

EN MARGE DU COMPTE ANNUEL

Analyse financière du bilan et du compte de résultats

Commune de Watermael-Boitsfort

Exercice 2019

Receveur : Pierre FERON

I. PRESENTATION DU BILAN ET DU COMPTE DE RESULTATS

BILAN
AU
31/12/2019

ACTIF	C.G.	2019	2018
<u>Actif Immobilisé</u>		<u>80.759.828,06</u>	<u>79.015.014,66</u>
I. Immobilisations Incorporelles	21	4.000,00	8.548,26
II. Patrimoine Immobilier et Mobilier		75.615.054,74	73.655.748,40
<i>Patrimoine Immobilier</i>	22	<i>68.441.421,77</i>	<i>69.114.557,95</i>
II.A. Terres et Terrains	220	9.877.720,91	9.827.816,18
II.B. Constructions et leurs Terrains	221	35.889.666,11	36.380.391,37
II.C. Voirie	223	22.379.676,63	22.588.112,30
II.D. Ouvrages d'Art	224	0,00	0,00
II.E. Cours et Plans d'Eau	226	294.358,12	318.238,10
<i>Patrimoine Mobilier</i>	23	<i>2.427.659,79</i>	<i>2.372.277,59</i>
II.F. Mobilier et Signalisation Routière, Matériel	230/233	1.582.819,96	1.527.437,76
II.G. Patrimoine Mobilier Divers	234	844.839,83	844.839,83
<i>Immobilisations en Cours</i>	24	<i>4.745.973,18</i>	<i>2.168.912,86</i>
II.H. Immobilisés et Travaux en cours	240	4.745.973,18	2.168.912,86
<i>Emphytéose, Superficie et Location Financement</i>	26	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
II.I. Biens en Emphytéose, Droit de Superficie	261	0,00	0,00
II.J. Biens Immeubles en Loc. Fin.	262/263	0,00	0,00
III. Subsidés d'Investissement Accordés	25	1.672.769,12	1.871.398,12
III.A. Aux Entreprises Privées	251	9.263,20	13.894,80
III.B. Aux Ménages, A.S.B.L. et autres org.	252	1.298.180,52	1.354.723,52
III.C. A l'Autorité Supérieure	254	0,00	0,00
III.D. Aux autres Pouvoirs Publics	256	365.325,40	502.779,80
IV. Promesse de Subs. et Prêts Octroyés	27	2.027.627,13	2.038.942,81
IV.A. Des Organismes Publics	270/274	1.880.293,19	1.949.562,27
IV.B. Prêts Accordés	275	147.333,94	89.380,54
V. Autres Actifs Financiers	28	1.440.377,07	1.440.377,07
V.A. Participations	282/285	1.440.377,07	1.440.377,07
V.B. Cautionnements à plus d'un An	288	0,00	0,00
<u>Actifs Circulants</u>		<u>48.973.120,58</u>	<u>48.635.698,49</u>
VI. Stocks	30	0,00	0,00
VII. Créances à un An au plus	40-2/461	27.971.688,00	29.589.556,83
VII.A. Débiteurs	40	2.941.180,62	3.927.726,71
VII.B. Autres Créances	41	25.006.987,38	25.642.061,48
VII.B.1°. Taxes à recevoir de l'Etat	411/412	19.437.981,35	18.345.209,06
VII.B.2°. Subsidés, Dons, Legs et Emprunts	413	5.527.966,37	6.500.205,18
VII.B.3°. Intérêts et Dividendes	415	12.094,94	572.447,70
VII.B.4°. Débiteurs Divers	416-8/461	28.944,72	224.199,54
VII.C. Récupération des Remb. d'Emprunts	4251	16.473,40	12.929,08
VII.D. Récupération des Prêts	4252-3/428	7.046,60	6.839,56
VIII. Opérations pour compte de Tiers	48	0,00	0,00
IX. Comptes Financiers	5	20.139.722,21	18.133.862,98
IX.A. Placements d'Argent	553	57.041,42	57.041,42
IX.B. Comptes Financiers	55	20.103.664,35	18.076.821,56
IX.C. Paiements en Cours d'Exécution	56/58	-20.983,56	0,00
X. Comptes de Régularisation et d'Attente	49	861.710,37	912.278,68
TOTAL ACTIF		129.732.948,64	127.650.713,15

PASSIF	C.G.	2019	2018
<u>Fonds Propres</u>		<u>95.751.749,08</u>	<u>93.297.638,20</u>
I'. Capital	10	38.929.107,21	38.929.107,21
II'. Résultats Capitalisés	12	35.736.765,59	31.191.790,71
III'. Résultats Reportés	13	7.827.466,91	10.677.043,28
III.A'. Des Exercices Antérieurs	1301	3.029.675,97	4.544.974,88
III.B'. De l'Exercice Précédent	1302	3.102.392,43	3.029.675,97
III.C'. De l'Exercice en Cours	1303	1.695.398,51	3.102.392,43
IV'. Réserves	14	3.316.604,86	3.322.090,26
II.A'. Fonds de Réserve Ordinaire	14104	2.208.452,44	2.213.937,84
II.B'. Fonds de Réserve Extraordinaire	14105	1.108.152,42	1.108.152,42
V'. Subsidés d'Inv., Dons et Legs Reçus	15	9.417.338,79	9.177.606,74
V.A'. Dons et Legs des Entreprises	151	686.017,05	730.244,67
V.B'. Dons et Legs des Ménages	152	31.957,71	35.227,63
V.C'. Subsidés d'Inv. de l'Autorité Supérieure	154	7.958.327,61	7.631.586,68
V.D'. Subs. d'Inv. des Autres Pouvoirs Publics	156	741.036,42	780.547,76
VI'. Provisions pour Risques et Charges	16	524.465,72	0,00
<u>Dettes</u>		<u>33.981.199,56</u>	<u>34.353.074,95</u>
VII'. Dette Contractée à plus d'un An	17	18.301.289,46	19.998.408,94
VII.A'. Emprunts à charge de la Commune	171/175	18.218.955,52	19.909.028,40
VII.B'. Emprunts à charge de l'Autorité Sup.	1714	0,00	0,00
VII.C'. Emprunts pour le compte de Tiers	172	82.333,94	89.380,54
VII.D'. Location Financement	174	0,00	0,00
VII.E'. Emprunts Publics	176	0,00	0,00
VII.F'. Dettes diverses à plus d'un An	177	0,00	0,00
VII.G'. Garanties reçues (à plus d'un An)	178	0,00	0,00
VIII'. Dettes à un An au plus	43-46	15.461.082,10	14.158.997,78
VIII.A'. Emprunts	433-6	1.865.370,28	2.182.394,60
VIII.A'.1°. Remboursements d'Emprunts	435	1.821.883,42	2.062.897,13
VIII.A'.2°. Charges Financières d'Emprunts	436	43.486,86	119.497,47
VIII.A'.3°. Dettes Financières sur Compte Courant	433	0,00	0,00
VIII.B'. Fournisseurs	44	1.227.573,13	979.733,71
VIII.C'. Dettes Fiscales et Salariales	45	448.040,36	320.301,87
VIII.D'. Créiteurs Divers	46	11.920.098,33	10.676.567,60
IX'. Opérations pour compte de Tiers	48	196.584,36	182.441,96
X'. Comptes de Régularisation et d'Attente	49	22.243,64	13.226,27
<u>TOTAL PASSIF</u>		<u>129.732.948,64</u>	<u>127.650.713,15</u>

