

ARRONDISSEMENT ADMINISTRATIF
DE BRUXELLES-CAPITALE

**COMMUNE DE
WATERMAEL - BOITSFORT**

Adresse : Place Antoine Gilson 1
Tél : (02)674 74 11

Numéro I.N.S. : 21017

Secrétaire: M. Etienne TIHON
Receveur : M. Pierre FERON

ADMINISTRATIEF ARRONDISSEMENT
HOOFDSTAD BRUSSEL

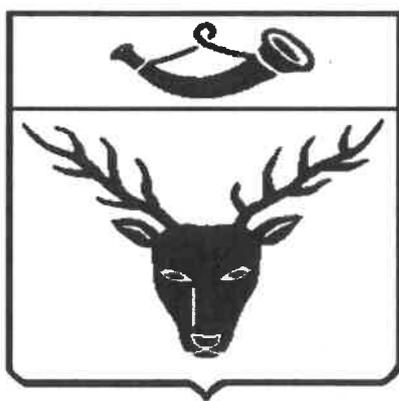
**GEMEENTE
WATERMAAL - BOSVOORDE**

Adres : Antoine Gilsonplein 1
Tel : (02)674 74 11

N.I.S.-nummer : 21017

Sekretaris : De H. Etienne TIHON
Ontvanger : De H.Pierre FERON

COMPTE DE L'EXERCICE 2020



Analyse compte budgétaire, bilan, compte de résultat

**COMMUNE DE
WATERMAEL-BOITSFORT**

**ANALYSE FINANCIERE
DU COMPTE BUDGETAIRE
DE L'EXERCICE
2020**

Le receveur communal

P. FERON

CONTENU

1. Définition des concepts	1
2. Présentation du résultat comptable et du résultat budgétaire	2
2.1. Le résultat comptable et le résultat budgétaire de l'exercice	
2.2. Vue rétrospective sur les exercices précédents	
2.2.1. Evolution du résultat budgétaire global pour le service ordinaire	
2.2.2. Evolution du résultat comptable de l'exercice propre pour le service ordinaire	
2.2.3. Evolution des droits constatés et des dépenses engagées de l'exercice propre	
3. Analyse économique du service ordinaire	6
3.1. Le service ordinaire de l'exercice (exercice propre)	
3.1.1. Les dépenses engagées (destination des moyens)	
3.1.2. Les droits constatés (origine des moyens)	
3.2. L'évolution des groupes économiques	
3.2.1. L'évolution des dépenses engagées	
3.2.2. L'évolution des droits constatés	
4. Analyse fonctionnelle du service ordinaire	11
4.1. Le service ordinaire de l'exercice (exercice propre)	
4.1.1. Les dépenses engagées (destination des moyens)	
4.1.2. Les droits constatés (origine des moyens)	
4.2. L'évolution des groupes fonctionnels	
4.2.1. Les dépenses	
4.2.1.1. L'évolution des dépenses engagées	
4.2.1.2. L'évolution de quelques affectations importantes	
4.2.2. Les recettes	
4.2.2.1. L'évolution des droits constatés	
4.2.2.2. L'évolution de quelques recettes significatives	
4.2.2.3. Rendement fiscal par habitant	
5. Comparaison budget - compte	21
5.1. Comparaison budget initial - budget définitif - compte	
5.2. Dépenses engagées supérieures ou inférieures aux estimations budgétaires	
5.3. Droits constatés supérieurs ou inférieurs aux estimations budgétaires	
5.4. Comparaison de quelques postes du budget avec le compte	
6. Effort d'investissement (capacité d'investissement)	25
6.1. Le service extraordinaire des exercices précédents	
6.1.1. Analyse économique du service extraordinaire	
6.1.1.1. Dépenses engagées (destination des moyens)	
6.1.1.2. Droits constatés (origine des moyens)	
6.1.2. Analyse fonctionnelle du service extraordinaire	
6.2. Evolution de l'effort d'investissement	
6.3. Financement du service extraordinaire	
7. La dette communale	30
7.1. Evolution de la charge de la dette de la commune	

L'INTERET DU COMPTE BUDGETAIRE

Le budget communal contient les estimations des recettes et des dépenses pour le prochain exercice. Au terme de cet exercice, le compte budgétaire présente, par article et de façon synthétique, les recettes et les dépenses effectuées. Le compte budgétaire permet ainsi de vérifier la bonne exécution du budget sur la période d'une année.

LA STRUCTURE DU COMPTE BUDGETAIRE

Le compte budgétaire connaît une structure identique à celle du budget : une répartition en recettes et dépenses d'une part, en exercice ordinaire et extraordinaire d'autre part.

Le service ordinaire contient en principe l'ensemble des recettes et des dépenses qui se répètent au moins une fois par exercice. Le service extraordinaire présente par contre les recettes et les dépenses qui influencent de façon durable le patrimoine communal.

Les recettes et les dépenses sont également réparties par fonction et par groupe économique.

QUELQUES DEFINITIONS

Avant l'exposé des chiffres, il nous semble utile d'encore clarifier quelques concepts de la comptabilité budgétaire :

les droits constatés représentent l'ensemble des droits nés dans le chef de la commune au cours de l'exercice; certains de ces droits peuvent déjà avoir été recouverts;

les dépenses engagées sont constituées de l'ensemble des dépenses que la commune s'est engagée à couvrir vis-à-vis de tiers; les dépenses sont imputées après un contrôle de régularité par le receveur en comptabilité budgétaire et générale;

le résultat budgétaire du compte budgétaire résulte de la différence entre, d'une part, les droits constatés et, d'autre part, les dépenses engagées;

le résultat comptable résulte de la différence entre d'une part, les droits constatés et d'autre part, les dépenses imputées. Si les droits constatés sont plus élevés que les dépenses, nous obtenons un excédent. Dans le cas contraire, on parlera d'un déficit.

