

**I. PRESENTATION DU
BILAN ET DU COMPTE
DE RESULTATS**

BILAN
AU
31/12/2018

ACTIF	C.G.	2018	2017
<u>Actif Immobilisé</u>		<u>79.015.014,66</u>	<u>77.940.094,27</u>
I. Immobilisations Incorporelles	21	8.548,26	38.402,83
II. Patrimoine Immobilier et Mobilier		73.655.748,40	72.341.651,17
<i>Patrimoine Immobilier</i>	22	69.114.557,95	67.650.708,34
II.A. Terres et Terrains	220	9.827.816,18	9.617.218,74
II.B. Constructions et leurs Terrains	221	36.380.391,37	35.152.535,50
II.C. Voirie	223	22.588.112,30	22.538.893,59
II.D. Ouvrages d'Art	224	0,00	0,00
II.E. Cours et Plans d'Eau	226	318.238,10	342.060,51
<i>Patrimoine Mobilier</i>	23	2.372.277,59	2.204.051,00
II.F. Mobilier et Signalisation Routière, Matériel	230/233	1.527.437,76	1.359.211,17
II.G. Patrimoine Mobilier Divers	234	844.839,83	844.839,83
<i>Immobilisations en Cours</i>	24	2.168.912,86	2.486.891,83
II.H. Immobilisés et Travaux en cours	240	2.168.912,86	2.486.891,83
<i>Emphytéose, Superficie et Location Financement</i>	26	0,00	0,00
II.I. Biens en Emphytéose, Droit de Superficie	261	0,00	0,00
II.J. Biens Immeubles en Loc. Fin.	262/263	0,00	0,00
III. Subsidés d'Investissement Accordés	25	1.871.398,12	2.057.427,62
III.A. Aux Entreprises Privées	251	13.894,80	18.526,40
III.B. Aux Ménages, A.S.B.L. et autres org.	252	1.354.723,52	1.398.667,02
III.C. A l'Autorité Supérieure	254	0,00	0,00
III.D. Aux autres Pouvoirs Publics	256	502.779,80	640.234,20
IV. Promesse de Subs. et Prêts Octroyés	27	2.038.942,81	2.139.661,68
IV.A. Des Organismes Publics	270/274	1.949.562,27	2.043.441,58
IV.B. Prêts Accordés	275	89.380,54	96.220,10
V. Autres Actifs Financiers	28	1.440.377,07	1.362.950,97
V.A. Participations	282/285	1.440.377,07	1.362.950,97
V.B. Cautionnements à plus d'un An	288	0,00	0,00
<u>Actifs Circulants</u>		<u>48.635.698,49</u>	<u>33.537.511,18</u>
VI. Stocks	30	0,00	0,00
VII. Créances à un An au plus	40-2/461	29.589.556,83	6.957.110,57
VII.A. Débiteurs	40	3.927.726,71	3.836.584,67
VII.B. Autres Créances	41	25.642.061,48	3.097.814,29
VII.B.1°. Taxes à recevoir de l'Etat	411/412	18.345.209,06	650.337,40
VII.B.2°. Subsidés, Dons, Legs et Emprunts	413	6.500.205,18	2.216.219,07
VII.B.3°. Intérêts et Dividendes	415	572.447,70	12.290,94
VII.B.4°. Débiteurs Divers	416-8/461	224.199,54	218.966,88
VII.C. Récupération des Remb. d'Emprunts	4251	12.929,08	16.074,49
VII.D. Récupération des Prêts	4252-3/428	6.839,56	6.637,12
VIII. Opérations pour compte de Tiers	48	0,00	0,00
IX. Comptes Financiers	5	18.133.862,98	25.660.597,37
IX.A. Placements d'Argent	553	57.041,42	57.041,42
IX.B. Comptes Financiers	55	18.076.821,56	25.603.555,95
IX.C. Paiements en Cours d'Exécution	56/58	0,00	0,00
X. Comptes de Régularisation et d'Attente	49	912.278,68	919.803,24
TOTAL ACTIF		127.650.713,15	111.477.605,45

PASSIF	C.G.	2018	2017
<u>Fonds Propres</u>		<u>93.297.638,20</u>	<u>90.538.401,36</u>
I'. Capital	10	38.929.107,21	38.929.107,21
II'. Résultats Capitalisés	12	31.191.790,71	32.143.774,83
III'. Résultats Reportés	13	10.677.043,28	6.622.666,73
III.A'. Des Exercices Antérieurs	1301	4.544.974,88	-951.984,12
III.B'. De l'Exercice Précédent	1302	3.029.675,97	4.544.974,88
III.C'. De l'Exercice en Cours	1303	3.102.392,43	3.029.675,97
IV'. Réserves	14	3.322.090,26	3.514.853,32
II.A'. Fonds de Réserve Ordinaire	14104	2.213.937,84	2.100.058,84
II.B'. Fonds de Réserve Extraordinaire	14105	1.108.152,42	1.414.794,48
V'. Subsidés d'Inv., Dons et Legs Reçus	15	9.177.606,74	9.327.999,27
V.A'. Dons et Legs des Entreprises	151	730.244,67	676.120,62
V.B'. Dons et Legs des Ménages	152	35.227,63	38.497,55
V.C'. Subsidés d'Inv. de l'Autorité Supérieure	154	7.631.586,68	7.792.262,12
V.D'. Subs. d'Inv. des Autres Pouvoirs Publics	156	780.547,76	821.118,98
VI'. Provisions pour Risques et Charges	16	0,00	0,00
<u>Dettes</u>		<u>34.353.074,95</u>	<u>20.939.204,50</u>
VII'. Dette Contractée à plus d'un An	17	19.998.408,94	15.787.111,72
VII.A'. Emprunts à charge de la Commune	171/175	19.909.028,40	15.690.891,62
VII.B'. Emprunts à charge de l'Autorité Sup.	1714	0,00	0,00
VII.C'. Emprunts pour le compte de Tiers	172	89.380,54	96.220,10
VII.D'. Location Financement	174	0,00	0,00
VII.E'. Emprunts Publics	176	0,00	0,00
VII.F'. Dettes diverses à plus d'un An	177	0,00	0,00
VII.G'. Garanties reçues (à plus d'un An)	178	0,00	0,00
VIII'. Dettes à un An au plus	43-46	14.158.997,78	4.970.647,38
VIII.A'. Emprunts	433-6	2.182.394,60	2.076.384,17
VIII.A'.1°. Remboursements d'Emprunts	435	2.062.897,13	2.061.630,10
VIII.A'.2°. Charges Financières d'Emprunts	436	119.497,47	14.754,07
VIII.A'.3°. Dettes Financières sur Compte Courant	433	0,00	0,00
VIII.B'. Fournisseurs	44	979.733,71	939.149,71
VIII.C'. Dettes Fiscales et Salariales	45	320.301,87	608.274,50
VIII.D'. Crédoeurs Divers	46	10.676.567,60	1.346.839,00
IX'. Opérations pour compte de Tiers	48	182.441,96	181.587,00
X'. Comptes de Régularisation et d'Attente	49	13.226,27	-141,60
TOTAL PASSIF		127.650.713,15	111.477.605,86

