon reservefonds	14105	-1.108.152,42	-100,00%
V'. Ontv. investeringssubs., giften en legaten	15	889.953,20	9,45%
V.A'. Giften en legaten van ondernemingen	151	-44.227,61	-6,45%
V.B'. Giften en legaten van gezinnen	152	-3.269,92	-10,23%
V.C'. Subsidies van hogere overheden	154	978.672,67	12,30%
V.D'. Subs. van andere overheidsinstellingen	156	-41.221,94	-5,56%
VI'. Voorzieningen voor risico's en kosten	16	329.216,07	62,77%
<u>Schulden</u>		<u>-4.755.398,45</u>	<u>-13,99%</u>
VII'. Schulden op meer dan 1 jaar	17	-1.577.857,47	-8,62%
VII.A'. Leningen ten laste van de gemeente	171/175	-1.570.594,33	-8,62%
VII.B'. Leningen ten laste van hogere overheden	1714	0,00	niet gedefinieerd
VII.C'. Leningen aangegaan door derden	172	-7.263,14	-8,82%
VII.D'. Leasingsschulden	174	0,00	niet gedefinieerd
VII.E'. Openbare leningen	176	0,00	niet gedefinieerd
VII.F'. Diverse schulden op meer dan 1 jaar	177	0,00	niet gedefinieerd
VII.G'. Ontvangen borgtochten > 1 jaar	178	0,00	niet gedefinieerd
VIII'. Schulden die vervallen tijdens het jaar	43-46	-3.513.746,79	-22,73%
VIII.A'. Leningen	433-6	-103.066,34	-5,53%
VIII.A'.1°. Aflossingen van leningen	435	-97.448,11	-5,35%
VIII.A'.2°. Financiële lasten van leningen	436	-5.618,23	-12,92%
VIII.A'.3°. Leningen op korte termijn	433	0,00	niet gedefinieerd
VIII.B'. Leveranciers	44	-483.666,63	-39,40%
VIII.C'. schulden mbt belasting en bezoldiging	45	134.665,04	30,06%
VIII.D'. Diverse crediteuren	46	-3.061.678,86	-25,69%
IX'. Bewerkingen voor rekening van derden	48	340.398,19	173,16%
X'. Regularisatie- en wachtrekeningen	49	-4.192,38	-18,85%
TOTAAL PASSIVA		-3.238.199,95	-2,50%

STRUCTUUR VAN DE BALANS

DIENTJAAR	DEPART	2017	2018	2019	2020
TOTAAL ACTIVA	74.354.939,90	111.477.605,45	127.650.713,15	129.732.948,64	126.494.748,69
Vaste activa	56.963.276,06	77.940.094,27	79.015.014,66	80.759.828,06	83.367.173,83
Viottende activa	17.391.663,84	33.537.511,18	48.635.698,49	48.973.120,58	43.127.574,86
TOTAAL PASSIVA	74.355.759,73	111.477.605,86	127.650.713,15	129.732.948,64	126.494.748,69
Eigen vermogen	49.237.927,61	90.538.401,36	93.297.638,20	95.751.749,08	97.268.947,58
Schuld > 1 jaar	18.278.271,39	15.787.111,72	19.998.408,94	18.301.289,46	16.723.431,99
Schuld op = of < 1 jaar	6.839.560,73	5.152.092,78	14.354.666,01	15.679.910,10	12.502.369,12

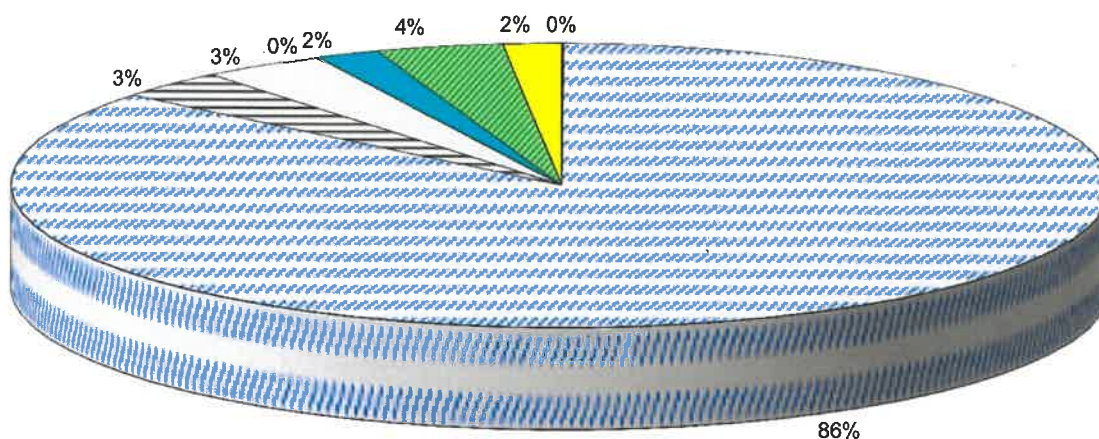
Balansstructuur van het laatste dienstjaar