Ces définitions peuvent être schématisées comme suit :

Droits constatés de l'exercice propre
- Dépenses engagées de l'exercice propre
<hr/>
= Résultat budgétaire de l'exercice propre
+ Droits constatés des exercices antérieurs
- Dépenses engagées des exercices antérieurs
+ Droits constatés suite aux prélèvements
- Dépenses engagées suite aux prélèvements
<hr/>
= Résultat budgétaire global

Droits constatés
- Dépenses imputées
<hr/>
= Résultat comptable

2. PRESENTATION DU RESULTAT COMPTABLE ET DU RESULTAT BUDGETAIRE

2.1. Le résultat comptable et le résultat budgétaire global

	SERVICE ORDINAIRE	SERVICE EXTRAORDINAIRE
Droits constatés	72.749.025,90	18.232.787,83
Dépenses imputées	55.351.262,06	3.521.246,04
Résultat comptable excédent / déficit	17.397.763,84	14.711.541,79

	SERVICE ORDINAIRE	SERVICE EXTRAORDINAIRE
Droits constatés	72.749.025,90	18.232.787,83
Dépenses engagées	56.869.263,82	14.986.506,70
Résultat budgétaire excédent / déficit	15.879.762,08	3.246.281,13

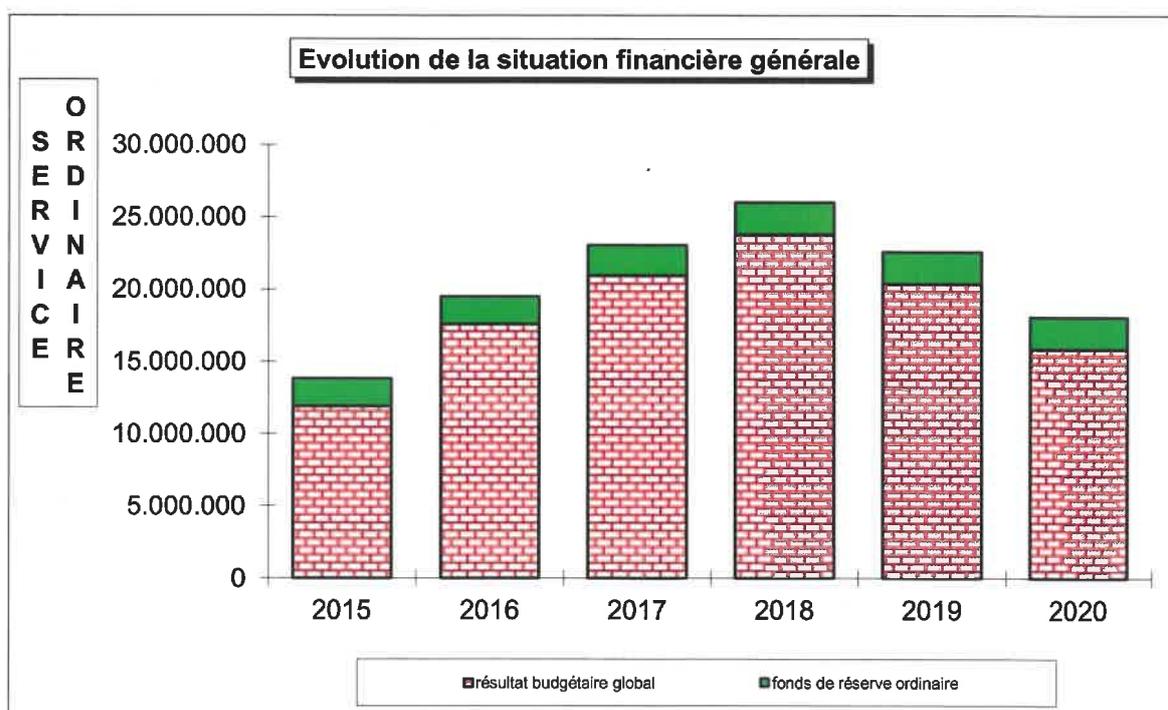
2.2. Vue rétrospective sur les exercices précédents

Les dépenses imputées peuvent être fort différentes des dépenses engagées. Une évaluation des finances communales se basant uniquement sur les opérations réellement exécutées peut déformer l'image de la situation financière. C'est pourquoi nous tiendrons compte dans la suite de ce rapport, pour autant qu'aucune mention contraire ne soit faite, de la totalité des droits et des engagements.

Dans ce chapitre nous nous limiterons donc à l'étude de l'évolution du résultat budgétaire, c'est-à-dire la différence entre les droits constatés et les dépenses engagées.

2.2.1. Evolution du résultat budgétaire global pour le service ordinaire (= exercice propre + exercices antérieurs + prélèvements)

année	résultat budgétaire global	évolution par rapport à l'exercice précédent	fonds de réserve ordinaire	résultat budgétaire global + fonds de réserve	évolution par rapport à l'exercice précédent
2015	11.933.046,18		1.884.344,66	13.817.390,84	
2016	17.611.271,79	48%	1.884.344,66	19.495.616,45	41%
2017	20.966.067,87	19%	2.100.058,84	23.066.126,71	18%
2018	23.808.073,93	14%	2.208.452,44	26.016.526,37	13%
2019	20.396.662,83	-14%	2.208.452,44	22.605.115,27	-13%
2020	15.879.762,08	-22%	2.208.452,44	18.088.214,52	-20%