ACTIF	C.G.	2018	2017
<u>Actif Immobilisé</u>		<u>61,90%</u>	<u>69,92%</u>
I. Immobilisations Incorporelles	21	0,01%	0,03%
II. Patrimoine Immobilier et Mobilier		57,70%	64,89%
<i>Patrimoine Immobilier</i>	22	54,14%	60,69%
II.A. Terres et Terrains	220	7,70%	8,63%
II.B. Constructions et leurs Terrains	221	28,50%	31,53%
II.C. Voirie	223	17,70%	20,22%
II.D. Ouvrages d'Art	224	0,00%	0,00%
II.E. Cours et Plans d'Eau	226	0,25%	0,31%
<i>Patrimoine Mobilier</i>	23	1,86%	1,98%
II.F. Mobilier et Signalisation Routière, Matériel	230/233	1,20%	1,22%
II.G. Patrimoine Mobilier Divers	234	0,66%	0,76%
<i>Immobilisations en Cours</i>	24	1,70%	2,23%
II.H. Immobilisés et Travaux en cours	240	1,70%	2,23%
<i>Emphytéose, Superficie et Location Financement</i>	26	0,00%	0,00%
II.I. Biens en Emphytéose, Droit de Superficie	261	0,00%	0,00%
II.J. Biens Immeubles en Loc. Fin.	262/263	0,00%	0,00%
III. Subsidés d'Investissement Accordés	25	1,47%	1,85%
III.A. Aux Entreprises Privées	251	0,01%	0,02%
III.B. Aux Ménages, A.S.B.L. et autres org.	252	1,06%	1,25%
III.C. A l'Autorité Supérieure	254	0,00%	0,00%
III.D. Aux autres Pouvoirs Publics	256	0,39%	0,57%
IV. Promesse de Subs. et Prêts Octroyés	27	1,60%	1,92%
IV.A. Des Organismes Publics	270/274	1,53%	1,83%
IV.B. Prêts Accordés	275	0,07%	0,09%
V. Autres Actifs Financiers	28	1,13%	1,22%
V.A. Participations	282/285	1,13%	1,22%
V.B. Cautionnements à plus d'un An	288	0,00%	0,00%
<u>Actifs Circulants</u>		<u>38,10%</u>	<u>30,08%</u>
VI. Stocks	30	0,00%	0,00%
VII. Créances à un An au plus	40-2/461	23,18%	6,24%
VII.A. Débiteurs	40	3,08%	3,44%
VII.B. Autres Créances	41	20,09%	2,78%
VII.B.1°. Taxes à recevoir de l'Etat	411/412	14,37%	0,58%
VII.B.2°. Subsidés, Dons, Legs et Emprunts	413	5,09%	1,99%
VII.B.3°. Intérêts et Dividendes	415	0,45%	0,01%
VII.B.4°. Débiteurs Divers	416-8/461	0,18%	0,20%
VII.C. Récupération des Remb. d'Emprunts	4251	0,01%	0,01%
VII.D. Récupération des Prêts	4252-3/428	0,01%	0,01%
VIII. Opérations pour compte de Tiers	48	0,00%	0,00%
IX. Comptes Financiers	5	14,21%	23,02%
IX.A. Placements d'Argent	553	0,04%	0,05%
IX.B. Comptes Financiers	55	14,16%	22,97%
IX.C. Paiements en Cours d'Exécution	56/58	0,00%	0,00%
X. Comptes de Régularisation et d'Attente	49	0,71%	0,83%
TOTAL ACTIF		100,00%	100,00%

PASSIF	C.G.	2018	2017
<u>Fonds Propres</u>		<u>73,09%</u>	<u>81,22%</u>
I'. Capital	10	30,50%	34,92%
II'. Résultats Capitalisés	12	24,44%	28,83%
III'. Résultats Reportés	13	8,36%	5,94%
III.A'. Des Exercices Antérieurs	1301	3,56%	-0,85%
III.B'. De l'Exercice Précédent	1302	2,37%	4,08%
III.C'. De l'Exercice en Cours	1303	2,43%	2,72%
IV'. Réserves	14	2,60%	3,15%
II.A'. Fonds de Réserve Ordinaire	14104	1,73%	1,88%
II.B'. Fonds de Réserve Extraordinaire	14105	0,87%	1,27%
V'. Subsidés d'Inv., Dons et Legs Reçus	15	7,19%	8,37%
V.A'. Dons et Legs des Entreprises	151	0,57%	0,61%
V.B'. Dons et Legs des Ménages	152	0,03%	0,03%
V.C'. Subsidés d'Inv. de l'Autorité Supérieure	154	5,98%	6,99%
V.D'. Subs. d'Inv. des Autres Pouvoirs Publics	156	0,61%	0,74%
VI'. Provisions pour Risques et Charges	16	0,00%	0,00%
<u>Dettes</u>		<u>26,91%</u>	<u>18,78%</u>
VII'. Dette Contractée à plus d'un An	17	15,67%	14,16%
VII.A'. Emprunts à charge de la Commune	171/175	15,60%	14,08%
VII.B'. Emprunts à charge de l'Autorité Sup.	1714	0,00%	0,00%
VII.C'. Emprunts pour le compte de Tiers	172	0,07%	0,09%
VII.D'. Location Financement	174	0,00%	0,00%
VII.E'. Emprunts Publics	176	0,00%	0,00%
VII.F'. Dettes diverses à plus d'un An	177	0,00%	0,00%
VII.G'. Garanties reçues (à plus d'un An)	178	0,00%	0,00%
VIII'. Dettes à un An au plus	43-46	11,09%	4,46%
VIII.A'. Emprunts	433-6	1,71%	1,86%
VIII.A'.1°. Remboursements d'Emprunts	435	1,62%	1,85%
VIII.A'.2°. Charges Financières d'Emprunts	436	0,09%	0,01%
VIII.A'.3°. Dettes Financières sur Compte Courant	433	0,00%	0,00%
VIII.B'. Fournisseurs	44	0,77%	0,84%
VIII.C'. Dettes Fiscales et Salariales	45	0,25%	0,55%
VIII.D'. Créiteurs Divers	46	8,36%	1,21%
IX'. Opérations pour compte de Tiers	48	0,14%	0,16%
X'. Comptes de Régularisation et d'Attente	49	0,01%	0,00%
TOTAL PASSIF		100,00%	100,00%