STRUCTUUR VAN DE VASTE ACTIVA

DIENTJAAR	DEPART	2017	2018	2019	2020
VASTE ACTIVA	56.963.276,06	77.940.094,27	79.015.014,66	80.759.828,06	83.367.173,83
Immateriële V.A.	0,00	38.402,83	8.548,26	4.000,00	35.115,20
Onroer. patrimonium	48.068.358,82	67.650.708,34	69.114.557,95	68.441.421,77	71.473.784,32
Roerend patrimonium	1.607.473,30	2.204.051,00	2.372.277,59	2.427.659,79	2.710.312,41
V.A. in uitvoering	0,00	2.486.891,83	2.168.912,86	4.745.973,18	3.055.621,48
Erfpacht, opstal & leasing	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Toegest. investeringssubs.	0,00	2.057.427,62	1.871.398,12	1.672.769,12	1.569.397,01
Toegest. lening & subs.	5.080.805,73	2.139.661,68	2.038.942,81	2.027.627,13	3.082.566,34
Deeln. & waarborgen	2.206.638,22	1.362.950,97	1.440.377,07	1.440.377,07	1.440.377,07

Structuur van de vaste activa van het laatste dienstjaar

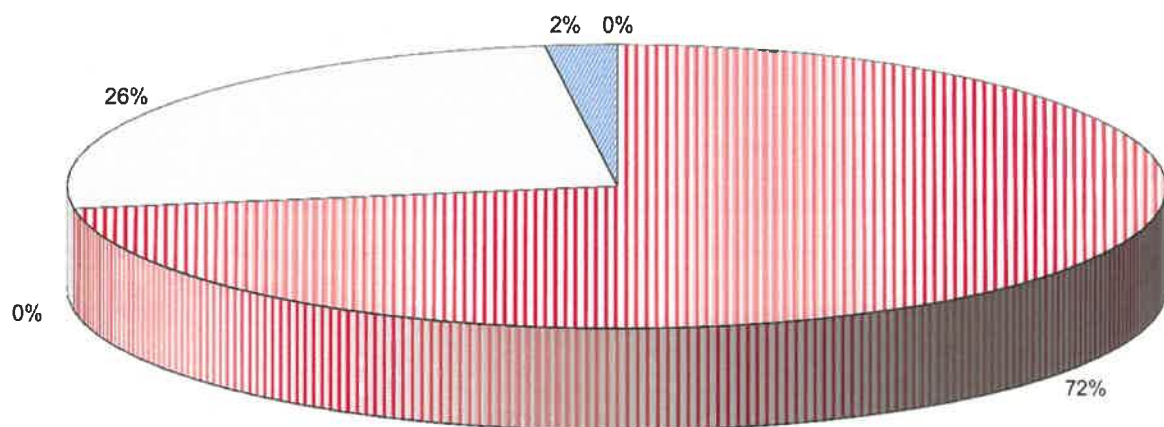


■ Immateriële V.A.	□ Onroer. patrimonium	■ Roerend patrimonium	□ V.A. in uitvoering
■ Erfpacht, opstal & leasing	■ Toegest. investeringssubs.	■ Toegest. lening & subs.	■ Deeln. & waarborgen

STRUCTUUR VAN DE VLOTTENDE ACTIVA

DIENTJAAR	DEPART	2017	2018	2019	2020
VLOTTENDE ACTIVA	17.391.663,84	33.537.511,18	48.635.698,49	48.973.120,58	43.127.574,86
Vorraden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vorderingen K.T.	11.534.053,53	6.957.110,57	29.589.556,83	27.971.688,00	31.233.092,03
Bewerkingen derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiële rekeningen	5.329.933,29	25.660.597,37	18.133.862,98	20.139.722,21	10.982.224,91
Regularisatierek.	527.677,01	919.803,24	912.278,68	861.710,37	912.257,92

Structuur van de vlottende activa

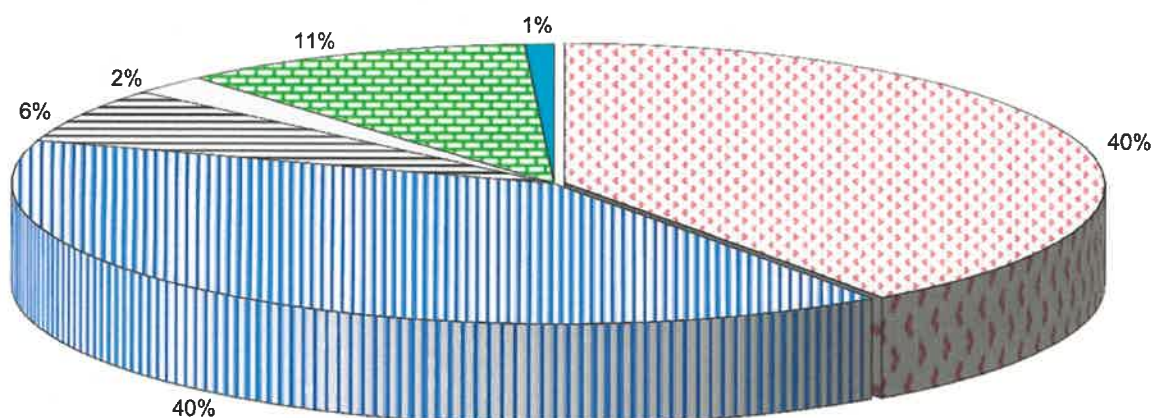


Voorraden
 Vorderingen K.T.
 Bewerkingen derden
 Financiële rekeningen
 Regularisatierek.