ACTIF	C.G.	2019	2018
<u>Actif Immobilisé</u>		<u>62,25%</u>	<u>61,90%</u>
I. Immobilisations Incorporelles	21	0,00%	0,01%
II. Patrimoine Immobilier et Mobilier		58,29%	57,70%
<i>Patrimoine Immobilier</i>	22	<i>52,76%</i>	<i>54,14%</i>
II.A. Terres et Terrains	220	7,61%	7,70%
II.B. Constructions et leurs Terrains	221	27,66%	28,50%
II.C. Voirie	223	17,25%	17,70%
II.D. Ouvrages d'Art	224	0,00%	0,00%
II.E. Cours et Plans d'Eau	226	0,23%	0,25%
<i>Patrimoine Mobilier</i>	23	<i>1,87%</i>	<i>1,86%</i>
II.F. Mobilier et Signalisation Routière, Matériel	230/233	1,22%	1,20%
II.G. Patrimoine Mobilier Divers	234	0,65%	0,66%
<i>Immobilisations en Cours</i>	24	<i>3,66%</i>	<i>1,70%</i>
II.H. Immobilisés et Travaux en cours	240	3,66%	1,70%
<i>Emphytéose, Superficie et Location Financement</i>	26	<i>0,00%</i>	<i>0,00%</i>
II.I. Biens en Emphytéose, Droit de Superficie	261	0,00%	0,00%
II.J. Biens Immeubles en Loc. Fin.	262/263	0,00%	0,00%
III. Subsidés d'Investissement Accordés	25	1,29%	1,47%
III.A. Aux Entreprises Privées	251	0,01%	0,01%
III.B. Aux Ménages, A.S.B.L. et autres org.	252	1,00%	1,06%
III.C. A l'Autorité Supérieure	254	0,00%	0,00%
III.D. Aux autres Pouvoirs Publics	256	0,28%	0,39%
IV. Promesse de Subs. et Prêts Octroyés	27	1,56%	1,60%
IV.A. Des Organismes Publics	270/274	1,45%	1,53%
IV.B. Prêts Accordés	275	0,11%	0,07%
V. Autres Actifs Financiers	28	1,11%	1,13%
V.A. Participations	282/285	1,11%	1,13%
V.B. Cautionnements à plus d'un An	288	0,00%	0,00%
<u>Actifs Circulants</u>		<u>37,75%</u>	<u>38,10%</u>
VI. Stocks	30	0,00%	0,00%
VII. Créances à un An au plus	40-2/461	21,56%	23,18%
VII.A. Débiteurs	40	2,27%	3,08%
VII.B. Autres Créances	41	19,28%	20,09%
VII.B.1°. Taxes à recevoir de l'Etat	411/412	14,98%	14,37%
VII.B.2°. Subsidés, Dons, Legs et Emprunts	413	4,26%	5,09%
VII.B.3°. Intérêts et Dividendes	415	0,01%	0,45%
VII.B.4°. Débiteurs Divers	416-8/461	0,02%	0,18%
VII.C. Récupération des Remb. d'Emprunts	4251	0,01%	0,01%
VII.D. Récupération des Prêts	4252-3/428	0,01%	0,01%
VIII. Opérations pour compte de Tiers	48	0,00%	0,00%
IX. Comptes Financiers	5	15,52%	14,21%
IX.A. Placements d'Argent	553	0,04%	0,04%
IX.B. Comptes Financiers	55	15,50%	14,16%
IX.C. Paiements en Cours d'Exécution	56/58	-0,02%	0,00%
X. Comptes de Régularisation et d'Attente	49	0,66%	0,71%
TOTAL ACTIF		100,00%	100,00%

PASSIF	C.G.	2019	2018
<u>Fonds Propres</u>		<u>73,81%</u>	<u>73,09%</u>
I'. Capital	10	30,01%	30,50%
II'. Résultats Capitalisés	12	27,55%	24,44%
III'. Résultats Reportés	13	6,03%	8,36%
III.A'. Des Exercices Antérieurs	1301	2,34%	3,56%
III.B'. De l'Exercice Précédent	1302	2,39%	2,37%
III.C'. De l'Exercice en Cours	1303	1,31%	2,43%
IV'. Réserves	14	2,56%	2,60%
II.A'. Fonds de Réserve Ordinaire	14104	1,70%	1,73%
II.B'. Fonds de Réserve Extraordinaire	14105	0,85%	0,87%
V'. Subsidés d'Inv., Dons et Legs Reçus	15	7,26%	7,19%
V.A'. Dons et Legs des Entreprises	151	0,53%	0,57%
V.B'. Dons et Legs des Ménages	152	0,02%	0,03%
V.C'. Subsidés d'Inv. de l'Autorité Supérieure	154	6,13%	5,98%
V.D'. Subs. d'Inv. des Autres Pouvoirs Publics	156	0,57%	0,61%
VI'. Provisions pour Risques et Charges	16	0,40%	0,00%
<u>Dettes</u>		<u>26,19%</u>	<u>26,91%</u>
VII'. Dette Contractée à plus d'un An	17	14,11%	15,67%
VII.A'. Emprunts à charge de la Commune	171/175	14,04%	15,60%
VII.B'. Emprunts à charge de l'Autorité Sup.	1714	0,00%	0,00%
VII.C'. Emprunts pour le compte de Tiers	172	0,06%	0,07%
VII.D'. Location Financement	174	0,00%	0,00%
VII.E'. Emprunts Publics	176	0,00%	0,00%
VII.F'. Dettes diverses à plus d'un An	177	0,00%	0,00%
VII.G'. Garanties reçues (à plus d'un An)	178	0,00%	0,00%
VIII'. Dettes à un An au plus	43-46	11,92%	11,09%
VIII.A'. Emprunts	433-6	1,44%	1,71%
VIII.A'.1°. Remboursements d'Emprunts	435	1,40%	1,62%
VIII.A'.2°. Charges Financières d'Emprunts	436	0,03%	0,09%
VIII.A'.3°. Dettes Financières sur Compte Courant	433	0,00%	0,00%
VIII.B'. Fournisseurs	44	0,95%	0,77%
VIII.C'. Dettes Fiscales et Salariales	45	0,35%	0,25%
VIII.D'. Crédoeurs Divers	46	9,19%	8,36%
IX'. Opérations pour compte de Tiers	48	0,15%	0,14%
X'. Comptes de Régularisation et d'Attente	49	0,02%	0,01%
<u>TOTAL PASSIF</u>		<u>100,00%</u>	<u>100,00%</u>