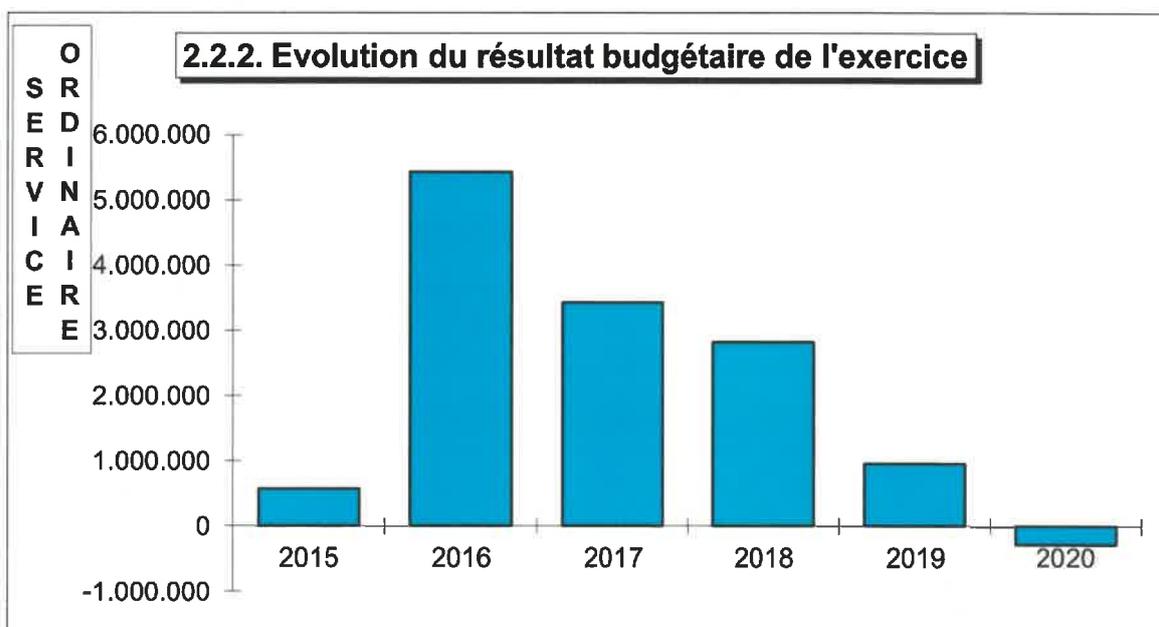


2.2.2. Evolution du résultat budgétaire de l'exercice propre pour le service ordinaire

A la clôture de l'exercice, les crédits reportés de même que le résultat comptable de l'exercice sont transférés vers le chapitre premier des "Exercices antérieurs" du nouvel exercice.

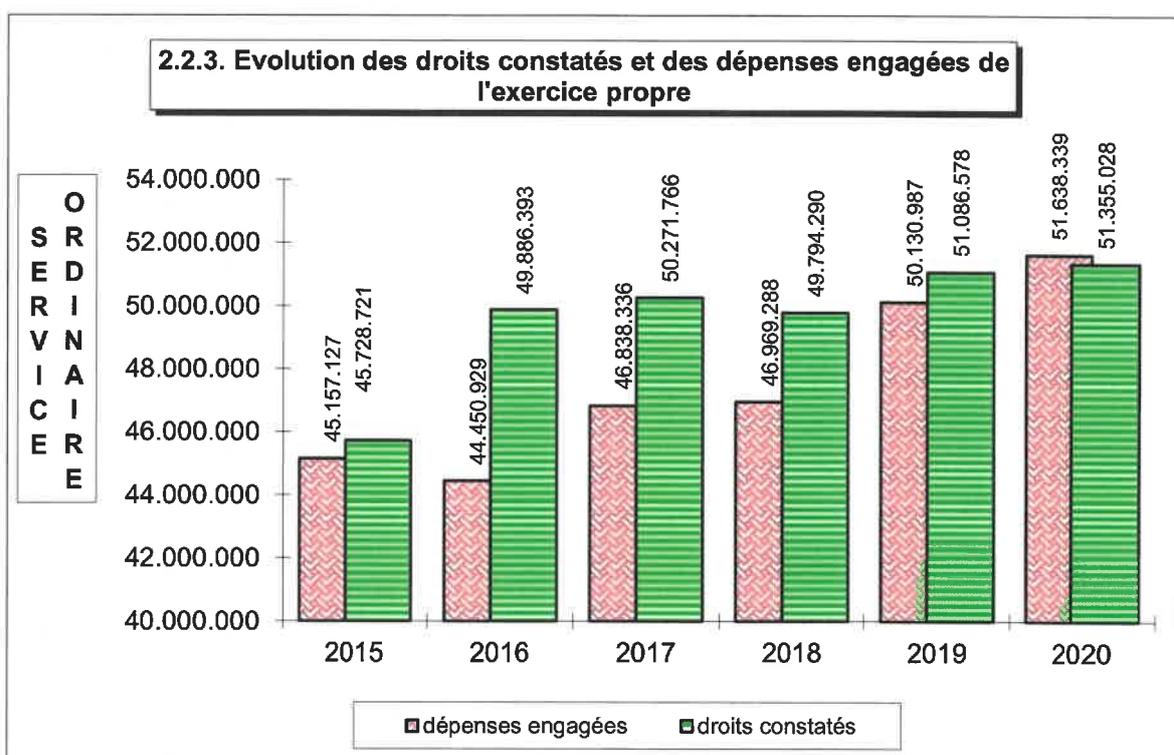
La comptabilité générale ne permet par conséquent pas une analyse approfondie de l'exercice propre. A moins que cela ne soit mentionné explicitement, nous allons dès lors ne traiter que les activités du seul **exercice propre** dans le présent rapport.

année	résultat budgétaire de l'exercice propre	taux de progression en %
2015	571.594,26	
2016	5.435.464,88	851%
2017	3.433.430,83	-37%
2018	2.825.001,83	-18%
2019	955.590,52	-66%
2020	-283.310,87	-130%



2.2.3. Evolution des droits constatés et des dépenses engagées de l'exercice propre

année	dépenses engagées	évolution par rapport à l'année précédente	droits constatés	évolution par rapport à l'année précédente	résultat exercice propre
2015	45.157.126,52		45.728.720,78		571.594,26
2016	44.450.928,58	-2%	49.886.393,46	9%	5.435.464,88
2017	46.838.335,62	5%	50.271.766,45	1%	3.433.430,83
2018	46.969.287,74	0%	49.794.289,57	-1%	2.825.001,83
2019	50.130.987,48	7%	51.086.578,00	3%	955.590,52
2020	51.638.338,62	3%	51.355.027,75	1%	-283.310,87