STRUCTUUR VAN HET EIGEN VERMOGEN

DIENTJAAR	DEPART	2017	2018	2019	2020
EIGEN VERMOGEN	49.237.927,61	90.538.401,36	93.297.638,20	95.751.749,08	97.268.947,58
Kapitaal	38.861.467,43	38.929.107,21	38.929.107,21	38.929.107,21	38.929.107,21
Gekapitalis. resultaten	0,00	32.143.774,83	31.191.790,71	35.736.765,59	38.766.441,56
Overgedragen resultaten	6.544.889,55	6.622.666,73	10.677.043,28	7.827.466,91	6.203.972,59
Reserves	0,00	3.514.853,32	3.322.090,26	3.316.604,86	2.208.452,44
Subs., giften & Legaten	3.831.570,63	9.327.999,27	9.177.606,74	9.417.338,79	10.307.291,99
Voorzien. risico's&lasten	0,00	0,00	0,00	524.465,72	853.681,79

Structuur van het eigen vermogen van het laatste dienstjaar

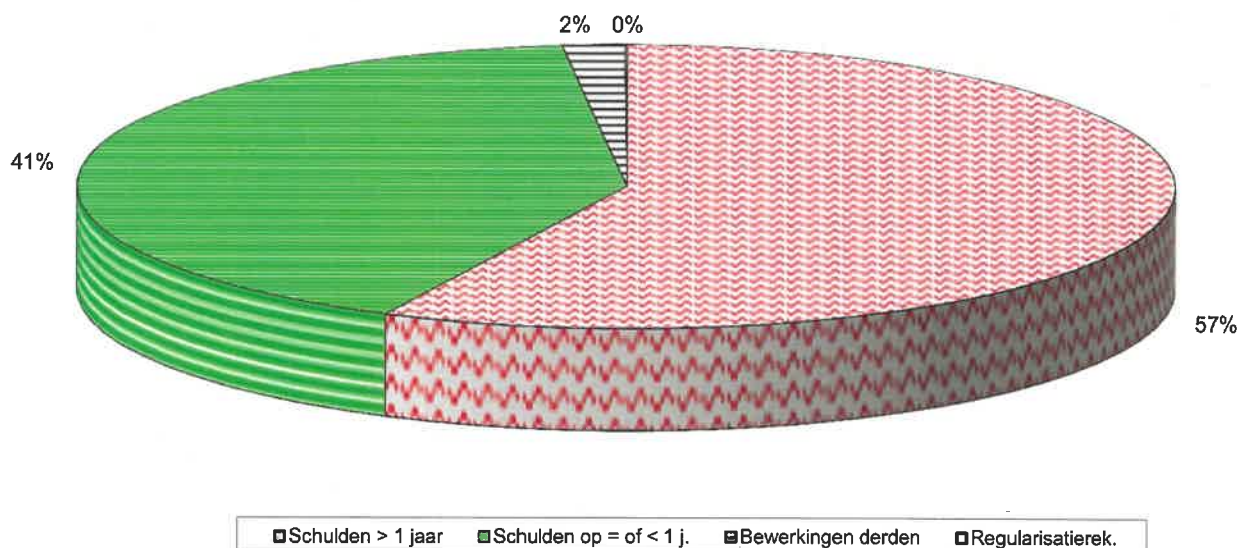


Kapitaal
 Gekapitalis. resultaten
 Overgedragen resultaten
 Reserves
 Subs., giften & Legaten
 Voorzien. risico's&lasten

STRUCTUUR VAN DE SCHULD

DIENSTJAAR	DEPART	2017	2018	2019	2020
SCHULDEN	25.117.832,12	20.939.204,50	34.353.074,95	33.981.199,56	29.225.801,11
Schulden > 1 jaar	18.278.271,39	15.787.111,72	19.998.408,94	18.301.289,46	16.723.431,99
Schulden op = of < 1 j.	6.784.092,28	4.970.647,38	14.158.997,78	15.461.082,10	11.947.335,31
Bewerkingen derden	55.468,46	181.587,00	182.441,96	196.584,36	536.982,55
Regularisatierek.	0,00	-141,60	13.226,27	22.243,64	18.051,26