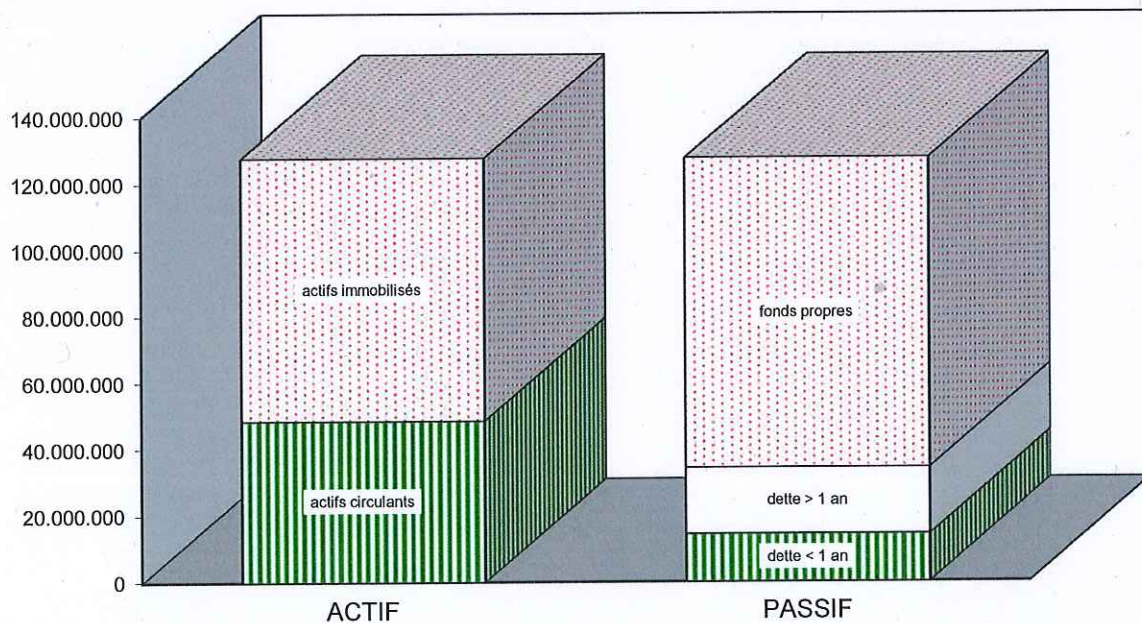
ACTIF	C.G.	CROISSANCE	CROIS. EN %
<u>Actif Immobilisé</u>		<u>1.074.920,39</u>	<u>1,38%</u>
I. Immobilisations Incorporelles	21	-29.854,57	-77,74%
II. Patrimoine Immobilier et Mobilier		1.314.097,23	1,82%
<i>Patrimoine Immobilier</i>	22	1.463.849,61	2,16%
II.A. Terres et Terrains	220	210.597,44	2,19%
II.B. Constructions et leurs Terrains	221	1.227.855,87	3,49%
II.C. Voirie	223	49.218,71	0,22%
II.D. Ouvrages d'Art	224	0,00	NON DEFINI
II.E. Cours et Plans d'Eau	226	-23.822,41	-6,96%
<i>Patrimoine Mobilier</i>	23	168.226,59	7,63%
II.F. Mobilier et Signalisation Routière, Matériel	230/233	168.226,59	12,38%
II.G. Patrimoine Mobilier Divers	234	0,00	0,00%
<i>Immobilisations en Cours</i>	24	-317.978,97	-12,79%
II.H. Immobilisés et Travaux en cours	240	-317.978,97	-12,79%
<i>Emphytéose, Superficie et Location Financement</i>	26	0,00	0,00%
II.I. Biens en Emphytéose, Droit de Superficie	261	0,00	0,00%
II.J. Biens Immeubles en Loc. Fin.	262/263	0,00	0,00%
III. Subsidés d'Investissement Accordés	25	-186.029,50	-9,04%
III.A. Aux Entreprises Privées	251	-4.631,60	-25,00%
III.B. Aux Ménages, A.S.B.L. et autres org.	252	-43.943,50	-3,14%
III.C. A l'Autorité Supérieure	254	0,00	0,00%
III.D. Aux autres Pouvoirs Publics	256	-137.454,40	-21,47%
IV. Promesse de Subs. et Prêts Octroyés	27	-100.718,87	-4,71%
IV.A. Des Organismes Publics	270/274	-93.879,31	-4,59%
IV.B. Prêts Accordés	275	-6.839,56	-7,11%
V. Autres Actifs Financiers	28	77.426,10	5,68%
V.A. Participations	282/285	77.426,10	5,68%
V.B. Cautionnements à plus d'un An	288	0,00	0,00%
<u>Actifs Circulants</u>		<u>15.098.187,31</u>	<u>45,02%</u>
VI. Stocks	30	0,00	0,00%
VII. Créances à un An au plus	40-2/461	22.632.446,26	325,31%
VII.A. Débiteurs	40	91.142,04	2,38%
VII.B. Autres Créances	41	22.544.247,19	727,75%
VII.B.1°. Taxes à recevoir de l'Etat	411/412	17.694.871,66	2720,88%
VII.B.2°. Subsidés, Dons, Legs et Emprunts	413	4.283.986,11	193,30%
VII.B.3°. Intérêts et Dividendes	415	560.156,76	4557,48%
VII.B.4°. Débiteurs Divers	416-8/461	5.232,66	2,39%
VII.C. Récupération des Remb. d'Emprunts	4251	-3.145,41	-19,57%
VII.D. Récupération des Prêts	4252-3/428	202,44	3,05%
VIII. Opérations pour compte de Tiers	48	0,00	NON DEFINI
IX. Comptes Financiers	5	-7.526.734,39	-29,33%
IX.A. Placements d'Argent	553	0,00	0,00%
IX.B. Comptes Financiers	55	-7.526.734,39	-29,40%
IX.C. Paiements en Cours d'Exécution	56/58	0,00	0,00%
X. Comptes de Régularisation et d'Attente	49	-7.524,56	-0,82%
TOTAL ACTIF		16.173.107,70	14,51%

PASSIF	C.G.	CROISSANCE	CROIS. EN %
<u>Fonds Propres</u>		<u>2.759.236,84</u>	<u>3,05%</u>
I'. Capital	10	0,00	0,00%
II'. Résultats Capitalisés	12	-951.984,12	-2,96%
III'. Résultats Reportés	13	4.054.376,55	61,22%
III.A'. Des Exercices Antérieurs	1301	5.496.959,00	-577,42%
III.B'. De l'Exercice Précédent	1302	-1.515.298,91	-33,34%
III.C'. De l'Exercice en Cours	1303	72.716,46	2,40%
IV'. Réserves	14	-192.763,06	-5,48%
II.A'. Fonds de Réserve Ordinaire	14104	113.879,00	5,42%
II.B'. Fonds de Réserve Extraordinaire	14105	-306.642,06	-21,67%
V'. Subsidés d'Inv., Dons et Legs Reçus	15	-150.392,53	-1,61%
V.A'. Dons et Legs des Entreprises	151	54.124,05	8,01%
V.B'. Dons et Legs des Ménages	152	-3.269,92	-8,49%
V.C'. Subsidés d'Inv. de l'Autorité Supérieure	154	-160.675,44	-2,06%
V.D'. Subs. d'Inv. des Autres Pouvoirs Publics	156	-40.571,22	-4,94%
VI'. Provisions pour Risques et Charges	16	0,00	0,00%
<u>Dettes</u>		<u>13.413.870,45</u>	<u>64,06%</u>
VII'. Dette Contractée à plus d'un An	17	4.211.297,22	26,68%
VII.A'. Emprunts à charge de la Commune	171/175	4.218.136,78	26,88%
VII.B'. Emprunts à charge de l'Autorité Sup.	1714	0,00	0,00%
VII.C'. Emprunts pour le compte de Tiers	172	-6.839,56	-7,11%
VII.D'. Location Financement	174	0,00	0,00%
VII.E'. Emprunts Publics	176	0,00	0,00%
VII.F'. Dettes diverses à plus d'un An	177	0,00	0,00%
VII.G'. Garanties reçues (à plus d'un An)	178	0,00	0,00%
VIII'. Dettes à un An au plus	43-46	9.188.350,40	184,85%
VIII.A'. Emprunts	433-6	106.010,43	5,11%
VIII.A'.1°. Remboursements d'Emprunts	435	1.267,03	0,06%
VIII.A'.2°. Charges Financières d'Emprunts	436	104.743,40	709,93%
VIII.A'.3°. Dettes Financières sur Compte Courant	433	0,00	0,00%
VIII.B'. Fournisseurs	44	40.584,00	4,32%
VIII.C'. Dettes Fiscales et Salariales	45	-287.972,63	-47,34%
VIII.D'. Crédoeurs Divers	46	9.329.728,60	692,71%
IX'. Opérations pour compte de Tiers	48	854,96	0,47%
X'. Comptes de Régularisation et d'Attente	49	13.367,87	-9440,59%
TOTAL PASSIF		16.173.107,29	14,51%