3. ANALYSE ECONOMIQUE DU SERVICE ORDINAIRE

3.1. Le service ordinaire de l'exercice (exercice propre)

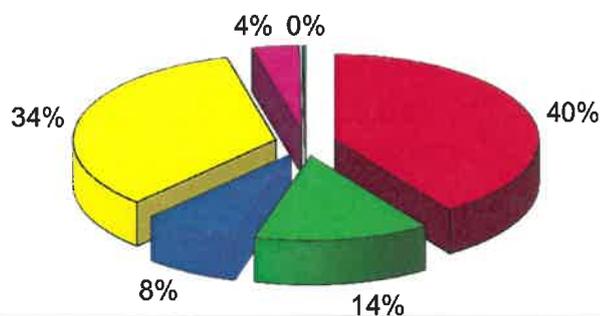
Concernant le service ordinaire, il faut remarquer qu'une part des dépenses et des recettes provient d'opérations fictives.

En effet, les rémunérations du personnel enseignant de l'enseignement communal est supporté, en partie, par la Fédération Wallonie-Bruxelles. Néanmoins, la commune doit budgétiser tant en recettes qu'en dépenses aux articles adéquats des crédits correspondant exactement aux rémunérations supportées par l'Autorité Supérieure.

3.1.1. Les dépenses engagées (= destination des moyens)

Rubriques	Montants	%
Personnel	28.172.547,73	54,4
dont le personnel enseignant	7.221.382,06	14,0
Personnel hormis personnel enseignant	20.951.165,67	40,5
Frais de fonctionnement	3.899.677,44	7,5
Transferts	17.664.148,95	34,1
Dette	1.901.964,50	3,7
Total A	51.638.338,62	99,8
Prélèvements en faveur du service extraordinaire		
Prélèvements en faveur des fonds de réserve	113.879,00	0,2
Total	51.752.217,62	100,0

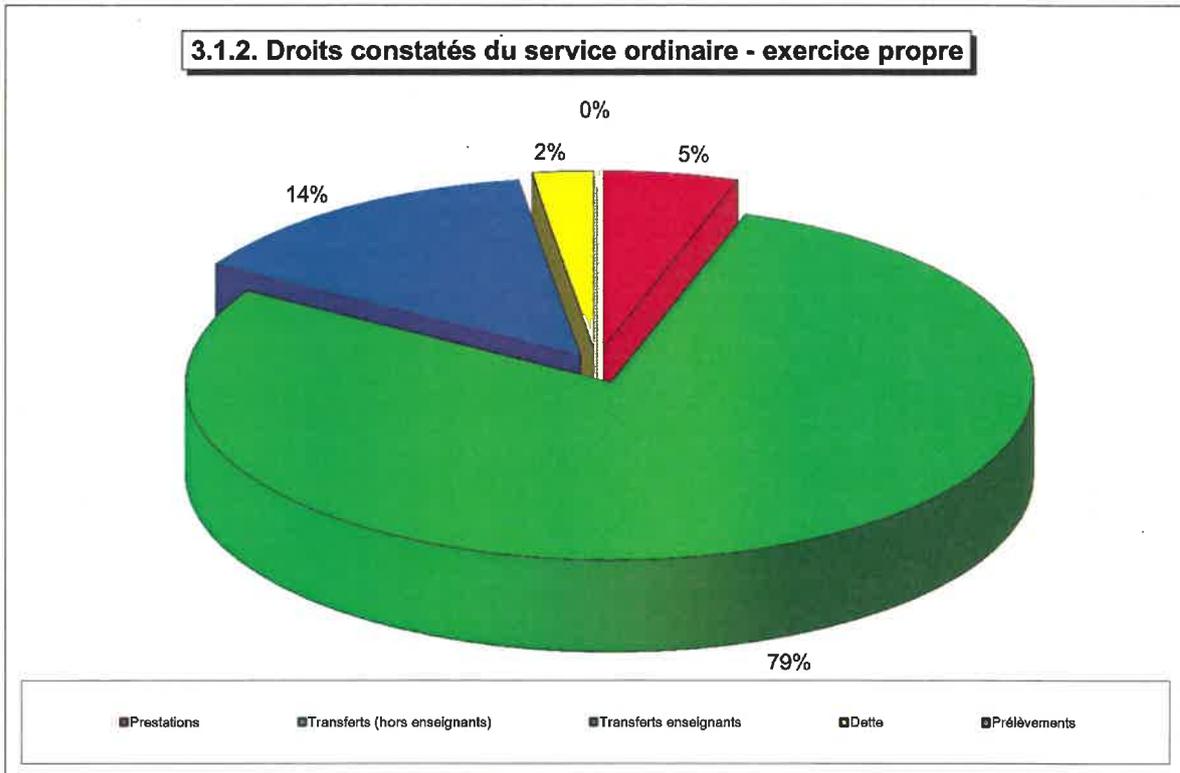
3.1.1. Dépenses engagées du service ordinaire - exercice propre



■ Personnel (hors enseignants) ■ Enseignants subventionnés ■ Frais de fonctionnement
■ Transferts ■ Dette ■ Prélèvements

3.1.2. Les droits constatés (= origine des moyens)

Rubriques	Montants	%
Prestations	2.647.412,44	5,2
Transferts	47.515.849,37	92,5
dont le personnel enseignant	7.221.382,06	14,1
Transferts hormis personnel enseignant	40.294.467,31	78,5
Dette	1.191.765,94	2,3
Total B	51.355.027,75	100,0
Prélèvements du service extraordinaire		
Prélèvement sur le fonds de réserve ordinaire		
Total	51.355.027,75	100,0