Structuur van de schuld van het laatste dienstjaar



**RESULTATEN-
REKENING
2020**

KOSTEN	A.R.	2020	2019
I. Courante kosten	60-5	50.612.386,79	49.133.106,77
I.A. Aankopen van goederen	60	1.167.749,23	842.338,94
I.B. Exploitediensten -en goederen	61	2.221.282,51	2.586.344,07
I.C. Personeelskosten	62	27.937.971,70	26.895.630,31
I.D. Toegestane werkingssubsides	63	17.371.228,67	16.750.212,75
I.E. Aflossingen van leningen	64	1.673.357,62	1.809.650,63
I.F. Financiële kosten	65	240.797,06	248.930,07
I.F.a. Financiële kosten van leningen & leasingsschuld	651-4/656	226.879,48	244.044,43
I.F.b. Andere financiële kosten	657	1.567,40	275,00
I.F.c. Financiële beheerskosten	658	12.350,18	4.610,64
II. Totaal A (I)		50.612.386,79	49.133.106,77
III. Positief saldo(II'-II)		608.415,71	1.815.900,87
IV. Afschrijvingen, waarde- en voorraad-verminderingen, rechtzettingen en voorzieningen	66	3.348.305,94	3.659.693,45
IV.A. Toevoeging aan afschrijvingen	660	2.908.671,16	2.924.314,17
IV.B. Waardeverminderingen	661	0,00	0,00
IV.C. Waardeverminderingen voorraden	662-4	0,00	0,00
IV.D. Rechtzettingen van rekeningen 74	665	7.046,60	6.839,56
IV.E. Voorzieningen	666	329.216,07	524.465,72
IV.F. Toevoeg. aan afschr. op toegest. inv. subs.	667	103.372,11	204.074,00
V. Totaal B (IV)		3.348.305,94	3.659.693,45
VI. Totaal C (A+B)		53.960.692,73	52.792.800,22
VII. Exploitatieboni (VI'-VI)		534.229,69	1.839.371,47
VIII. Uitzonderlijke kosten	67	376.725,71	287.028,72
VIII.A. Gewone dienst	671	376.725,71	287.028,72
VIII.B. Buitengewone dienst	672	0,00	0,00
VIII.C. Niet begrote uitzonderlijke kosten	673	0,00	0,00
IX. Toevoeging aan reserves	68	4.032.933,49	4.117.738,95
IX.A. van de gewone dienst	685	4.032.933,49	4.117.738,95
IX.B. van de buitengewone dienst	686	0,00	0,00
X. Totaal D (VIII+IX)		4.409.659,20	4.404.767,67
XI. Uitzonderlijk boni (X'-X)		871.951,96	0,00
XII. Totaal van de kosten (VI+X)		58.370.351,93	57.197.567,89
XIII. Boni van het dienstjaar (XII'-XII)		1.406.181,65	1.695.398,51
XIV. Bestemming batig saldo (XIII)	69	1.406.181,65	1.839.371,47
XIV.A. Over te dragen batig exploitatieres. (VII)	69201	534.229,69	1.839.371,47
XIV.B. Over te dragen batig uitzonderlijk res. (XI)	69202	871.951,96	0,00
XV. Controle (XIII-XIV)		0,00	0,00

OPBRENGSTEN	A.R	2020	2019
I'. Courante opbrengsten	70-5	51.220.802,50	50.949.007,64
I.A'. Opbrengsten van de fiscaliteit	70	30.015.828,21	29.527.555,25
I.B'. Exploitatieopbrengsten	71	2.558.139,71	3.200.724,98
I.C'. Bijdr. in weddelasten en ontv. werk.subs.	72-3	17.455.068,64	16.928.159,13
I.D'. Terugvordering van aflossingen	74	7.046,60	6.839,56
I.E'. Financiële opbrengsten	75	1.184.719,34	1.285.728,72
I.E.a'. Terugvord. van fin. kosten van leningen	751-3/755	1.517,40	7.074,25
I.E.b'. Ristorno's op leningsintr. en and. fin. opbr.	754/757	1.183.201,94	1.278.654,47
II'. Totaal A' (I')		51.220.802,50	50.949.007,64
III'. Negatief saldo (II-II')		0,00	0,00
IV'. Meerwaarden, voorraadtoename, rechtzettingen, verrekeningen en interne werken	76	3.274.119,92	3.683.164,05
IV.A'. Meerwaarden	761	1.078.476,91	1.376.892,28
IV.B'. Voorraadtoename	764	0,00	0,00
IV.C'. Rechtzettingen van rekeningen 64	765	1.673.357,62	1.809.650,63
IV.D'. Verrek. ontv. inv. subs., giften en legaten	767	522.285,39	496.621,14
IV.E'. Interne werken	769	0,00	0,00
V'. Totaal B' (IV')		3.274.119,92	3.683.164,05
VI'. Totaal C' (A'+B')		54.494.922,42	54.632.171,69
VII'. Exploitiemali (VI-VI')		0,00	0,00
VIII'. Uitzonderlijke opbrengsten	77	140.525,25	137.570,36
VIII.A'. Gewone dienst	771	134.225,25	137.570,36
VIII.B'. Buitengewone dienst	772	6.300,00	0,00
VIII.C'. Niet begrote uitzonderlijke opbrengsten	773	0,00	0,00
IX'. Afname van de reserves	78	5.141.085,91	4.123.224,35
IX.A'. Ten voordele van de gewone dienst	785	0,00	113.879,00
IX.B'. Ten voordele van de buitengew. dienst	786	5.141.085,91	4.009.345,35
X'. Totaal D' (VIII'+IX')		5.281.611,16	4.260.794,71
XI'. Uitzonderlijk mali (X-X')		0,00	143.972,96
XII'. Totaal van de opbrengsten (VI'+X')		59.776.533,58	58.892.966,40
XIII'. Mali van het dienstjaar (XII-XII')		0,00	0,00
XIV'. Bestemming van nadelig resultaat (XIV')	79	0,00	143.972,96
XIV.A'. Over te drag. nadelig exploitatieres.(VII')	79201	0,00	0,00
XIV.B'. Over te drag. nadelig uitz. res. (XI')	79202	0,00	143.972,96
XV'. Controle (XIII'-XIV')		0,00	0,00