STRUCTURE DU BILAN

EXERCICE	DEPART	2015	2016	2017	2018
TOTAL ACTIF	74.354.939,90	104.933.059,27	106.325.349,04	111.477.605,45	127.650.713,15
Actif Immobilisé	56.963.276,06	79.357.320,84	77.999.301,95	77.940.094,27	79.015.014,66
Actifs Circulants	17.391.663,84	25.575.738,43	28.326.047,09	33.537.511,18	48.635.698,49
TOTAL PASSIF	74.355.759,73	104.933.059,27	106.325.349,04	111.477.605,86	127.650.713,15
Fonds Propres	49.237.927,61	80.358.724,68	85.529.772,34	90.538.401,36	93.297.638,20
Dette à long terme	18.278.271,39	16.854.968,11	15.502.249,48	15.787.111,72	19.998.408,94
Dette à court terme	6.839.560,73	7.719.366,48	5.293.327,22	5.152.092,78	14.354.666,01

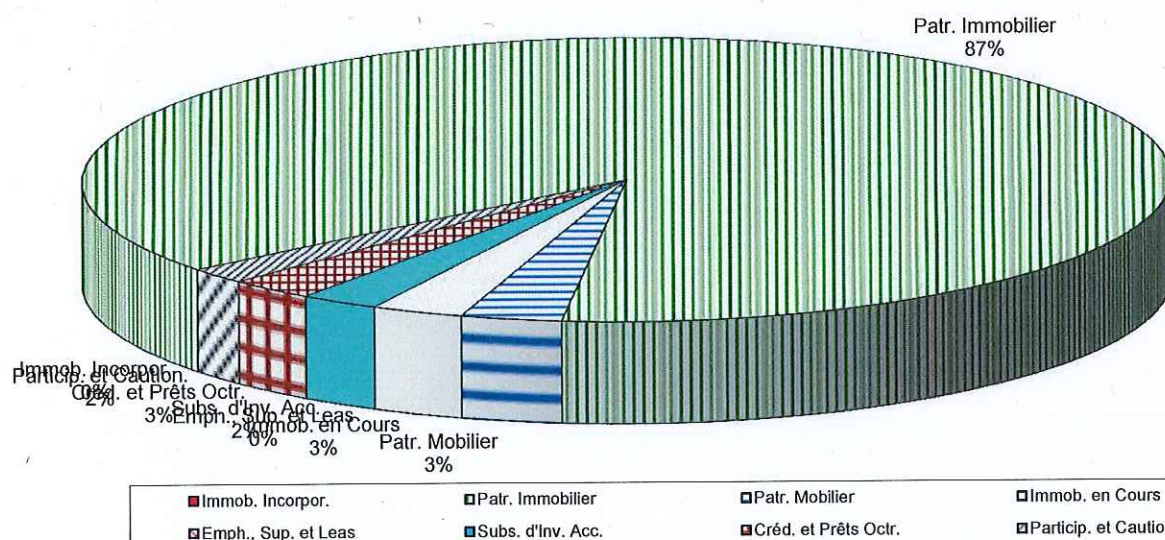
Structure du bilan du dernier exercice



STRUCTURE DE L'ACTIF IMMOBILISE

EXERCICE	DEPART	2015	2016	2017	2018
ACTIF IMMOBILISE	56.963.276,06	79.357.320,84	77.999.301,95	77.940.094,27	79.015.014,66
Immob. Incorpor.	0,00	106.906,70	66.220,99	38.402,83	8.548,26
Patr. Immobilier	48.068.358,82	69.221.756,58	68.881.372,33	67.650.708,34	69.114.557,95
Patr. Mobilier	1.607.473,30	2.019.590,75	2.055.161,47	2.204.051,00	2.372.277,59
Immob. en Cours	0,00	1.914.344,56	2.070.365,85	2.486.891,83	2.168.912,86
Emph., Sup. et Leas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subs. d'Inv. Acc.	0,00	2.462.153,28	2.259.790,45	2.057.427,62	1.871.398,12
Créd. et Prêts Octr.	5.080.805,73	2.269.618,00	1.303.439,89	2.139.661,68	2.038.942,81
Particip. et Caution.	2.206.638,22	1.362.950,97	1.362.950,97	1.362.950,97	1.440.377,07

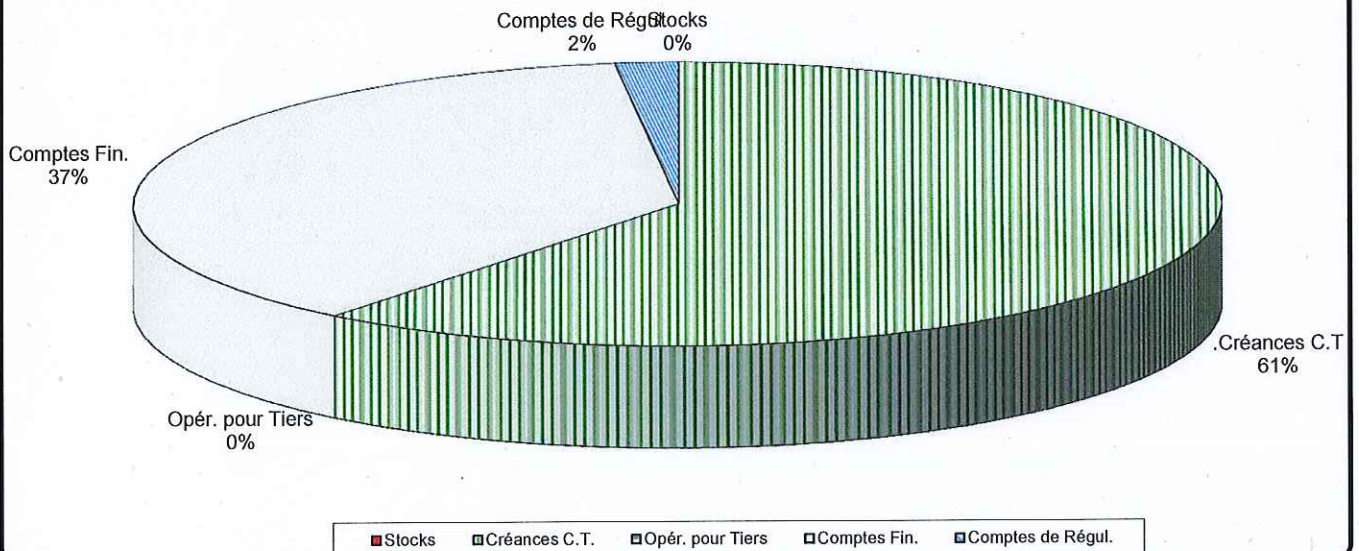
Structure de l'actif immobilisé du dernier exercice



STRUCTURE DES ACTIFS CIRCULANTS

EXERCICE	DEPART	2015	2016	2017	2018
Actifs Circulants	17.391.663,84	25.575.738,43	28.326.047,09	33.537.511,18	48.635.698,49
Stocks	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Créances C.T.	11.534.053,53	7.440.123,38	11.929.918,75	6.957.110,57	29.589.556,83
Opér. pour Tiers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Comptes Fin.	5.329.933,29	17.250.514,43	15.914.846,43	25.660.597,37	18.133.862,98
Comptes de Régul.	527.677,01	885.100,62	481.281,91	919.803,24	912.278,68