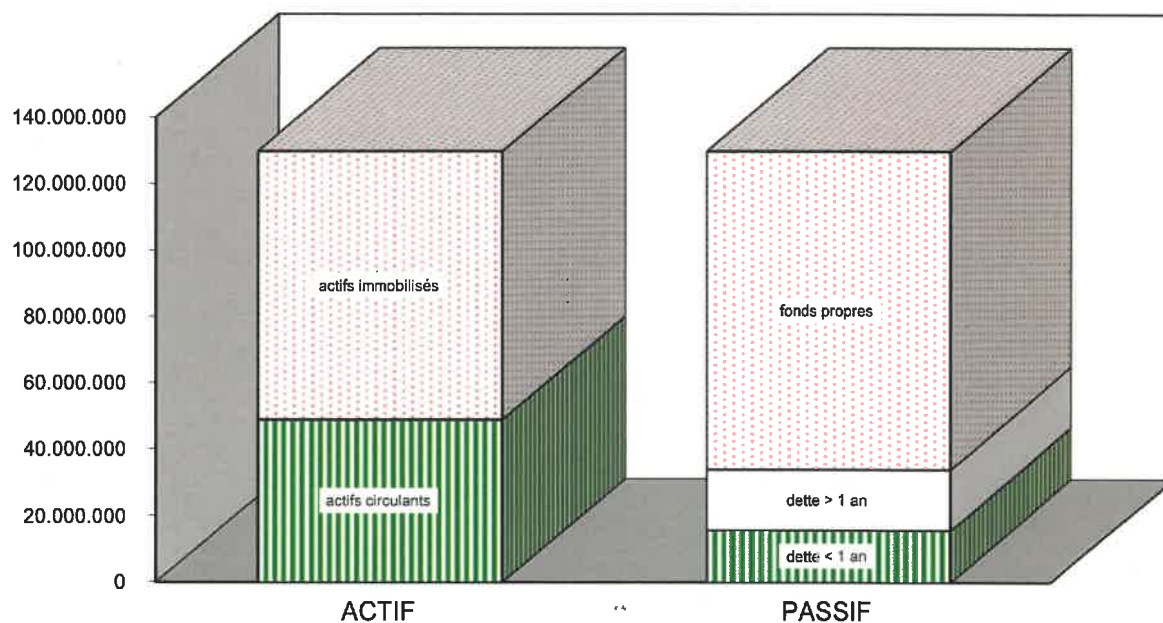
ACTIF	C.G.	CROISSANCE	CROIS. EN %
<u>Actif Immobilisé</u>		<u>1.744.813,40</u>	<u>2,21%</u>
I. Immobilisations Incorporelles	21	-4.548,26	-53,21%
II. Patrimoine Immobilier et Mobilier		1.959.306,34	2,66%
<i>Patrimoine Immobilier</i>	22	<i>-673.136,18</i>	<i>-0,97%</i>
II.A. Terres et Terrains	220	49.904,73	0,51%
II.B. Constructions et leurs Terrains	221	-490.725,26	-1,35%
II.C. Voirie	223	-208.435,67	-0,92%
II.D. Ouvrages d'Art	224	0,00	NON DEFINI
II.E. Cours et Plans d'Eau	226	-23.879,98	-7,50%
<i>Patrimoine Mobilier</i>	23	<i>55.382,20</i>	<i>2,33%</i>
II.F. Mobilier et Signalisation Routière, Matériel	230/233	55.382,20	3,63%
II.G. Patrimoine Mobilier Divers	234	0,00	0,00%
<i>Immobilisations en Cours</i>	24	<i>2.577.060,32</i>	<i>118,82%</i>
II.H. Immobilisés et Travaux en cours	240	2.577.060,32	118,82%
<i>Emphytéose, Superficie et Location Financement</i>	26	<i>0,00</i>	<i>0,00%</i>
II.I. Biens en Emphytéose, Droit de Superficie	261	0,00	0,00%
II.J. Biens Immeubles en Loc. Fin.	262/263	0,00	0,00%
III. Subsidés d'Investissement Accordés	25	-198.629,00	-10,61%
III.A. Aux Entreprises Privées	251	-4.631,60	-33,33%
III.B. Aux Ménages, A.S.B.L. et autres org.	252	-56.543,00	-4,17%
III.C. A l'Autorité Supérieure	254	0,00	0,00%
III.D. Aux autres Pouvoirs Publics	256	-137.454,40	-27,34%
IV. Promesse de Subs. et Prêts Octroyés	27	-11.315,68	-0,55%
IV.A. Des Organismes Publics	270/274	-69.269,08	-3,55%
IV.B. Prêts Accordés	275	57.953,40	64,84%
V. Autres Actifs Financiers	28	0,00	0,00%
V.A. Participations	282/285	0,00	0,00%
V.B. Cautionnements à plus d'un An	288	0,00	0,00%
<u>Actifs Circulants</u>		<u>337.422,09</u>	<u>0,69%</u>
VI. Stocks	30	0,00	0,00%
VII. Créances à un An au plus	40-2/461	-1.617.868,83	-5,47%
VII.A. Débiteurs	40	-986.546,09	-25,12%
VII.B. Autres Créances	41	-635.074,10	-2,48%
VII.B.1°. Taxes à recevoir de l'Etat	411/412	1.092.772,29	5,96%
VII.B.2°. Subsidés, Dons, Legs et Emprunts	413	-972.238,81	-14,96%
VII.B.3°. Intérêts et Dividendes	415	-560.352,76	-97,89%
VII.B.4°. Débiteurs Divers	416-8/461	-195.254,82	-87,09%
VII.C. Récupération des Remb. d'Emprunts	4251	3.544,32	27,41%
VII.D. Récupération des Prêts	4252-3/428	207,04	3,03%
VIII. Opérations pour compte de Tiers	48	0,00	NON DEFINI
IX. Comptes Financiers	5	2.005.859,23	11,06%
IX.A. Placements d'Argent	553	0,00	0,00%
IX.B. Comptes Financiers	55	2.026.842,79	11,21%
IX.C. Paiements en Cours d'Exécution	56/58	-20.983,56	0,00%
X. Comptes de Régularisation et d'Attente	49	-50.568,31	-5,54%
<u>TOTAL ACTIF</u>		<u>2.082.235,49</u>	<u>1,63%</u>

PASSIF	C.G.	CROISSANCE	CROIS. EN %
<u>Fonds Propres</u>		<u>2.454.110,88</u>	<u>2,63%</u>
I'. Capital	10	0,00	0,00%
II'. Résultats Capitalisés	12	4.544.974,88	14,57%
III'. Résultats Reportés	13	-2.849.576,37	-26,69%
III.A'. Des Exercices Antérieurs	1301	-1.515.298,91	-33,34%
III.B'. De l'Exercice Précédent	1302	72.716,46	2,40%
III.C'. De l'Exercice en Cours	1303	-1.406.993,92	-45,35%
IV'. Réserves	14	-5.485,40	-0,17%
II.A'. Fonds de Réserve Ordinaire	14104	-5.485,40	-0,25%
II.B'. Fonds de Réserve Extraordinaire	14105	0,00	0,00%
V'. Subsidés d'Inv., Dons et Legs Reçus	15	239.732,05	2,61%
V.A'. Dons et Legs des Entreprises	151	-44.227,62	-6,06%
V.B'. Dons et Legs des Ménages	152	-3.269,92	-9,28%
V.C'. Subsidés d'Inv. de l'Autorité Supérieure	154	326.740,93	4,28%
V.D'. Subs. d'Inv. des Autres Pouvoirs Publics	156	-39.511,34	-5,06%
VI'. Provisions pour Risques et Charges	16	524.465,72	0,00%
<u>Dettes</u>		<u>-371.875,39</u>	<u>-1,08%</u>
VII'. Dette Contractée à plus d'un An	17	-1.697.119,48	-8,49%
VII.A'. Emprunts à charge de la Commune	171/175	-1.690.072,88	-8,49%
VII.B'. Emprunts à charge de l'Autorité Sup.	1714	0,00	0,00%
VII.C'. Emprunts pour le compte de Tiers	172	-7.046,60	-7,88%
VII.D'. Location Financement	174	0,00	0,00%
VII.E'. Emprunts Publics	176	0,00	0,00%
VII.F'. Dettes diverses à plus d'un An	177	0,00	0,00%
VII.G'. Garanties reçues (à plus d'un An)	178	0,00	0,00%
VIII'. Dettes à un An au plus	43-46	1.302.084,32	9,20%
VIII.A'. Emprunts	433-6	-317.024,32	-14,53%
VIII.A'.1°. Remboursements d'Emprunts	435	-241.013,71	-11,68%
VIII.A'.2°. Charges Financières d'Emprunts	436	-76.010,61	-63,61%
VIII.A'.3°. Dettes Financières sur Compte Courant	433	0,00	0,00%
VIII.B'. Fournisseurs	44	247.839,42	25,30%
VIII.C'. Dettes Fiscales et Salariales	45	127.738,49	39,88%
VIII.D'. Créiteurs Divers	46	1.243.530,73	11,65%
IX'. Opérations pour compte de Tiers	48	14.142,40	7,75%
X'. Comptes de Régularisation et d'Attente	49	9.017,37	68,18%
TOTAL PASSIF		2.082.235,49	1,63%