KOSTEN	A.R.	2020	2019
I. Courante kosten	60-5	86,71%	85,90%
I.A. Aankopen van goederen	60	2,00%	1,47%
I.B. Exploitediensten -en goederen	61	3,81%	4,52%
I.C. Personeelskosten	62	47,86%	47,02%
I.D. Toegestane werkingssubsides	63	29,76%	29,28%
I.E. Aflossingen van leningen	64	2,87%	3,16%
I.F. Financiële kosten	65	0,41%	0,44%
I.F.a. Financiële kosten van leningen & leasingsschuld	651-4/656	0,39%	0,43%
I.F.b. Andere financiële kosten	657	0,00%	0,00%
I.F.c. Financiële beheerskosten	658	0,02%	0,01%
II. Totaal A (I)		86,71%	85,90%
III. Positief saldo (II'-II)		1,04%	3,17%
IV. Afschrijvingen, waarde- en voorraad- verminderingen, rechtzettingen en voorzieningen	66	5,74%	6,40%
IV.A. Toevoeging aan afschrijvingen	660	4,98%	5,11%
IV.B. Waardeverminderingen	661	0,00%	0,00%
IV.C. Waardeverminderingen voorraden	662-4	0,00%	0,00%
IV.D. Rechtzettingen van rekeningen 74	665	0,01%	0,01%
IV.E. Voorzieningen	666	0,56%	0,92%
IV.F. Toevoeg. aan afschr. op toegest. inv. subs.	667	0,18%	0,36%
V. Totaal B (IV)		5,74%	6,40%
VI. Totaal C (A+B)		92,45%	92,30%
VII. Exploitatieboni (VI'-VI)		0,92%	3,22%
VIII. Uitzonderlijke kosten	67	0,65%	0,50%
VIII.A. Gewone dienst	671	0,65%	0,50%
VIII.B. Buitengewone dienst	672	0,00%	0,00%
VIII.C. Niet begrote uitzonderlijke kosten	673	0,00%	0,00%
IX. Toevoeging aan reserves	68	6,91%	7,20%
IX.A. van de gewone dienst	685	6,91%	7,20%
IX.B. van de buitengewone dienst	686	0,00%	0,00%
X. Totaal D (VIII+IX)		7,55%	7,70%
XI. Uitzonderlijk boni (X'-X)		1,49%	0,00%
XII. Totaal van de kosten (VI+X)		100,00%	100,00%
<u>XIII. Boni van het dienstjaar (XII'-XII)</u>		<u>2,41%</u>	<u>2,96%</u>
XIV. Bestemming batig saldo (XIII)	69	2,41%	3,22%
XIV.A. Over te dragen batig exploitatieres. (VII)	69201	0,92%	3,22%
XIV.B. Over te dragen batig uitzonderlijk res. (XI)	69202	1,49%	0,00%

OPBRENGSTEN	A.R.	2020	2019
I'. Courante opbrengsten	70-5	85,69%	86,51%
I.A'. Opbrengsten van de fiscaliteit	70	50,21%	50,14%
I.B'. Exploitatieopbrengsten	71	4,28%	5,43%
I.C'. Bijdr. in weddelasten en ontv. werk.subs.	72-3	29,20%	28,74%
I.D'. Terugvordering van aflossingen	74	0,01%	0,01%
I.E'. Financiële opbrengsten	75	1,98%	2,18%
I.E.a'. Terugvord. van fin. kosten van leningen	751-3/755	0,00%	0,01%
I.E.b'. Ristorno's op leningsintr. en and. fin. opbr.	754/757	1,98%	2,17%
II'. Totaal A' (I')		85,69%	86,51%
III'. Negatief saldo (II-II')		0,00%	0,00%
IV'. Meerwaarden, voorraadtoename, rechtzettingen, verrekeningen en interne werken	76	5,48%	6,25%
IV.A'. Meerwaarden	761	1,80%	2,34%
IV.B'. Voorraadtoename	764	0,00%	0,00%
IV.C'. Rechtzettingen van rekeningen 64	765	2,80%	3,07%
IV.D'. Verrek. ontv. inv. subs., giften en legaten	767	0,87%	0,84%
IV.E'. Interne werken	769	0,00%	0,00%
V'. Totaal B' (IV')		5,48%	6,25%
VI'. Totaal C' (A'+B')		91,16%	92,77%
VII'. Exploitiemali (VI-VI')		0,00%	0,00%
VIII'. Uitzonderlijke opbrengsten	77	0,24%	0,23%
VIII.A'. Gewone dienst	771	0,22%	0,23%
VIII.B'. Buitengewone dienst	772	0,01%	0,00%
VIII.C'. Niet begrote uitzonderlijke opbrengsten	773	0,00%	0,00%
IX'. Afname van de reserves	78	8,60%	7,00%
IX.A'. Ten voordele van de gewone dienst	785	0,00%	0,19%
IX.B'. Ten voordele van de buitengew. dienst	786	8,60%	6,81%
X'. Totaal D' (VIII'+IX')		8,84%	7,23%
XI'. Uitzonderlijk mali (X-X')		0,00%	0,24%
XII'. Totaal van de opbrengsten (VI'+X')		100,00%	100,00%
XIII'. Mali van het dienstjaar (XII-XII')		0,00%	0,00%
XIV'. Bestemming van nadelig resultaat (XIV')	79	0,00%	0,24%
XIV.A'. Over te drag. nadelig exploitatieres.(VII')	79201	0,00%	0,00%
XIV.B'. Over te drag. nadelig uitz. res. (XI')	79202	0,00%	0,24%