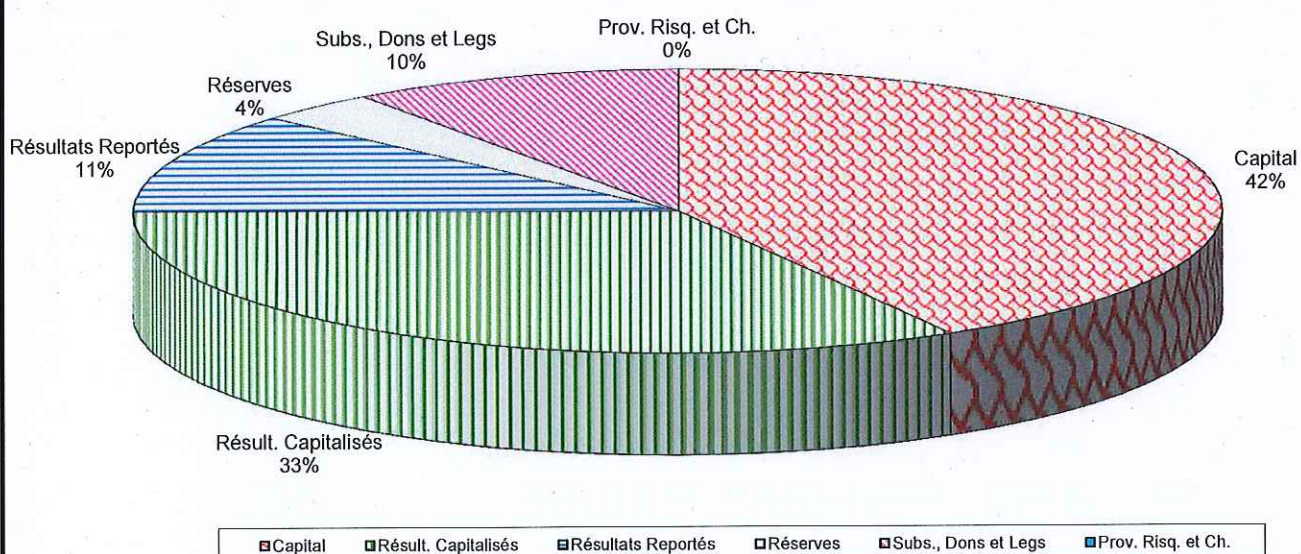
Structure des actifs circulants du dernier exercice



STRUCTURE DES FONDS PROPRES

EXERCICE	DEPART	2015	2016	2017	2018
FONDS PROPRES	49.237.927,61	80.358.724,68	85.529.772,34	90.538.401,36	93.297.638,20
Capital	38.861.467,43	38.929.107,21	38.929.107,21	38.929.107,21	38.929.107,21
Résult. Capitalisés	0,00	27.450.101,40	27.450.101,40	32.143.774,83	31.191.790,71
Résultats Reportés	6.544.889,55	3.741.689,31	8.286.664,19	6.622.666,73	10.677.043,28
Réserves	0,00	2.063.018,17	2.473.450,38	3.514.853,32	3.322.090,26
Subs., Dons et Legs	3.831.570,63	8.174.808,59	8.390.449,16	9.327.999,27	9.177.606,74
Prov. Risq. et Ch.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

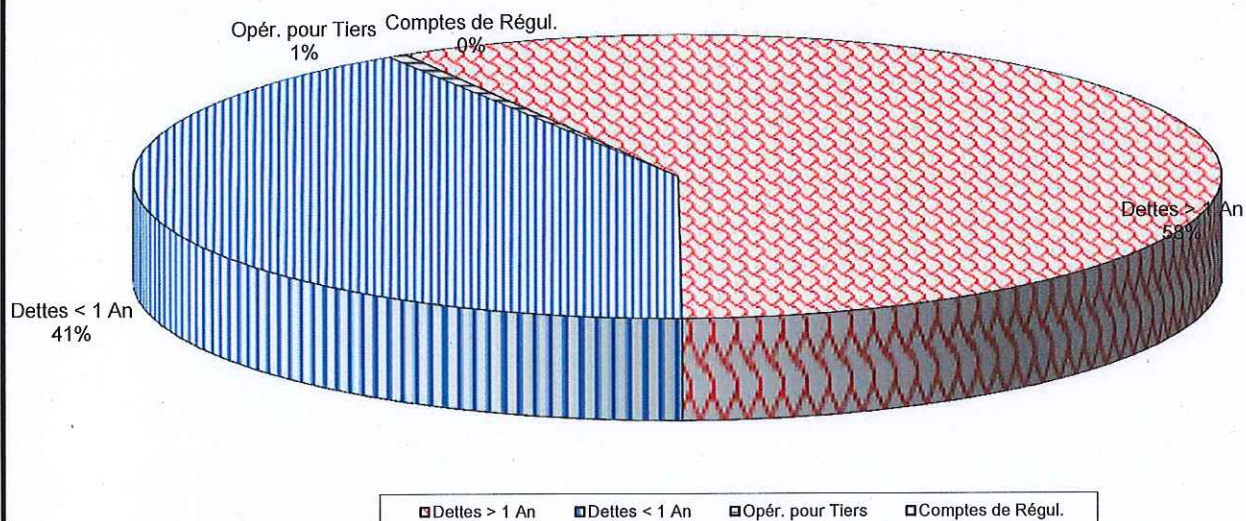
Structure des fonds propres du dernier exercice



STRUCTURE DE LA DETTE

EXERCICE	DEPART	2015	2016	2017	2018
DETTES	25.117.832,12	24.574.334,59	20.795.576,70	20.939.204,50	34.353.074,95
Dettes > 1 An	18.278.271,39	16.854.968,11	15.502.249,48	15.787.111,72	19.998.408,94
Dettes < 1 An	6.784.092,28	4.621.310,39	5.018.302,46	4.970.647,38	14.158.997,78
Opér. pour Tiers	55.468,46	2.982.662,11	258.826,19	181.587,00	182.441,96
Comptes de Régul.	0,00	115.393,98	16.198,57	-141,60	13.226,27

Structure de la dette du dernier exercice



**COMPTE
DE
RESULTATS
2018**

CHARGES	C.G.	2018	2017
I. Charges Courantes	60-5	46.910.266,18	45.291.930,50
I.A. Achats de Matières	60	957.458,12	921.809,98
I.B. Services et Biens Divers d'Exploitation	61	2.899.588,88	2.736.336,86
I.C. Frais de Personnel	62	25.562.160,12	24.751.547,79
I.D. Subsidés d'Exploitation Accordés	63	15.239.505,37	14.495.900,68
I.E. Remboursements des Emprunts	64	1.878.931,26	1.992.400,18
I.F. Charges Financières	65	372.622,43	393.935,01
I.F.a. Charges Financières des Emprunts, Leasing	651-4/656	360.849,26	370.625,97
I.F.b. Charges Financières Diverses	657	5.848,96	18.297,16
I.F.c. Frais de Gestion Financière	658	5.924,21	5.011,88
II. Total A (I)		46.910.266,18	45.291.930,50
III. Solde Positif (II'-II)		2.766.059,15	4.475.841,80
IV. Amortissements, Réductions de Valeur, Réductions des Stocks, Redressements, Provisions	66	3.103.927,40	2.927.964,79
IV.A. Dotations aux Amortissements	660	2.893.760,78	2.719.161,31
IV.B. Réductions Annuelles de Valeurs	661	0,00	0,00
IV.C. Réductions de Valeur de Stocks	662-4	0,00	0,00
IV.D. Redressement des Comptes 74	665	6.637,12	6.440,65
IV.E. Provisions	666	0,00	0,00
IV.F. Dotations Amort. Subs. d'Inv. Accordés	667	203.529,50	202.362,83
V. Total B (IV)		3.103.927,40	2.927.964,79
VI. Total C (A+B)		50.014.193,58	48.219.895,29
VII. Boni d'Exploitation (VI'-VI)		3.198.449,47	5.094.031,62
VIII. Charges Exceptionnelles	67	484.210,44	1.538.146,30
VIII.A. Service Ordinaire	671	394.210,44	1.078.051,70
VIII.B. Service Extraordinaire	672	90.000,00	460.094,60
VIII.C. Charges Exceptionnelles non Budgétées	673	0,00	0,00
IX. Dotations aux Réserves	68	294.465,40	1.321.052,28
IX.A. Provenant du Service Ordinaire	685	196.113,73	365.836,18
IX.B. Provenant du Service Extraordinaire	686	98.351,67	955.216,10
X. Total D (VIII+IX)		778.675,84	2.859.198,58
XI. Boni Exceptionnel (X'-X)		0,00	0,00
XII. Total des Charges (VI+X)		50.792.869,42	51.079.093,87
XIII. Boni de l'Exercice (XII'-XII)		3.102.412,43	3.029.675,97
XIV. Affectation aux Résultats (XIII)	69	3.198.449,47	5.094.031,62
XIV.A. Boni d'Exploitation à Reporter (VII)	69201	3.198.449,47	5.094.031,62
XIV.B. Boni Exceptionnel à Reporter (XI)	69202	0,00	0,00
XV. Contrôle (XIII-XIV)		-96.037,04	0,00