STRUCTURE DU BILAN

EXERCICE	DEPART	2016	2017	2018	2019
TOTAL ACTIF	74.354.939,90	106.325.349,04	111.477.605,45	127.650.713,15	129.732.948,64
Actif Immobilisé	56.963.276,06	77.999.301,95	77.940.094,27	79.015.014,66	80.759.828,06
Actifs Circulants	17.391.663,84	28.326.047,09	33.537.511,18	48.635.698,49	48.973.120,58
TOTAL PASSIF	74.355.759,73	106.325.349,04	111.477.605,86	127.650.713,15	129.732.948,64
Fonds Propres	49.237.927,61	85.529.772,34	90.538.401,36	93.297.638,20	95.751.749,08
Dette à long terme	18.278.271,39	15.502.249,48	15.787.111,72	19.998.408,94	18.301.289,46
Dette à court terme	6.839.560,73	5.293.327,22	5.152.092,78	14.354.666,01	15.679.910,10

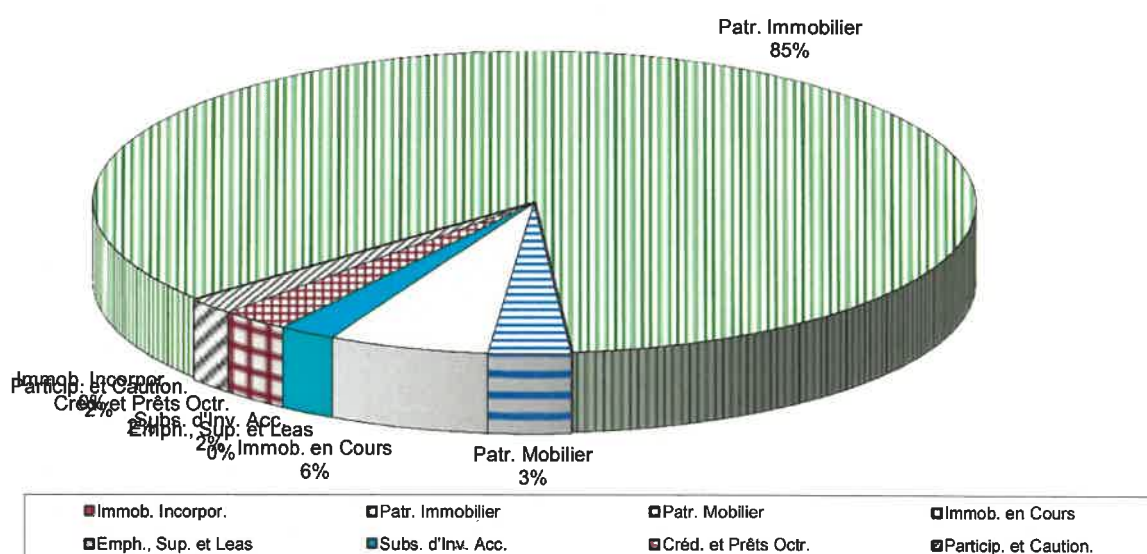
Structure du bilan du dernier exercice



STRUCTURE DE L'ACTIF IMMOBILISE

EXERCICE	DEPART	2016	2017	2018	2019
ACTIF IMMOBILISE	56.963.276,06	77.999.301,95	77.940.094,27	79.015.014,66	80.759.828,06
Immob. Incorpor.	0,00	66.220,99	38.402,83	8.548,26	4.000,00
Patr. Immobilier	48.068.358,82	68.881.372,33	67.650.708,34	69.114.557,95	68.441.421,77
Patr. Mobilier	1.607.473,30	2.055.161,47	2.204.051,00	2.372.277,59	2.427.659,79
Immob. en Cours	0,00	2.070.365,85	2.486.891,83	2.168.912,86	4.745.973,18
Emph., Sup. et Leas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subs. d'Inv. Acc.	0,00	2.259.790,45	2.057.427,62	1.871.398,12	1.672.769,12
Créd. et Prêts Octr.	5.080.805,73	1.303.439,89	2.139.661,68	2.038.942,81	2.027.627,13
Particip. et Caution.	2.206.638,22	1.362.950,97	1.362.950,97	1.440.377,07	1.440.377,07

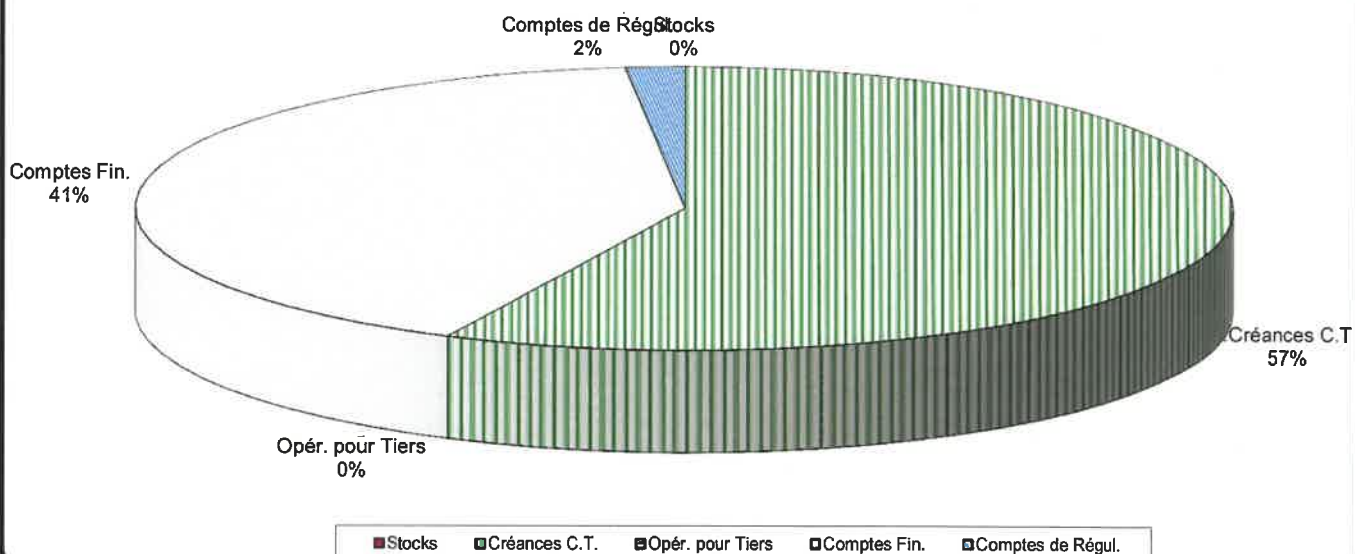
Structure de l'actif immobilisé du dernier exercice



STRUCTURE DES ACTIFS CIRCULANTS

EXERCICE	DEPART	2016	2017	2018	2019
Actifs Circulants	17.391.663,84	28.326.047,09	33.537.511,18	48.635.698,49	48.973.120,58
Stocks	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Créances C.T.	11.534.053,53	11.929.918,75	6.957.110,57	29.589.556,83	27.971.688,00
Opér. pour Tiers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Comptes Fin.	5.329.933,29	15.914.846,43	25.660.597,37	18.133.862,98	20.139.722,21
Comptes de Régul.	527.677,01	481.281,91	919.803,24	912.278,68	861.710,37