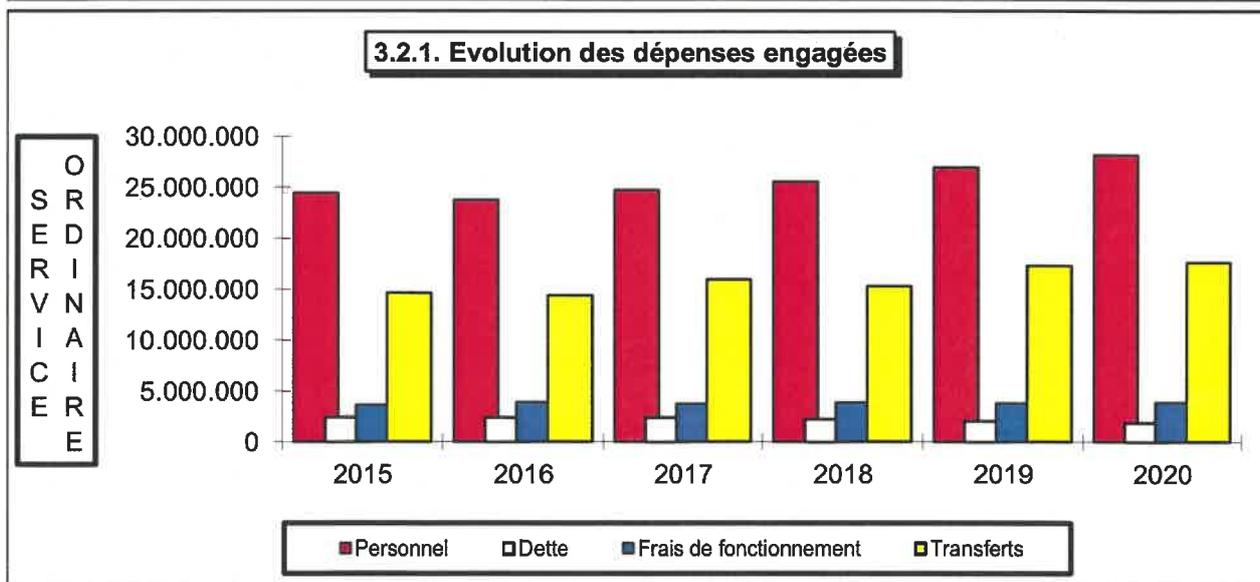
3.2. L'évolution des groupes économiques

3.2.1. L'évolution des dépenses engagées

Dépenses	2015	%	2016	%	2017	%
Personnel						
- personnel enseignant	6.447.229,69	14	6.411.921,49	14	6.264.880,02	13
- autre personnel	18.012.154,31	40	17.337.940,32	39	18.481.668,64	39
Frais de fonctionnement	3.605.368,50	8	3.899.763,88	9	3.756.605,46	8
Transferts	14.654.311,15	32	14.409.041,54	32	15.951.272,53	34
Dette (intérêts et remboursements)	2.438.062,87	5	2.392.261,35	5	2.383.908,97	5
Total des dépenses engagées	45.157.126,52	100	44.450.928,58	100	46.838.335,62	100
% par rapport à 2015	100%		98		104	

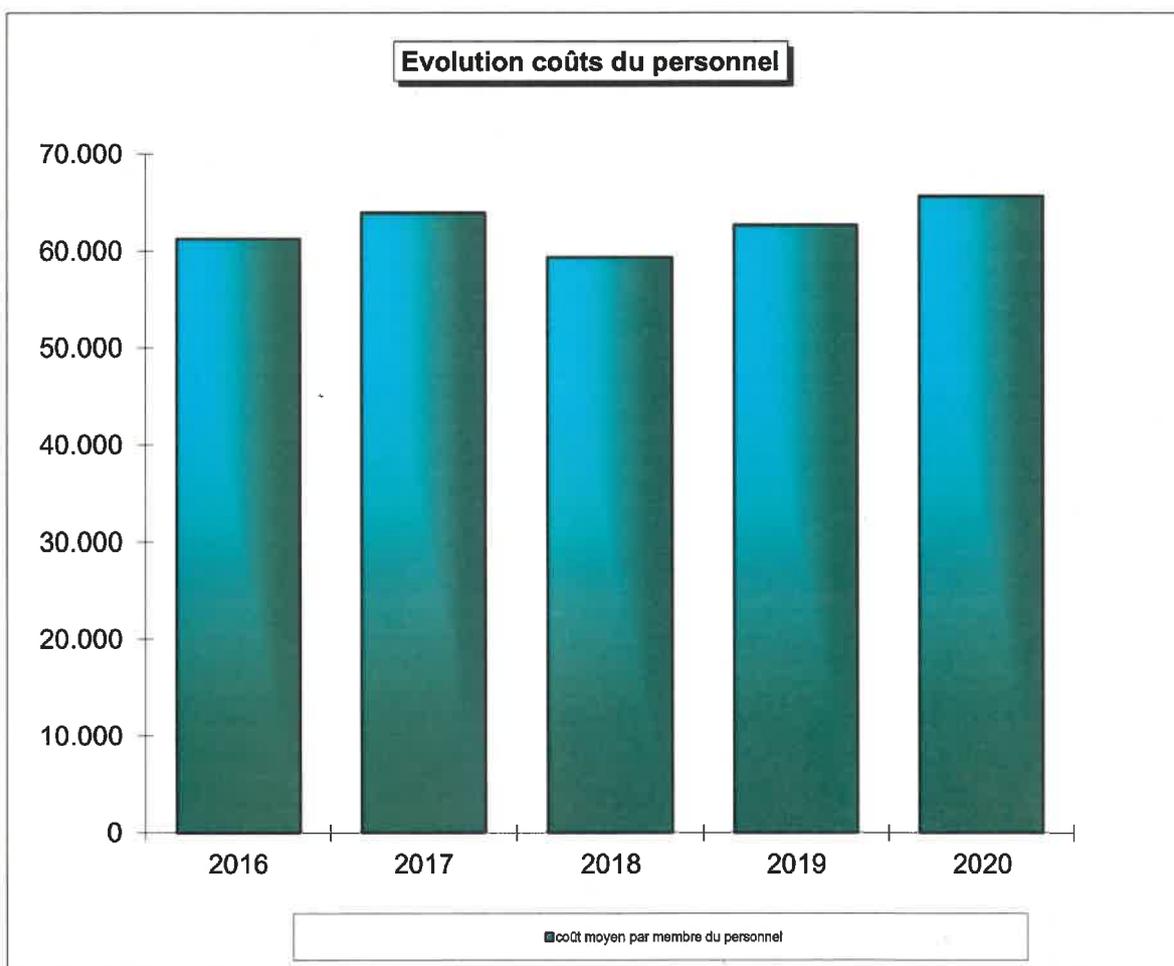
Dépenses	2018	%	2019	%	2020	%
Personnel						
- personnel enseignant	6.671.568,05	14	6.977.402,05	14	7.221.382,06	14
- autre personnel	18.871.649,02	40	19.987.877,97	40	20.951.165,67	41
Frais de fonctionnement	3.880.400,83	8	3.802.553,57	8	3.899.677,44	8
Transferts	15.300.040,36	33	17.309.183,83	35	17.664.148,95	34
Dette (intérêts et remboursements)	2.245.629,48	5	2.053.970,06	4	1.901.964,50	4
Total des dépenses engagées	46.969.287,74	100	50.130.987,48	100	51.638.338,62	100
% par rapport à 2015	104		111		114	