KOSTEN	A.R.	GROEI	%-GROEI
I. Courante kosten	60-5	1.479.280,02	3,01%
I.A. Aankopen van goederen	60	325.410,29	38,63%
I.B. Exploitediensten -en goederen	61	-365.061,56	-14,11%
I.C. Personeelskosten	62	1.042.341,39	3,88%
I.D. Toegestane werkingssubsides	63	621.015,92	3,71%
I.E. Aflossingen van leningen	64	-136.293,01	-7,53%
I.F. Financiële kosten	65	-8.133,01	-3,27%
I.F.a. Financiële kosten van leningen & leasingsschuld	651-4/656	-17.164,95	-7,03%
I.F.b. Andere financiële kosten	657	1.292,40	469,96%
I.F.c. Financiële beheerskosten	658	7.739,54	167,86%
II. Totaal A (I)		1.479.280,02	3,01%
III. Positief saldo(II'-II)		-1.207.485,16	-66,50%
IV. Afschrijvingen, waarde- en voorraad- verminderingen, rechtzettingen en voorzieningen	66	-311.387,51	-8,51%
IV.A. Toevoeging aan afschrijvingen	660	-15.643,01	-0,53%
IV.B. Waardeverminderingen	661	0,00	niet gedefinieerd
IV.C. Waardeverminderingen voorraden	662-4	0,00	niet gedefinieerd
IV.D. Rechtzettingen van rekeningen 74	665	207,04	3,03%
IV.E. Voorzieningen	666	-195.249,65	-37,23%
IV.F. Toevoeg. aan afschr. op toegest. inv. subs.	667	-100.701,89	-49,35%
V. Totaal B (IV)		-311.387,51	-8,51%
VI. Totaal C (A+B)		1.167.892,51	2,21%
VII. Exploitatieboni (VI'-VI)		-1.305.141,78	-70,96%
VIII. Uitzonderlijke kosten	67	89.696,99	31,25%
VIII.A. Gewone dienst	671	89.696,99	31,25%
VIII.B. Buitengewone dienst	672	0,00	niet gedefinieerd
VIII.C. Niet begrote uitzonderlijke kosten	673	0,00	niet gedefinieerd
IX. Toevoeging aan reserves	68	-84.805,46	-2,06%
IX.A. van de gewone dienst	685	-84.805,46	-2,06%
IX.B. van de buitengewone dienst	686	0,00	niet gedefinieerd
X. Totaal D (VIII+IX)		4.891,53	0,11%
XI. Uitzonderlijk boni (X'-X)		871.951,96	niet gedefinieerd
XII. Totaal van de kosten (VI+X)		1.172.784,04	2,05%
XIII. Boni van het dienstjaar (XII'-XII)		-289.216,86	-17,06%
XIV. Bestemming batig saldo (XIII)	69	-433.189,82	-23,55%
XIV.A. Over te dragen batig exploitatieres. (VII)	69201	-1.305.141,78	-70,96%
XIV.B. Over te dragen batig uitzonderlijk res. (XI)	69202	871.951,96	niet gedefinieerd