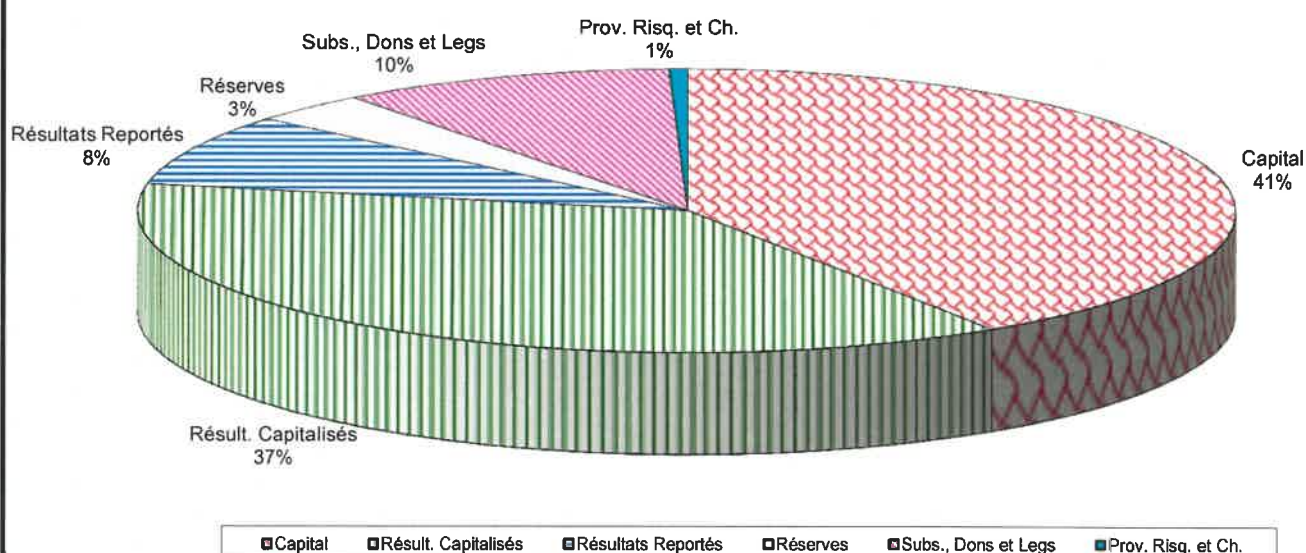
Structure des actifs circulants du dernier exercice



STRUCTURE DES FONDS PROPRES

EXERCICE	DEPART	2016	2017	2018	2019
FONDS PROPRES	49.237.927,61	85.529.772,34	90.538.401,36	93.297.638,20	95.751.749,08
Capital	38.861.467,43	38.929.107,21	38.929.107,21	38.929.107,21	38.929.107,21
Résult. Capitalisés	0,00	27.450.101,40	32.143.774,83	31.191.790,71	35.736.765,59
Résultats Reportés	6.544.889,55	8.286.664,19	6.622.666,73	10.677.043,28	7.827.466,91
Réserves	0,00	2.473.450,38	3.514.853,32	3.322.090,26	3.316.604,86
Subs., Dons et Legs	3.831.570,63	8.390.449,16	9.327.999,27	9.177.606,74	9.417.338,79
Prov. Risq. et Ch.	0,00	0,00	0,00	0,00	524.465,72

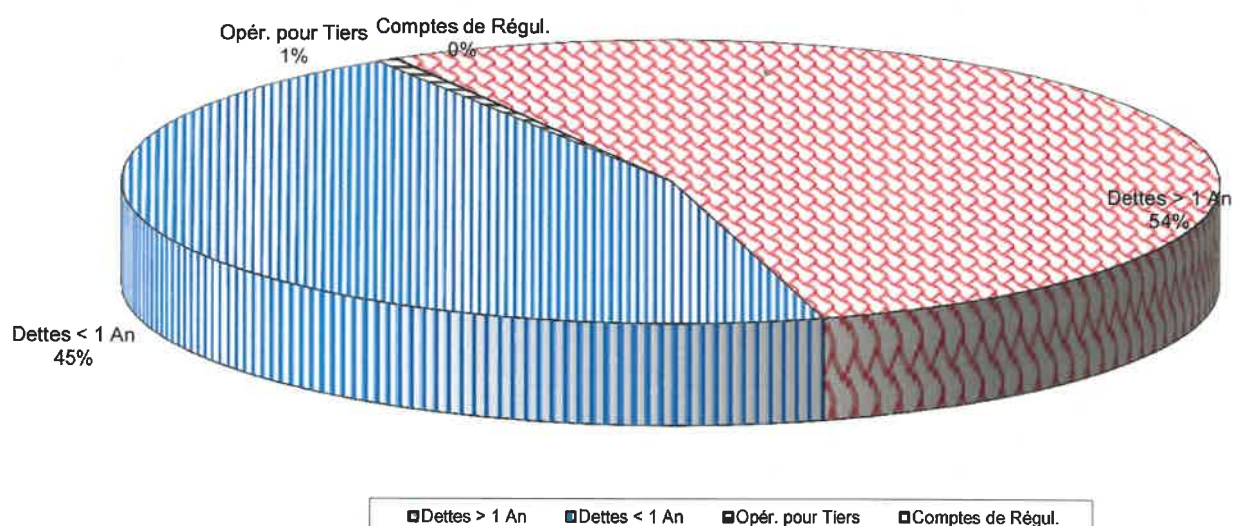
Structure des fonds propres du dernier exercice



STRUCTURE DE LA DETTE

EXERCICE	DEPART	2016	2017	2018	2019
DETTES	25.117.832,12	20.795.576,70	20.939.204,50	34.353.074,95	33.981.199,56
Dettes > 1 An	18.278.271,39	15.502.249,48	15.787.111,72	19.998.408,94	18.301.289,46
Dettes < 1 An	6.784.092,28	5.018.302,46	4.970.647,38	14.158.997,78	15.461.082,10
Opér. pour Tiers	55.468,46	258.826,19	181.587,00	182.441,96	196.584,36
Comptes de Régul.	0,00	16.198,57	-141,60	13.226,27	22.243,64

Structure de la dette du dernier exercice



**COMPTE
DE
RESULTATS
2019**

CHARGES	C.G.	2019	2018
I. Charges Courantes	60-5	49.133.106,77	46.910.266,18
I.A. Achats de Matières	60	842.338,94	957.458,12
I.B. Services et Biens Divers d'Exploitation	61	2.586.344,07	2.899.588,88
I.C. Frais de Personnel	62	26.895.630,31	25.562.160,12
I.D. Subsidés d'Exploitation Accordés	63	16.750.212,75	15.239.505,37
I.E. Remboursements des Emprunts	64	1.809.650,63	1.878.931,26
I.F. Charges Financières	65	248.930,07	372.622,43
I.F.a. Charges Financières des Emprunts, Leasing	651-4/656	244.044,43	360.849,26
I.F.b. Charges Financières Diverses	657	275,00	5.848,96
I.F.c. Frais de Gestion Financière	658	4.610,64	5.924,21
II. Total A (I)		49.133.106,77	46.910.266,18
III. Solde Positif (II'-II)		1.815.900,87	2.766.059,15
IV. Amortissements, Réductions de Valeur, Réductions des Stocks, Redressements, Provisions	66	3.659.693,45	3.103.927,40
IV.A. Dotations aux Amortissements	660	2.924.314,17	2.893.760,78
IV.B. Réductions Annuelles de Valeurs	661	0,00	0,00
IV.C. Réductions de Valeur de Stocks	662-4	0,00	0,00
IV.D. Redressement des Comptes 74	665	6.839,56	6.637,12
IV.E. Provisions	666	524.465,72	0,00
IV.F. Dotations Amort. Subs. d'Inv. Accordés	667	204.074,00	203.529,50
V. Total B (IV)		3.659.693,45	3.103.927,40
VI. Total C (A+B)		52.792.800,22	50.014.193,58
VII. Boni d'Exploitation (VI'-VI)		1.839.371,47	3.198.449,47
VIII. Charges Exceptionnelles	67	287.028,72	484.210,44
VIII.A. Service Ordinaire	671	287.028,72	394.210,44
VIII.B. Service Extraordinaire	672	0,00	90.000,00
VIII.C. Charges Exceptionnelles non Budgétées	673	0,00	0,00
IX. Dotations aux Réserves	68	4.117.738,95	294.485,40
IX.A. Provenant du Service Ordinaire	685	4.117.738,95	196.133,73
IX.B. Provenant du Service Extraordinaire	686	0,00	98.351,67
X. Total D (VIII+IX)		4.404.767,67	778.695,84
XI. Boni Exceptionnel (X'-X)		0,00	0,00
XII. Total des Charges (VI+X)		57.197.567,89	50.792.889,42
XIII. Boni de l'Exercice (XII'-XII)		1.695.398,51	3.102.392,43
XIV. Affectation aux Résultats (XIII)	69	1.839.371,47	3.198.449,47
XIV.A. Boni d'Exploitation à Reporter (VII)	69201	1.839.371,47	3.198.449,47
XIV.B. Boni Exceptionnel à Reporter (XI)	69202	0,00	0,00
XV. Contrôle (XIII-XIV)		-143.972,96	0,00