--



Evolution des coûts du personnel

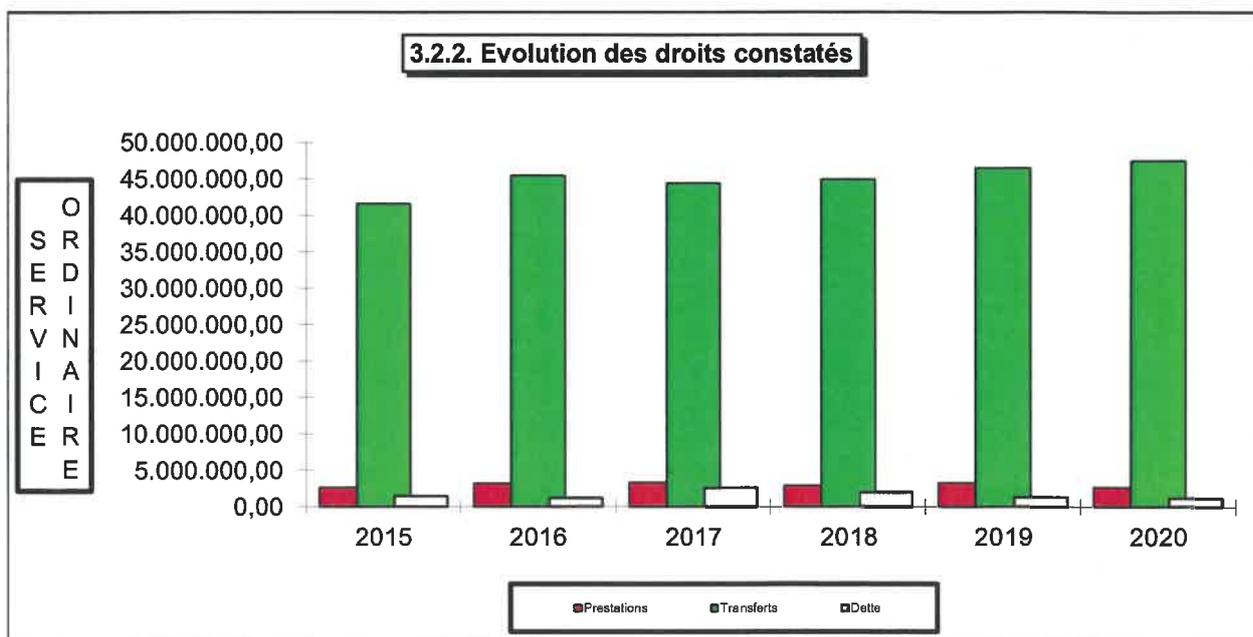
année	coûts du personnel communal	nombre d'unités de personnel	coût moyen par membre du personnel	évolution par rapport à l'année précédente
2015	18.012.154	290	62.111	
2016	17.337.940	283	61.265	-1,4%
2017	18.481.669	289	63.950	4,4%
2018	18.871.649	318	59.345	-7,2%
2019	19.987.878	319	62.658	5,6%
2020	20.951.166	319	65.678	4,8%



3.2.2. L'évolution des droits constatés

Recettes	2015	%	2016	%	2017	%
Prestations	2.640.366,10	6	3.211.335,45	6	3.326.080,24	6
Transferts						
- fonds	2.519.146,91	6	2.583.852,43	5	3.837.853,66	7
- impôts	26.823.161,38	59	29.638.042,93	59	28.716.626,46	56
- emprunts Etat	1.980,69	0	1.468,11	0	0,00	0
- personnel enseignant	6.447.229,69	14	6.411.921,49	13	6.264.880,02	12
- autres transferts	5.837.451,17	13	6.814.768,69	14	5.585.275,78	11
Dette (intérêts et dividendes)	1.459.384,84	3	1.225.004,36	2	2.541.050,29	5
Prélèvements					1.000.000,00	
Total des droits constatés	45.728.720,78	100	49.886.393,46	100	51.271.766,45	98
% par rapport à 2015	100		109		112	