PRODUITS	C.G.	2018	2017
I'. Produits Courants	70-5	49.676.325,33	49.767.772,30
I.A'. Produits de la Fiscalité	70	28.963.671,17	28.811.839,35
I.B'. Produits d'Exploitation	71	2.818.481,92	3.085.007,53
I.C'. Contr. ds Ch. Trait. et Subs. d'Expl. Reçus	72-3	15.939.940,63	15.329.875,13
I.D'. Récupération Remboursement Emprunts	74	6.637,12	6.440,65
I.E'. Produits Financiers	75	1.947.594,49	2.534.609,64
I.E.a'. Récupération des Charges Fin. des Emprunts	751-3/755	1.515,47	901,70
I.E.b'. Produits Financiers Divers	754/757	1.946.079,02	2.533.707,94
II'. Total A' (I')		49.676.325,33	49.767.772,30
III'. Solde Négatif (II-II')		0,00	0,00
IV'. Plus-values, Augmentations des Stocks, Redressements, Réductions et Travaux Internes	76	3.536.317,72	3.546.154,61
IV.A'. Plus-values Annuelles	761	1.230.675,09	1.073.347,36
IV.B'. Augmentation de Stocks	764	0,00	0,00
IV.C'. Redressement des Comptes 64	765	1.878.931,26	1.992.400,18
IV.D'. Réduction Subsidés d'Inv., Dons et Legs	767	426.711,37	480.407,07
IV.E'. Travaux Internes	769	0,00	0,00
V'. Total B' (IV')		3.536.317,72	3.546.154,61
VI'. Total C' (A'+B')		53.212.643,05	53.313.926,91
VII'. Mali d'Exploitation (VI-VI')		0,00	0,00
VIII'. Produits Exceptionnels	77	195.390,34	515.193,59
VIII.A'. Service Ordinaire	771	117.964,24	503.994,15
VIII.B'. Service Extraordinaire	772	0,00	11.199,44
VIII.C'. Produits Exceptionnels non Budgétés	773	77.426,10	0,00
IX'. Prélèvements sur les Réserves	78	487.248,46	279.649,34
IX.A'. En faveur du Service Ordinaire	785	0,00	0,00
IX.B'. En faveur du Service Extraordinaire	786	487.248,46	279.649,34
X'. Total D' (VIII'+IX')		682.638,80	794.842,93
XI'. Mali Exceptionnel (X-X')		96.037,04	2.064.355,65
XII'. Total des Produits (VI'+X')		53.895.281,85	54.108.769,84
XIII'. Mali de l'Exercice (XII-XII')		0,00	0,00
XIV'. Affectation aux Résultats (XIV')	79	96.037,04	2.064.355,65
XIV.A'. Mali d'Exploitation à Reporter (VII')	79201	0,00	0,00
XIV.B'. Mali Exceptionnel à Reporter (XI')	79202	96.037,04	2.064.355,65
XV'. Contrôle (XIII'-XIV')		-96.037,04	0,00

CHARGES	C.G.	2018	2017
I. Charges Courantes	60-5	92,36%	88,67%
I.A. Achats de Matières	60	1,89%	1,80%
I.B. Services et Biens Divers d'Exploitation	61	5,71%	5,36%
I.C. Frais de Personnel	62	50,33%	48,46%
I.D. Subsidés d'Exploitation Accordés	63	30,00%	28,38%
I.E. Remboursements des Emprunts	64	3,70%	3,90%
I.F. Charges Financières	65	0,73%	0,77%
I.F.a. Charges Financières des Emprunts, Leasing	651-4/656	0,71%	0,73%
I.F.b. Charges Financières Diverses	657	0,01%	0,04%
I.F.c. Frais de Gestion Financière	658	0,01%	0,01%
II. Total A (I)		92,36%	88,67%
III. Solde Positif (II'-II)		5,45%	8,76%
IV. Amortissements, Réductions de Valeur, Réductions des Stocks, Redressements, Provisions	66	6,11%	5,73%
IV.A. Dotations aux Amortissements	660	5,70%	5,32%
IV.B. Réductions Annuelles de Valeurs	661	0,00%	0,00%
IV.C. Réductions de Valeur de Stocks	662-4	0,00%	0,00%
IV.D. Redressement des Comptes 74	665	0,01%	0,01%
IV.E. Provisions	666	0,00%	0,00%
IV.F. Dotations Amort. Subs. d'Inv. Accordés	667	0,40%	0,40%
V. Total B (IV)		6,11%	5,73%
VI. Total C (A+B)		98,47%	94,40%
VII. Boni d'Exploitation (VI'-VI)		6,30%	9,97%
VIII. Charges Exceptionnelles	67	0,95%	3,01%
VIII.A. Service Ordinaire	671	0,78%	2,11%
VIII.B. Service Extraordinaire	672	0,18%	0,90%
VIII.C. Charges Exceptionnelles non Budgétées	673	0,00%	0,00%
IX. Dotations aux Réserves	68	0,58%	2,59%
IX.A. Provenant du Service Ordinaire	685	0,39%	0,72%
IX.B. Provenant du Service Extraordinaire	686	0,19%	1,87%
X. Total D (VIII+IX)		1,53%	5,60%
XI. Boni Exceptionnel (X'-X)		0,00%	0,00%
XII. Total des Charges (VI+X)		100,00%	100,00%
XIII. Boni de l'Exercice (XII'-XII)		6,11%	5,93%
XIV. Affectation aux Résultats (XIII)	69	6,30%	9,97%
XIV.A. Boni d'Exploitation à Reporter (VII)	69201	6,30%	9,97%
XIV.B. Boni Exceptionnel à Reporter (XI)	69202	0,00%	0,00%