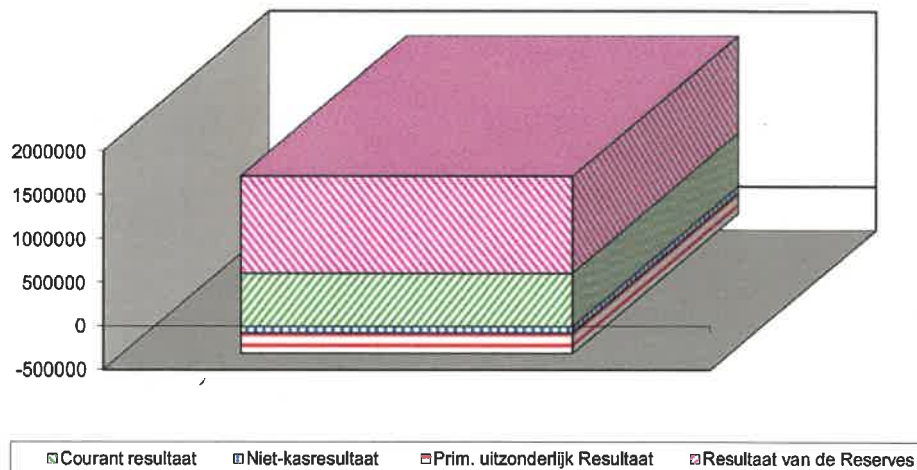
OPBRENGSTEN	A.R.	GROEI	% GROEI
I'. Courante opbrengsten	70-5	271.794,86	0,53%
I.A'. Opbrengsten van de fiscaliteit	70	488.272,96	1,65%
I.B'. Exploitatieopbrengsten	71	-642.585,27	-20,08%
I.C'. Bijdr. in weddelasten en ontv. werk.subs.	72-3	526.909,51	3,11%
I.D'. Terugvordering van aflossingen	74	207,04	3,03%
I.E'. Financiële opbrengsten	75	-101.009,38	-7,86%
I.E.a'. Terugvord. van fin. kosten van leningen	751-3/755	-5.556,85	-78,55%
I.E.b'. Ristorno's op leningsintr. en and. fin. opbr.	754/757	-95.452,53	-7,47%
II'. Totaal A' (I')		271.794,86	0,53%
III'. Negatief saldo (II-II')		0,00	niet gedefinieerd
IV'. Meerwaarden, voorraadtoename, rechtzettingen, verrekeningen en interne werken	76	-409.044,13	-11,11%
IV.A'. Meerwaarden	761	-298.415,37	-21,67%
IV.B'. Voorraadtoename	764	0,00	niet gedefinieerd
IV.C'. Rechtzettingen van rekeningen 64	765	-136.293,01	-7,53%
IV.D'. Verrek. ontv. inv. subs., giften en legaten	767	25.664,25	5,17%
IV.E'. Interne werken	769	0,00	niet gedefinieerd
V'. Totaal B' (IV')		-409.044,13	-11,11%
VI'. Totaal C' (A'+B')		-137.249,27	-0,25%
VII'. Exploitiemali (VI-VI')		0,00	niet gedefinieerd
VIII'. Uitzonderlijke opbrengsten	77	2.954,89	2,15%
VIII.A'. Gewone dienst	771	-3.345,11	-2,43%
VIII.B'. Buitengewone dienst	772	6.300,00	niet gedefinieerd
VIII.C'. Niet begrote uitzonderlijke opbrengsten	773	0,00	niet gedefinieerd
IX'. Afname van de reserves	78	1.017.861,56	24,69%
IX.A'. Ten voordele van de gewone dienst	785	-113.879,00	-100,00%
IX.B'. Ten voordele van de buitengew. dienst	786	1.131.740,56	28,23%
X'. Totaal D' (VIII'+IX')		1.020.816,45	23,96%
XI'. Uitzonderlijk mali (X-X')		-143.972,96	-100,00%
XII'. Totaal van de opbrengsten (VI'+X')		883.567,18	1,50%
XIII'. Mali van het dienstjaar (XII-XII')		0,00	niet gedefinieerd
XIV'. Bestemming van nadelig resultaat (XIV')	79	-143.972,96	-100,00%
XIV.A'. Over te drag. nadelig exploitatieres.(VII')	79201	0,00	niet gedefinieerd
XIV.B'. Over te drag. nadelig uitz. res. (XI')	79202	-143.972,96	-100,00%

STRUCTUUR VAN DE RESULTATENREKENING

DIENTJAAR	2016	2017	2018	2019	2020
RESULTAAT DIENSTJAAR	4.544.996,67	3.029.675,97	3.102.392,43	1.695.398,51	1.406.181,65
Courant resultaat	5.211.003,63	4.475.841,80	2.766.059,15	1.815.900,87	608.415,71
Niet-kasresultaat	(211.742,37)	618.189,82	432.390,32	23.470,60	(74.186,02)
Exploitatieresultaat	4.999.261,26	5.094.031,62	3.198.449,47	1.839.371,47	534.229,69
Prim. uitzonderlijk Resultaat	(43.832,38)	(1.022.952,71)	(288.820,10)	(149.458,36)	(236.200,46)
Resultaat van de Reserves	(410.432,21)	(1.041.402,94)	192.763,06	5.485,40	1.108.152,42
Uitzonderlijk resultaat	(454.264,59)	(2.064.355,65)	(96.057,04)	(143.972,96)	871.951,96

- (1) Courant resultaat = courante opbrengsten - courante kosten
 (2) Niet-kasresultaat = meerwaarden,... - afschrijvingen,...
 (3) Primair uitzonderlijk resultaat = uitzonderlijke opbrengsten - uitzonderlijke kosten
 (4) Resultaat van de Reserves = afname van reserves - toevoeging aan reserves
 (5) Uitzonderlijk resultaat = Primair uitzonderlijk resultaat + Resultaat van de reserves