Recettes	2018	%	2019	%	2020	%
Prestations	2.902.108,60	6	3.277.731,34	6	2.647.412,44	5
Transferts						
- fonds	3.923.175,21	8	3.927.990,93	8	3.877.503,88	8
- impôts	28.773.199,66	58	29.666.303,67	58	30.175.535,16	59
- emprunts Etat	0,00	0	0,00	0	0,00	0
- personnel enseignant	6.671.568,05	13	6.977.402,05	14	7.221.382,06	14
- autres transferts	5.570.006,44	11	5.944.581,73	12	6.241.428,27	12
Dette (intérêts et dividendes)	1.954.231,61	4	1.292.568,28	3	1.191.765,94	2
Prélèvements						
Total des droits constatés	49.794.289,57	100	51.086.578,00	100	51.355.027,75	100
% par rapport à 2015	109		112		112	



4. ANALYSE FONCTIONNELLE DU SERVICE ORDINAIRE

4.1. Le service ordinaire de l'exercice - exercice propre

4.1.1. Les dépenses engagées (destination des moyens)

Fonctions	Rubriques	Montants	%
009	Dépenses générales	1.286.687,27	2,5
019	Dette générale	80.242,58	0,2
029	Fonds		
049	Impôts et redevances	287.840,76	0,6
59	Assurances	104.649,16	0,2
119	Administration générale	3.360.754,00	6,5
129	Patrimoine privé	1.044.986,97	2,0
139	Services généraux	4.902.193,02	9,5
159	Relations avec l'étranger	631.646,05	1,2
369	Pompiers		
399	Justice - Police	6.687.383,79	13,0
499	Communications - Voirie - Cours d'eau	1.056.157,37	2,0
599	Commerce - Industrie	349.859,52	0,7
699	Agriculture		
729	Enseignement primaire	11.143.537,73	21,6
739	Enseignement secondaire, artistique et technique	2.239.492,47	4,3
749	Enseignement supérieur		
759	Enseignement pour handicapés		
767	Bibliothèques publiques		
789	Education populaire et arts	4.058.466,59	7,9
799	Cultes	76.611,84	0,1
839	Sécurité et Assistance Sociale	8.288.580,75	16,1
849	Aide sociale et familiale	3.059.319,91	5,9
872	Santé et hygiène		
874	Alimentation - Eau		
876	Désinfection - Nettoyage - Immondices		
877	Eaux usées		
879	Cimetières et protection de l'environnement	1.865.435,30	3,6
939	Logement - Urbanisme	1.114.493,54	2,2
	Total	51.638.338,62	100,0

4.1.2. Les droits constatés (origine des moyens)

Fonctions	Rubriques	Montants	%
009	Dépenses générales	1.050.381,96	2,0
019	Dette générale	80.242,58	0,2
029	Fonds	3.877.503,88	7,6
049	Impôts et redevances	30.175.535,16	58,8
059	Assurances		
69	Prélèvements		
119	Administration générale	270.781,93	0,5
129	Patrimoine privé	82.526,87	0,2
139	Services généraux	670.890,28	1,3
159	Relations avec l'étranger	47.880,92	0,1
369	Pompiers		
399	Justice - Police	944.937,86	1,8
499	Communications - Voirie - Cours d'eau	251.746,51	0,5
599	Commerce - Industrie	1.789.255,79	3,5
699	Agriculture		
729	Enseignement primaire	6.939.340,56	13,5
739	Enseignement secondaire, artistique et technique	1.856.880,24	3,6
749	Enseignement supérieur		
759	Enseignement pour handicapés		
767	Bibliothèques publiques		
789	Education populaire et arts	451.028,98	0,9
799	Cultes	23.990,66	0,0
839	Sécurité et Assistance Sociale	471.195,45	0,9
849	Aide sociale et familiale	1.475.107,30	2,9
872	Santé et hygiène		
874	Alimentation - Eau		
876	Désinfection - Nettoyage - Immondices		
877	Eaux usées		
879	Cimetières et protection de l'environnement	741.257,61	1,4
939	Logement - Urbanisme	154.543,21	0,3
	Total	51.355.027,75	100,0

4.2. L'évolution des groupes fonctionnels

4.2.1. Les dépenses

4.2.1.1. L'évolution des dépenses engagées

Fonction	2015	%	2016	%	2017	%
009 Dépenses générales	302.633,25	1	119.485,31	0	704.762,96	2
019 Dette générale	80.242,58	0	80.242,58	0	80.242,58	0
029 Fonds	125.255,76	0	65.058,35	0	65.058,35	0
049 Impôts et redevances	399.006,10	1	282.028,43	1	275.945,64	1
059 Assurances	130.768,85	0	131.688,07	0	127.523,28	0
119 Administration générale	2.767.927,66	6	2.799.368,49	6	3.243.363,59	7
129 Patrimoine privé	954.087,39	2	861.721,19	2	979.738,30	2
139 Services généraux	5.004.426,59	11	4.926.145,21	11	4.904.434,16	10
159 Relations avec l'étranger	143.118,41	0	35.347,33	0	59.087,69	0
369 Pompiers						
399 Justice - Police	5.938.792,24	13	6.165.258,33	14	6.345.157,34	14
499 Communications - Voirie - Cours d	1.095.189,18	2	1.100.207,05	2	1.068.070,83	2
599 Commerce - Industrie	136.794,22	0	210.526,57	0	491.653,76	1
699 Agriculture						
729 Enseignement primaire	10.031.002,67	22	10.046.478,21	23	9.966.265,28	21
739 Enseignement secondaire, artistiq	2.134.267,80	5	2.122.091,25	5	2.168.319,27	5
749 Enseignement supérieur						
759 Enseignement pour handicapés						
767 Bibliothèques publiques						
789 Education populaire et arts	4.429.640,97	10	4.399.673,97	10	4.253.957,10	9
799 Cultes	88.679,58	0	79.793,08	0	92.669,85	0
839 Sécurité et Assistance Sociale'	5.825.103,22	13	5.689.028,76	13	6.470.754,43	14
849 Aide sociale et familiale	3.001.776,65	7	2.760.652,47	6	2.776.915,52	6
872 Santé et hygiène						
874 Alimentation - Eau						
876 Désinfection - Nettoyage - Immonc						
877 Eaux usées						
879 Cimetières et protection de l'enviro	1.739.749,83	4	1.562.822,40	4	1.710.742,73	4
939 Logement - Urbanisme	828.663,57	2	1.013.311,53	2	1.053.672,96	2
	45.157.126,52	100	44.450.928,58	100	46.838.335,62	100