PRODUITS	C.G.	2019	2018
I'. Produits Courants	70-5	50.949.007,64	49.676.325,33
I.A'. Produits de la Fiscalité	70	29.527.555,25	28.963.671,17
I.B'. Produits d'Exploitation	71	3.200.724,98	2.818.481,92
I.C'. Contr. ds Ch. Trait. et Subs. d'Expl. Reçus	72-3	16.928.159,13	15.939.940,63
I.D'. Récupération Remboursement Emprunts	74	6.839,56	6.637,12
I.E'. Produits Financiers	75	1.285.728,72	1.947.594,49
I.E.a'. Récupération des Charges Fin. des Emprunts	751-3/755	7.074,25	1.515,47
I.E.b'. Produits Financiers Divers	754/757	1.278.654,47	1.946.079,02
II'. Total A' (I')		50.949.007,64	49.676.325,33
III'. Solde Négatif (II-II')		0,00	0,00
IV'. Plus-values, Augmentations des Stocks, Redressements, Réductions et Travaux Internes	76	3.683.164,05	3.536.317,72
IV.A'. Plus-values Annuelles	761	1.376.892,28	1.230.675,09
IV.B'. Augmentation de Stocks	764	0,00	0,00
IV.C'. Redressement des Comptes 64	765	1.809.650,63	1.878.931,26
IV.D'. Réduction Subsidés d'Inv., Dons et Legs	767	496.621,14	426.711,37
IV.E'. Travaux Internes	769	0,00	0,00
V'. Total B' (IV')		3.683.164,05	3.536.317,72
VI'. Total C' (A'+B')		54.632.171,69	53.212.643,05
VII'. Mali d'Exploitation (VI-VI')		0,00	0,00
VIII'. Produits Exceptionnels	77	137.570,36	195.390,34
VIII.A'. Service Ordinaire	771	137.570,36	117.964,24
VIII.B'. Service Extraordinaire	772	0,00	0,00
VIII.C'. Produits Exceptionnels non Budgétés	773	0,00	77.426,10
IX'. Prélèvements sur les Réserves	78	4.123.224,35	487.248,46
IX.A'. En faveur du Service Ordinaire	785	113.879,00	0,00
IX.B'. En faveur du Service Extraordinaire	786	4.009.345,35	487.248,46
X'. Total D' (VIII'+IX')		4.260.794,71	682.638,80
XI'. Mali Exceptionnel (X-X')		143.972,96	96.057,04
XII'. Total des Produits (VI'+X')		58.892.966,40	53.895.281,85
XIII'. Mali de l'Exercice (XII-XII')		0,00	0,00
XIV'. Affectation aux Résultats (XIV')	79	143.972,96	96.057,04
XIV.A'. Mali d'Exploitation à Reporter (VII')	79201	0,00	0,00
XIV.B'. Mali Exceptionnel à Reporter (XI')	79202	143.972,96	96.057,04
XV'. Contrôle (XIII'-XIV')		-143.972,96	0,00

CHARGES	C.G.	2019	2018
I. Charges Courantes	60-5	85,90%	92,36%
I.A. Achats de Matières	60	1,47%	1,89%
I.B. Services et Biens Divers d'Exploitation	61	4,52%	5,71%
I.C. Frais de Personnel	62	47,02%	50,33%
I.D. Subsidés d'Exploitation Accordés	63	29,28%	30,00%
I.E. Remboursements des Emprunts	64	3,16%	3,70%
I.F. Charges Financières	65	0,44%	0,73%
I.F.a. Charges Financières des Emprunts, Leasing	651-4/656	0,43%	0,71%
I.F.b. Charges Financières Diverses	657	0,00%	0,01%
I.F.c. Frais de Gestion Financière	658	0,01%	0,01%
II. Total A (I)		85,90%	92,36%
<u>III. Solde Positif (II'-II)</u>		<u>3,17%</u>	<u>5,45%</u>
IV. Amortissements, Réductions de Valeur, Réductions des Stocks, Redressements, Provisions	66	6,40%	6,11%
IV.A. Dotations aux Amortissements	660	5,11%	5,70%
IV.B. Réductions Annuelles de Valeurs	661	0,00%	0,00%
IV.C. Réductions de Valeur de Stocks	662-4	0,00%	0,00%
IV.D. Redressement des Comptes 74	665	0,01%	0,01%
IV.E. Provisions	666	0,92%	0,00%
IV.F. Dotations Amort. Subs. d'Inv. Accordés	667	0,36%	0,40%
V. Total B (IV)		6,40%	6,11%
VI. Total C (A+B)		92,30%	98,47%
<u>VII. Boni d'Exploitation (VI'-VI)</u>		<u>3,22%</u>	<u>6,30%</u>
VIII. Charges Exceptionnelles	67	0,50%	0,95%
VIII.A. Service Ordinaire	671	0,50%	0,78%
VIII.B. Service Extraordinaire	672	0,00%	0,18%
VIII.C. Charges Exceptionnelles non Budgétées	673	0,00%	0,00%
IX. Dotations aux Réserves	68	7,20%	0,58%
IX.A. Provenant du Service Ordinaire	685	7,20%	0,39%
IX.B. Provenant du Service Extraordinaire	686	0,00%	0,19%
X. Total D (VIII+IX)		7,70%	1,53%
<u>XI. Boni Exceptionnel (X'-X)</u>		<u>0,00%</u>	<u>0,00%</u>
XII. Total des Charges (VI+X)		100,00%	100,00%
<u>XIII. Boni de l'Exercice (XII'-XII)</u>		<u>2,96%</u>	<u>6,11%</u>
XIV. Affectation aux Résultats (XIII)	69	3,22%	6,30%
XIV.A. Boni d'Exploitation à Reporter (VII)	69201	3,22%	6,30%
XIV.B. Boni Exceptionnel à Reporter (XI)	69202	0,00%	0,00%