PRODUITS	C.G.	2018	2017
I'. Produits Courants	70-5	92,17%	91,98%
I.A'. Produits de la Fiscalité	70	53,74%	53,25%
I.B'. Produits d'Exploitation	71	5,23%	5,70%
I.C'. Contr. ds Ch. Trait. et Subs. d'Expl. Reçus	72-3	29,58%	28,33%
I.D'. Récupération Remboursement Emprunts	74	0,01%	0,01%
I.E'. Produits Financiers	75	3,61%	4,68%
I.E.a'. Récupération des Charges Fin. des Emprunts	751-3/755	0,00%	0,00%
I.E.b'. Produits Financiers Divers	754/757	3,61%	4,68%
II'. Total A' (I')		92,17%	91,98%
III'. Solde Négatif (II-II')		0,00%	0,00%
IV'. Plus-values, Augmentations des Stocks, Redressements, Réductions et Travaux Internes	76	6,56%	6,55%
IV.A'. Plus-values Annuelles	761	2,28%	1,98%
IV.B'. Augmentation de Stocks	764	0,00%	0,00%
IV.C'. Redressement des Comptes 64	765	3,49%	3,68%
IV.D'. Réduction Subsides d'Inv., Dons et Legs	767	0,79%	0,89%
IV.E'. Travaux Internes	769	0,00%	0,00%
V'. Total B' (IV')		6,56%	6,55%
VI'. Total C' (A'+B')		98,73%	98,53%
VII'. Mali d'Exploitation (VI-VI')		0,00%	0,00%
VIII'. Produits Exceptionnels	77	0,36%	0,95%
VIII.A'. Service Ordinaire	771	0,22%	0,93%
VIII.B'. Service Extraordinaire	772	0,00%	0,02%
VIII.C'. Produits Exceptionnels non Budgétés	773	0,14%	0,00%
IX'. Prélèvements sur les Réserves	78	0,90%	0,52%
IX.A'. En faveur du Service Ordinaire	785	0,00%	0,00%
IX.B'. En faveur du Service Extraordinaire	786	0,90%	0,52%
X'. Total D' (VIII'+IX')		1,27%	1,47%
XI'. Mali Exceptionnel (X-X')		0,18%	3,82%
XII'. Total des Produits (VI'+X')		100,00%	100,00%
XIII'. Mali de l'Exercice (XII-XII')		0,00%	0,00%
XIV'. Affectation aux Résultats (XIV')	79	0,18%	3,82%
XIV.A'. Mali d'Exploitation à Reporter (VII')	79201	0,00%	0,00%
XIV.B'. Mali Exceptionnel à Reporter (XI')	79202	0,18%	3,82%

CHARGES	2018	CROISSANCE	CROIS. EN %
I. Charges Courantes	60-5	1.618.335,68	3,57%
I.A. Achats de Matières	60	35.648,14	3,87%
I.B. Services et Biens Divers d'Exploitation	61	163.252,02	5,97%
I.C. Frais de Personnel	62	810.612,33	3,27%
I.D. Subsidés d'Exploitation Accordés	63	743.604,69	5,13%
I.E. Remboursements des Emprunts	64	-113.468,92	-5,70%
I.F. Charges Financières	65	-21.312,58	-5,41%
I.F.a. Charges Financières des Emprunts, Leasing	651-4/656	-9.776,71	-2,64%
I.F.b. Charges Financières Diverses	657	-12.448,20	-68,03%
I.F.c. Frais de Gestion Financière	658	912,33	18,20%
II. Total A (I)		1.618.335,68	3,57%
III. Solde Positif (II'-II)		<u>-1.709.782,65</u>	<u>-38,20%</u>
IV. Amortissements, Réductions de Valeur, Réductions des Stocks, Redressements, Provisions	66	175.962,61	6,01%
IV.A. Dotations aux Amortissements	660	174.599,47	6,42%
IV.B. Réductions Annuelles de Valeurs	661	0,00	NON DEFINI
IV.C. Réductions de Valeur de Stocks	662-4	0,00	NON DEFINI
IV.D. Redressement des Comptes 74	665	196,47	3,05%
IV.E. Provisions	666	0,00	NON DEFINI
IV.F. Dotations Amort. Subs. d'Inv. Accordés	667	1.166,67	0,58%
V. Total B (IV)		175.962,61	6,01%
VI. Total C (A+B)		1.794.298,29	3,72%
VII. Boni d'Exploitation (VI'-VI)		<u>-1.895.582,15</u>	<u>-37,21%</u>
VIII. Charges Exceptionnelles	67	-1.053.935,86	-68,52%
VIII.A. Service Ordinaire	671	-683.841,26	-63,43%
VIII.B. Service Extraordinaire	672	-370.094,60	-80,44%
VIII.C. Charges Exceptionnelles non Budgétées	673	0,00	NON DEFINI
IX. Dotations aux Réserves	68	-1.026.586,88	-77,71%
IX.A. Provenant du Service Ordinaire	685	-169.722,45	-46,39%
IX.B. Provenant du Service Extraordinaire	686	-856.864,43	-89,70%
X. Total D (VIII+IX)		-2.080.522,74	-72,77%
XI. Boni Exceptionnel (X'-X)		<u>0,00</u>	<u>NON DEFINI</u>
XII. Total des Charges (VI+X)		-286.224,45	-0,56%
XIII. Boni de l'Exercice (XII'-XII)		<u>72.736,46</u>	<u>2,40%</u>
XIV. Affectation aux Résultats (XIII)	69	-1.895.582,15	-37,21%
XIV.A. Boni d'Exploitation à Reporter (VII)	69201	-1.895.582,15	-37,21%
XIV.B. Boni Exceptionnel à Reporter (XI)	69202	0,00	NON DEFINI

PRODUITS	C.G.	CROISSANCE	CROIS. EN %
I'. Produits Courants	70-5	-91.446,97	-0,18%
I.A'. Produits de la Fiscalité	70	151.831,82	0,53%
I.B'. Produits d'Exploitation	71	-266.525,61	-8,64%
I.C'. Contr. ds Ch. Trait. et Subs. d'Expl. Reçus	72-3	610.065,50	3,98%
I.D'. Récupération Remboursement Emprunts	74	196,47	3,05%
I.E'. Produits Financiers	75	-587.015,15	-23,16%
I.E.a'. Récupération des Charges Fin. des Emprunts	751-3/755	613,77	68,07%
I.E.b'. Produits Financiers Divers	754/757	-587.628,92	-23,19%
II'. Total A' (I')		-91.446,97	-0,18%
III'. Solde Négatif (II-II')		0,00	NON DEFINI
IV'. Plus-values, Augmentations des Stocks, Redressements, Réductions et Travaux Internes	76	-9.836,89	-0,28%
IV.A'. Plus-values Annuelles	761	157.327,73	14,66%
IV.B'. Augmentation de Stocks	764	0,00	NON DEFINI
IV.C'. Redressement des Comptes 64	765	-113.468,92	-5,70%
IV.D'. Réduction Subsidés d'Inv., Dons et Legs	767	-53.695,70	-11,18%
IV.E'. Travaux Internes	769	0,00	NON DEFINI
V'. Total B' (IV')		-9.836,89	-0,28%
VI'. Total C' (A'+B')		-101.283,86	-0,19%
VII'. Mali d'Exploitation (VI-VI')		0,00	NON DEFINI
VIII'. Produits Exceptionnels	77	-319.803,25	-62,07%
VIII.A'. Service Ordinaire	771	-386.029,91	-76,59%
VIII.B'. Service Extraordinaire	772	-11.199,44	-100,00%
VIII.C'. Produits Exceptionnels non Budgétés	773	77.426,10	NON DEFINI
IX'. Prélèvements sur les Réserves	78	207.599,12	74,24%
IX.A'. En faveur du Service Ordinaire	785	0,00	NON DEFINI
IX.B'. En faveur du Service Extraordinaire	786	207.599,12	74,24%
X'. Total D' (VIII'+IX')		-112.204,13	-14,12%
XI'. Mali Exceptionnel (X-X')		-1.968.318,61	-95,35%
XII'. Total des Produits (VI'+X')		-213.487,99	-0,39%
XIII'. Mali de l'Exercice (XII-XII')		0,00	NON DEFINI
XIV'. Affectation aux Résultats (XIV')	79	-1.968.318,61	-95,35%
XIV.A'. Mali d'Exploitation à Reporter (VII')	79201	0,00	NON DEFINI
XIV.B'. Mali Exceptionnel à Reporter (XI')	79202	-1.968.318,61	-95,35%