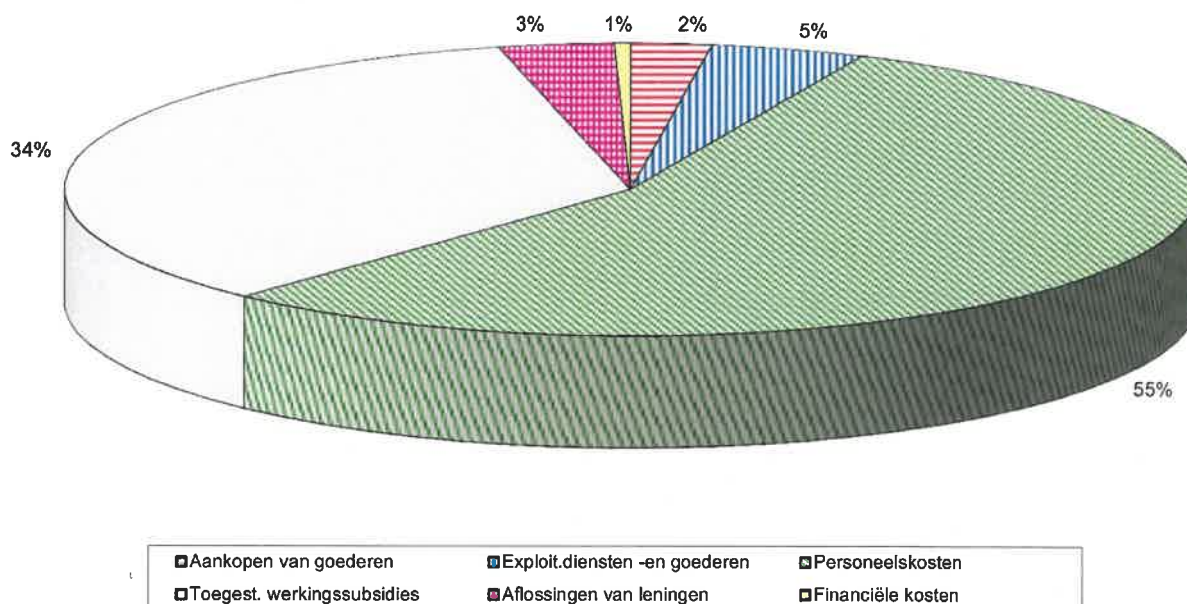
Structuur van de resultatenrekening van het laatste dienstjaar



STRUCTUUR VAN DE COURANTE KOSTEN

DIENTJAAR	2016	2017	2018	2019	2020
COURANTE KOSTEN	44.299.290,18	45.291.930,50	46.910.266,18	49.133.106,77	50.612.386,79
Aankopen van goederen	1.012.282,85	921.809,98	957.458,12	842.338,94	1.167.749,23
Exploit.diensten -en goederen	2.557.595,28	2.736.336,86	2.899.588,88	2.586.344,07	2.221.282,51
Personeelskosten	24.398.090,67	24.751.547,79	25.562.160,12	26.895.630,31	27.937.971,70
Toegest. werkingssubsidies	13.933.104,99	14.495.900,68	15.239.505,37	16.750.212,75	17.371.228,67
Aflossingen van leningen	1.951.198,54	1.992.400,18	1.878.931,26	1.809.650,63	1.673.357,62
Financiële kosten	447.017,85	393.935,01	372.622,43	248.930,07	240.797,06

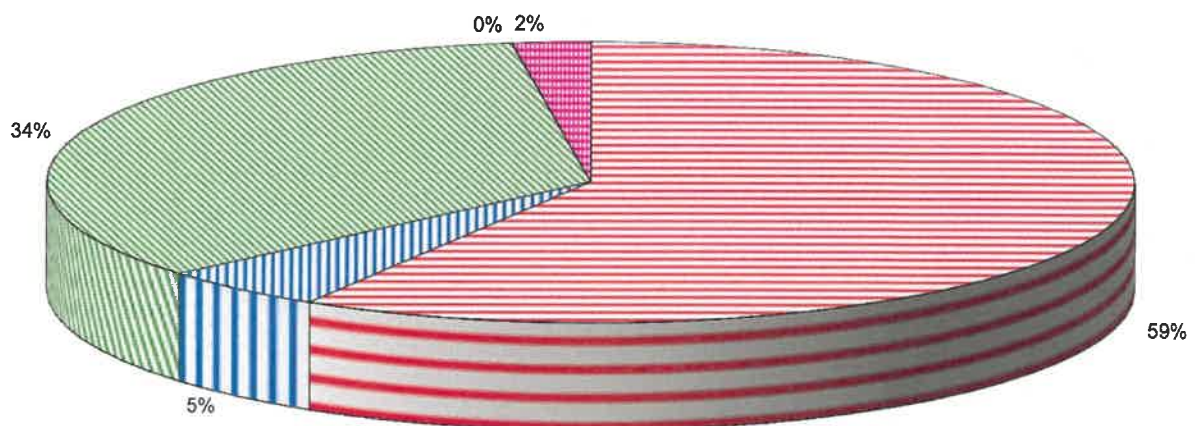
Structuur van de courante kosten - laatste dienstjaar



STRUCTUUR VAN DE COURANTE OPBRENGSTEN

DIENTJAAR	2016	2017	2018	2019	2020
COURANTE OPBRENGSTEN	49.510.293,81	49.767.772,30	49.676.325,33	50.949.007,64	51.220.802,50
Opbrengsten fiscaliteit	29.558.351,32	28.811.839,35	28.963.671,17	29.527.555,25	30.015.828,21
Exploitatieopbrengsten	2.912.595,57	3.085.007,53	2.818.481,92	3.200.724,98	2.558.139,71
Ontv. werkingssubsidies	15.814.320,77	15.329.875,13	15.939.940,63	16.928.159,13	17.455.068,64
Terugvordering aflossingen	6.247,37	6.440,65	6.637,12	6.839,56	7.046,60
Financiële opbrengsten	1.218.778,78	2.534.609,64	1.947.594,49	1.285.728,72	1.184.719,34

Structuur van de courante opbrengsten van het laatste dienstjaar



☐ Opbrengsten fiscaliteit
 ☐ Exploitatieopbrengsten
 ☐ Ontv. werkingssubsidies
 ☐ Terugvordering aflossingen
 ☐ Financiële opbrengsten