PRODUITS	C.G.	2019	2018
I'. Produits Courants	70-5	86,51%	92,17%
I.A'. Produits de la Fiscalité	70	50,14%	53,74%
I.B'. Produits d'Exploitation	71	5,43%	5,23%
I.C'. Contr. ds Ch. Trait. et Subs. d'Expl. Reçus	72-3	28,74%	29,58%
I.D'. Récupération Remboursement Emprunts	74	0,01%	0,01%
I.E'. Produits Financiers	75	2,18%	3,61%
I.E.a'. Récupération des Charges Fin. des Emprunts	751-3/755	0,01%	0,00%
I.E.b'. Produits Financiers Divers	754/757	2,17%	3,61%
II'. Total A' (I')		86,51%	92,17%
III'. Solde Négatif (II-II')		0,00%	0,00%
IV'. Plus-values, Augmentations des Stocks, Redressements, Réductions et Travaux Internes	76	6,25%	6,56%
IV.A'. Plus-values Annuelles	761	2,34%	2,28%
IV.B'. Augmentation de Stocks	764	0,00%	0,00%
IV.C'. Redressement des Comptes 64	765	3,07%	3,49%
IV.D'. Réduction Subsidés d'Inv., Dons et Legs	767	0,84%	0,79%
IV.E'. Travaux Internes	769	0,00%	0,00%
V'. Total B' (IV')		6,25%	6,56%
VI'. Total C' (A'+B')		92,77%	98,73%
VII'. Mali d'Exploitation (VI-VI')		0,00%	0,00%
VIII'. Produits Exceptionnels	77	0,23%	0,36%
VIII.A'. Service Ordinaire	771	0,23%	0,22%
VIII.B'. Service Extraordinaire	772	0,00%	0,00%
VIII.C'. Produits Exceptionnels non Budgétés	773	0,00%	0,14%
IX'. Prélèvements sur les Réserves	78	7,00%	0,90%
IX.A'. En faveur du Service Ordinaire	785	0,19%	0,00%
IX.B'. En faveur du Service Extraordinaire	786	6,81%	0,90%
X'. Total D' (VIII'+IX')		7,23%	1,27%
XI'. Mali Exceptionnel (X-X')		0,24%	0,18%
XII'. Total des Produits (VI'+X')		100,00%	100,00%
XIII'. Mali de l'Exercice (XII-XII')		0,00%	0,00%
XIV'. Affectation aux Résultats (XIV')	79	0,24%	0,18%
XIV.A'. Mali d'Exploitation à Reporter (VII')	79201	0,00%	0,00%
XIV.B'. Mali Exceptionnel à Reporter (XI')	79202	0,24%	0,18%

CHARGES	C.G.	CROISSANCE	CROIS. EN %
I. Charges Courantes	60-5	2.222.840,59	4,74%
I.A. Achats de Matières	60	-115.119,18	-12,02%
I.B. Services et Biens Divers d'Exploitation	61	-313.244,81	-10,80%
I.C. Frais de Personnel	62	1.333.470,19	5,22%
I.D. Subsidés d'Exploitation Accordés	63	1.510.707,38	9,91%
I.E. Remboursements des Emprunts	64	-69.280,63	-3,69%
I.F. Charges Financières	65	-123.692,36	-33,20%
I.F.a. Charges Financières des Emprunts, Leasing	651-4/656	-116.804,83	-32,37%
I.F.b. Charges Financières Diverses	657	-5.573,96	-95,30%
I.F.c. Frais de Gestion Financière	658	-1.313,57	-22,17%
II. Total A (I)		2.222.840,59	4,74%
III. Solde Positif (II'-II)		-950.158,28	-34,35%
IV. Amortissements, Réductions de Valeur, Réductions des Stocks, Redressements, Provisions	66	555.766,05	17,91%
IV.A. Dotations aux Amortissements	660	30.553,39	1,06%
IV.B. Réductions Annuelles de Valeurs	661	0,00	NON DEFINI
IV.C. Réductions de Valeur de Stocks	662-4	0,00	NON DEFINI
IV.D. Redressement des Comptes 74	665	202,44	3,05%
IV.E. Provisions	666	524.465,72	NON DEFINI
IV.F. Dotations Amort. Subs. d'Inv. Accordés	667	544,50	0,27%
V. Total B (IV)		555.766,05	17,91%
VI. Total C (A+B)		2.778.606,64	5,56%
VII. Boni d'Exploitation (VI'-VI)		-1.359.078,00	-42,49%
VIII. Charges Exceptionnelles	67	-197.181,72	-40,72%
VIII.A. Service Ordinaire	671	-107.181,72	-27,19%
VIII.B. Service Extraordinaire	672	-90.000,00	-100,00%
VIII.C. Charges Exceptionnelles non Budgétées	673	0,00	NON DEFINI
IX. Dotations aux Réserves	68	3.823.253,55	1298,28%
IX.A. Provenant du Service Ordinaire	685	3.921.605,22	1999,45%
IX.B. Provenant du Service Extraordinaire	686	-98.351,67	-100,00%
X. Total D (VIII+IX)		3.626.071,83	465,66%
XI. Boni Exceptionnel (X'-X)		0,00	NON DEFINI
XII. Total des Charges (VI+X)		6.404.678,47	12,61%
XIII. Boni de l'Exercice (XII'-XII)		-1.406.993,92	-45,35%
XIV. Affectation aux Résultats (XIII)	69	-1.359.078,00	-42,49%
XIV.A. Boni d'Exploitation à Reporter (VII)	69201	-1.359.078,00	-42,49%
XIV.B. Boni Exceptionnel à Reporter (XI)	69202	0,00	NON DEFINI

PRODUITS	C.G.	CROISSANCE	CROIS. EN %
I'. Produits Courants	70-5	1.272.682,31	2,56%
I.A'. Produits de la Fiscalité	70	563.884,08	1,95%
I.B'. Produits d'Exploitation	71	382.243,06	13,56%
I.C'. Contr. ds Ch. Trait. et Subs. d'Expl. Reçus	72-3	988.218,50	6,20%
I.D'. Récupération Remboursement Emprunts	74	202,44	3,05%
I.E'. Produits Financiers	75	-661.865,77	-33,98%
I.E.a'. Récupération des Charges Fin. des Emprunts	751-3/755	5.558,78	366,80%
I.E.b'. Produits Financiers Divers	754/757	-667.424,55	-34,30%
II'. Total A' (I')		1.272.682,31	2,56%
III'. Solde Négatif (II-II')		0,00	NON DEFINI
IV'. Plus-values, Augmentations des Stocks, Redressements, Réductions et Travaux Internes	76	146.846,33	4,15%
IV.A'. Plus-values Annuelles	761	146.217,19	11,88%
IV.B'. Augmentation de Stocks	764	0,00	NON DEFINI
IV.C'. Redressement des Comptes 64	765	-69.280,63	-3,69%
IV.D'. Réduction Subsidés d'Inv., Dons et Legs	767	69.909,77	16,38%
IV.E'. Travaux Internes	769	0,00	NON DEFINI
V'. Total B' (IV')		146.846,33	4,15%
VI'. Total C' (A'+B')		1.419.528,64	2,67%
VII'. Mali d'Exploitation (VI-VI')		0,00	NON DEFINI
VIII'. Produits Exceptionnels	77	-57.819,98	-29,59%
VIII.A'. Service Ordinaire	771	19.606,12	16,62%
VIII.B'. Service Extraordinaire	772	0,00	NON DEFINI
VIII.C'. Produits Exceptionnels non Budgétés	773	-77.426,10	-100,00%
IX'. Prélèvements sur les Réserves	78	3.635.975,89	746,23%
IX.A'. En faveur du Service Ordinaire	785	113.879,00	NON DEFINI
IX.B'. En faveur du Service Extraordinaire	786	3.522.096,89	722,85%
X'. Total D' (VIII'+IX')		3.578.155,91	524,17%
XI'. Mali Exceptionnel (X-X')		47.915,92	49,88%
XII'. Total des Produits (VI'+X')		4.997.684,55	9,27%
XIII'. Mali de l'Exercice (XII-XII')		0,00	NON DEFINI
XIV'. Affectation aux Résultats (XIV')	79	47.915,92	49,88%
XIV.A'. Mali d'Exploitation à Reporter (VII')	79201	0,00	NON DEFINI
XIV.B'. Mali Exceptionnel à Reporter (XI')	79202	47.915,92	49,88%