STRUCTURE DU COMPTE DE RESULTATS

EXERCICE	2014	2015	2016	2017	2018
RESULTAT DE L'EXERCICE	605.484,68	-951.984,12	4.544.996,67	3.029.675,97	3.102.412,43
Résultat Courant	2.171.403,11	1.727.909,96	5.211.003,63	4.475.841,80	2.766.059,15
Résultat non Encaissé	-35.942,72	-433.622,46	-211.742,37	618.189,82	432.390,32
Résultat d'Exploitation	2.135.460,39	1.294.287,50	4.999.261,26	5.094.031,62	3.198.449,47
Résultat Excep. Primaire	-399.710,71	-2.246.271,62	-43.832,38	-1.022.952,71	-288.820,10
Résultat des Réserves	-1.130.265,00	0,00	-410.432,21	-1.041.402,94	192.783,06
Résultat Exceptionnel	-1.529.975,71	-2.246.271,62	-454.264,59	-2.064.355,65	-96.037,04

(1) Résultat Courant = Produits Courants - Charges Courantes

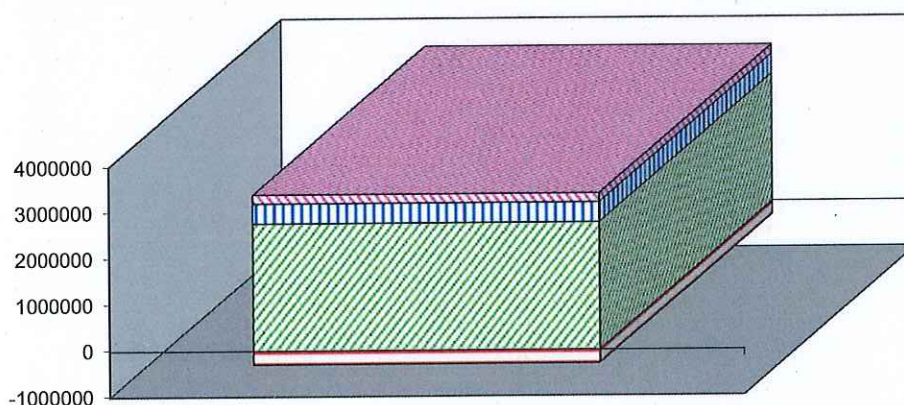
(2) Résultat non Encaissé = Plus-values,... - Amortissements,...

(3) Résultat Exceptionnel Primaire = Produits Exceptionnels - Charges Exceptionnelles

(4) Résultat des Réserves = Prélèvements sur les Réserves - Dotations aux Réserves

(5) Résultat Exceptionnel = Résultat Exceptionnel Primaire + Résultat des Réserves

Structure du compte de résultats du dernier exercice

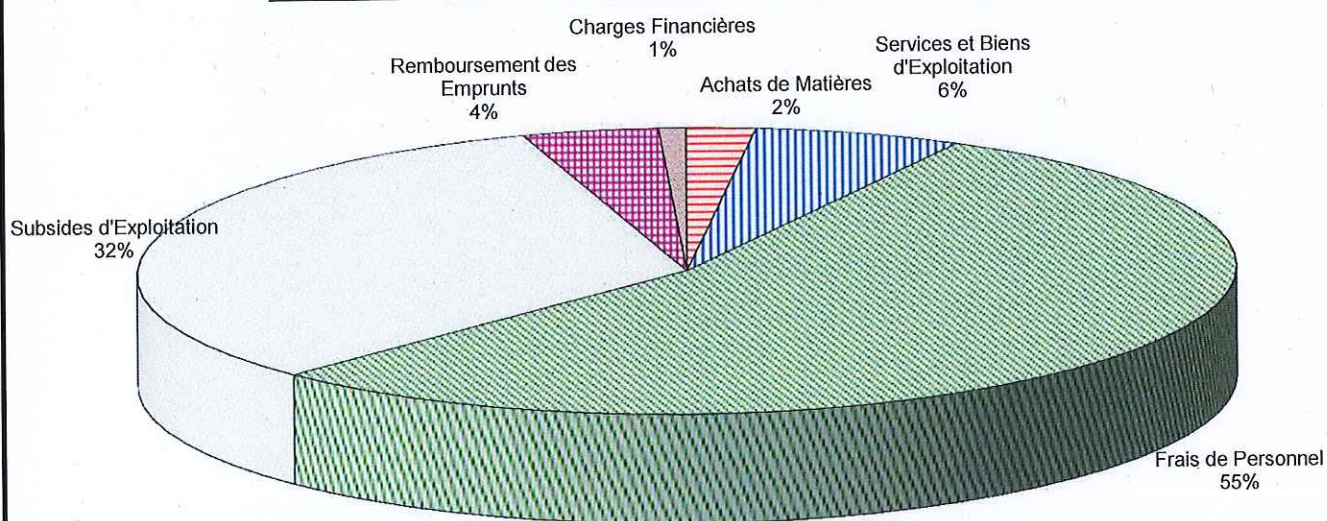


Résultat Courant
 Résultat non Encaissé
 Résultat Excep. Primaire
 Résultat des Réserves

STRUCTURE DES CHARGES COURANTES

EXERCICE	2014	2015	2016	2017	2018
CHARGES COURANTES	43.852.085,63	43.850.936,46	44.299.290,18	45.291.930,50	46.910.266,18
Achats de Matières	1.114.642,74	967.638,34	1.012.282,85	921.809,98	957.458,12
Services et Biens d'Exploitation	2.288.347,38	2.386.095,49	2.557.595,28	2.736.336,86	2.899.588,88
Frais de Personnel	23.686.200,54	23.855.657,77	24.398.090,67	24.751.547,79	25.562.160,12
Subsides d'Exploitation	14.392.906,47	14.203.077,87	13.933.104,99	14.495.900,68	15.239.505,37
Remboursement des Emprunts	1.869.762,66	1.962.893,50	1.951.198,54	1.992.400,18	1.878.931,26
Charges Financières	500.225,84	475.573,49	447.017,85	393.935,01	372.622,43

Structure des charges courantes du dernier exercice



■ Achats de Matières	■ Services et Biens d'Exploitation	■ Frais de Personnel
■ Subsides d'Exploitation	■ Remboursement des Emprunts	■ Charges Financières

STRUCTURE DES PRODUITS COURANTS

EXERCICE	2014	2015	2016	2017	2018
PRODUITS COURANTS	46.023.488,74	45.578.846,42	49.510.293,81	49.767.772,30	49.676.325,33
Produits de la Fiscalité	27.366.775,20	26.866.725,38	29.558.351,32	28.811.839,35	28.963.671,17
Produits d'Exploitation	2.584.333,96	2.519.687,55	2.912.595,57	3.085.007,53	2.818.481,92
Subs. d'Exploitation Reçus	14.414.278,99	14.731.067,96	15.814.320,77	15.329.875,13	15.939.940,63
Récup. Remb. Emprunts	63.245,96	4.981,41	6.247,37	6.440,65	6.637,12
Produits Financiers	1.594.854,63	1.456.384,12	1.218.778,78	2.534.609,64	1.947.594,49

Structure des produits courants du dernier exercice