STRUCTURE DU COMPTE DE RESULTATS

EXERCICE	2015	2016	2017	2018	2019
RESULTAT DE L'EXERCICE	-951.984,12	4.544.996,67	3.029.675,97	3.102.392,43	1.695.398,51
Résultat Courant	1.727.909,96	5.211.003,63	4.475.841,80	2.766.059,15	1.815.900,87
Résultat non Encaissé	-433.622,46	-211.742,37	618.189,82	432.390,32	23.470,60
Résultat d'Exploitation	1.294.287,50	4.999.261,26	5.094.031,62	3.198.449,47	1.839.371,47
Résultat Excep. Primaire	-2.246.271,62	-43.832,38	-1.022.952,71	-288.820,10	-149.458,36
Résultat des Réserves	0,00	-410.432,21	-1.041.402,94	192.763,06	5.485,40
Résultat Exceptionnel	-2.246.271,62	-454.264,59	-2.064.355,65	-96.057,04	-143.972,96

(1) Résultat Courant = Produits Courants - Charges Courantes

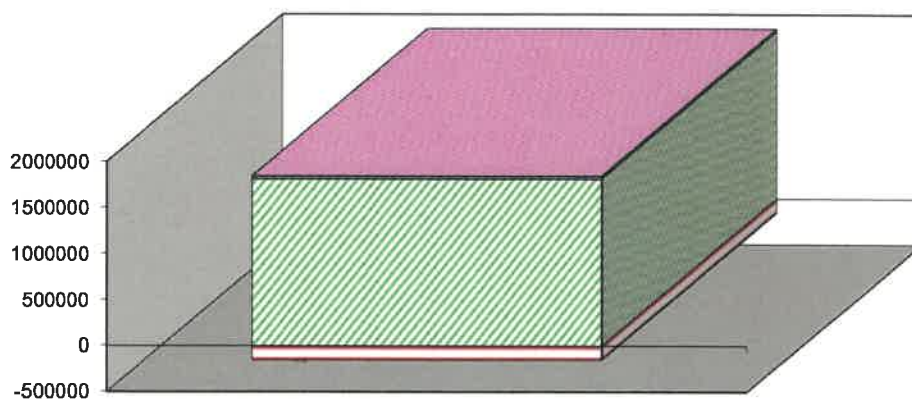
(2) Résultat non Encaissé = Plus-values,... - Amortissements,...

(3) Résultat Exceptionnel Primaire = Produits Exceptionnels - Charges Exceptionnelles

(4) Résultat des Réserves = Prélèvements sur les Réserves - Dotations aux Réserves

(5) Résultat Exceptionnel = Résultat Exceptionnel Primaire + Résultat des Réserves

Structure du compte de résultats du dernier exercice

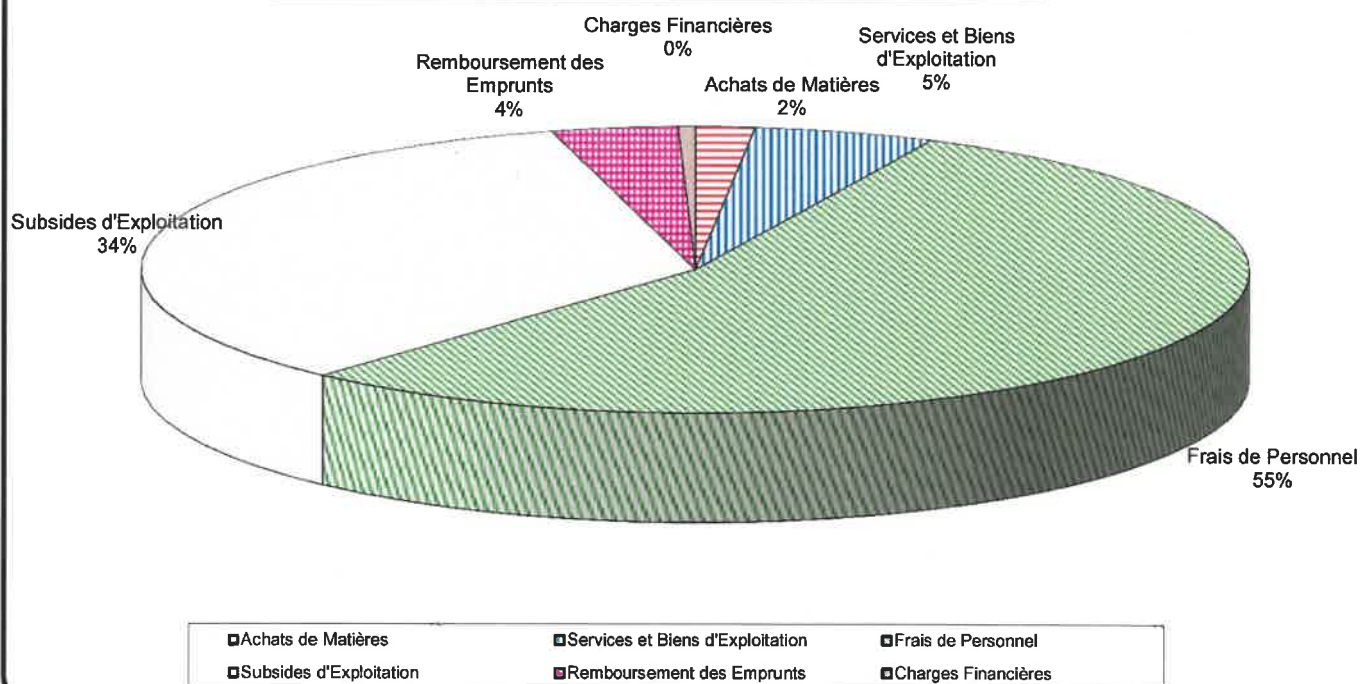


☐ Résultat Courant
 ☐ Résultat non Encaissé
 ☐ Résultat Excep. Primaire
 ☐ Résultat des Réserves

STRUCTURE DES CHARGES COURANTES

EXERCICE	2015	2016	2017	2018	2019
CHARGES COURANTES	43.850.936,46	44.299.290,18	45.291.930,50	46.910.266,18	49.133.106,77
Achats de Matières	967.638,34	1.012.282,85	921.809,98	957.458,12	842.338,94
Services et Biens d'Exploitation	2.386.095,49	2.557.595,28	2.736.336,86	2.899.588,88	2.586.344,07
Frais de Personnel	23.855.657,77	24.398.090,67	24.751.547,79	25.562.160,12	26.895.630,31
Subsides d'Exploitation	14.203.077,87	13.933.104,99	14.495.900,68	15.239.505,37	16.750.212,75
Remboursement des Emprunts	1.962.893,50	1.951.198,54	1.992.400,18	1.878.931,26	1.809.650,63
Charges Financières	475.573,49	447.017,85	393.935,01	372.622,43	248.930,07

Structure des charges courantes du dernier exercice



STRUCTURE DES PRODUITS COURANTS

EXERCICE	2015	2016	2017	2018	2019
PRODUITS COURANTS	45.578.846,42	49.510.293,81	49.767.772,30	49.676.325,33	50.949.007,64
Produits de la Fiscalité	26.866.725,38	29.558.351,32	28.811.839,35	28.963.671,17	29.527.555,25
Produits d'Exploitation	2.519.687,55	2.912.595,57	3.085.007,53	2.818.481,92	3.200.724,98
Subs. d'Exploitation Reçus	14.731.067,96	15.814.320,77	15.329.875,13	15.939.940,63	16.928.159,13
Récup. Remb. Emprunts	4.981,41	6.247,37	6.440,65	6.637,12	6.839,56
Produits Financiers	1.456.384,12	1.218.778,78	2.534.609,64	1.947.594,49	1.285.728,72

Structure des produits courants du dernier exercice