Fonctions	2018	%	2019	%	2020	%
009 Dépenses générales	456.321,03	1	690.346,06	1	1.286.687,27	2
019 Dette générale	80.242,58	0	80.242,58	0	80.242,58	0
029 Fonds	27,00	0				
049 Impôts et redevances	100.496,57	0	130.173,47	0	287.840,76	1
059 Assurances	131.367,50	0	121.092,22	0	104.649,16	0
119 Administration générale	3.200.754,70	7	3.308.110,46	7	3.360.754,00	7
129 Patrimoine privé	1.010.212,37	2	999.815,49	2	1.044.986,97	2
139 Services généraux	4.891.507,23	10	4.984.076,31	10	4.902.193,02	9
159 Relations avec l'étranger	80.002,06	0	69.568,47	0	631.646,05	1
369 Pompiers						
399 Justice - Police	6.449.593,63	14	6.587.996,76	13	6.687.383,79	13
499 Communications - Voirie - Cours d	971.971,05	2	1.017.576,83	2	1.056.157,37	2
599 Commerce - Industrie	235.516,66	1	268.039,90	1	349.859,52	1
699 Agriculture						
729 Enseignement primaire	10.502.611,72	22	10.882.333,19	22	11.143.537,73	22
739 Enseignement secondaire, artistiq	2.254.740,83	5	2.269.866,44	5	2.239.492,47	4
749 Enseignement supérieur						
759 Enseignement pour handicapés						
767 Bibliothèques publiques						
789 Education populaire et arts	4.326.492,14	9	4.209.301,86	8	4.058.466,59	8
799 Cultes	79.261,02	0	79.063,17	0	76.611,84	0
839 Sécurité et Assistance Sociale	6.730.442,40	14	7.919.091,73	16	8.288.580,75	16
849 Aide sociale et familiale	2.862.516,84	6	2.918.516,85	6	3.059.319,91	6
872 Santé et hygiène						
874 Alimentation - Eau						
876 Désinfection - Nettoyage - Immond						
877 Eaux usées						
879 Cimetières et protection de l'enviro	1.793.398,06	4	1.769.767,55	4	1.865.435,30	4
939 Logement - Urbanisme	811.812,35	2	1.826.008,14	4	1.114.493,54	2
	46.969.287,74	100	50.130.987,48	100	51.638.338,62	100

4.2.1.2. L'évolution de quelques affectations importantes

Année	Dépenses engagées		Dotation Zone de Police		Dotation CPAS		Pensions à charge	
2015	45.157.126,52	100	5.036.264,50	11	5.551.448,97	12	2.256.611,78	5
2016	44.450.928,58	100	4.903.514,13	11	5.394.630,38	12	2.172.461,28	5
2017	46.838.335,62	100	5.026.101,98	11	6.200.000,00	13	2.058.579,82	4
2018	46.969.287,74	100	5.101.496,51	11	6.423.359,52	14	1.988.706,34	4
2019	50.130.987,48	100	5.178.016,11	10	7.486.592,86	15	1.900.828,10	4
2020	51.638.338,62	100	5.471.258,48	11	7.685.440,96	15	1.388.394,00	3

Année	Rémun. Pers. Enseign.		Subvention Vivre Chez Soi		Subvention Parc Sportif		Subvention La Vénèrie	
2015	6.447.229,69	14	569.730,00	1	495.819,99	1	302.377,00	1
2016	6.411.921,49	14	309.730,00	1	598.567,00	1	304.824,00	1
2017	6.264.880,02	13	309.730,00	1	495.819,00	1	276.824,00	1
2018	6.671.568,06	14	309.730,00	1	530.819,00	1	326.824,00	1
2019	6.977.402,05	14	309.730,00	1	495.819,00	1	301.824,00	1
2020	7.221.382,06	14	309.730,00	1	535.819,00	1	306.824,00	1

Année	Prévention		Subvention Plein Air		Dotation Régie Foncière		Cotisation de responsabilisation	
2015	108.645,31	0	150.408,40	0	75.000,00	0	128.582,62	0
2016	130.836,39	0	188.591,60	0	300.000,00	1	0,00	0
2017	122.508,00	0	190.808,00	0	0,00	0	507.311,82	1
2018	805.739,00	2	201.446,00	0	0,00	0	345.535,17	1
2019	885.988,00	2	183.450,00	0	696.012,26	1	534.483,45	1
2020	926.521,00	2	195.288,00	0	0,00	0	982.071,71	2

Les chiffres à droite de chaque colonne expriment le pourcentage par rapport au total des dépenses engagées de l'exercice concerné. Les pourcentages sont arrondis à l'unité. La valeur 0 correspond à un pourcentage situé entre 0% et 0,5%

4.2.2. Les recettes

4.2.2.1. L'évolution des droits constatés

Fonctions	2015	%	2016	%	2017	%
009 Dépenses générales	1.853.901,65	4	1.638.218,66	3	308.638,66	1
019 Dette générale	80.242,58	0	80.242,58	0	80.242,58	0
029 Fonds	2.519.146,91	6	2.583.852,43	5	3.837.853,66	8
049 Impôts et redevances	26.833.457,38	59	29.663.278,56	59	28.931.954,09	58
059 Assurances	727,31	0	3.782,71	0	3.044,66	0
119 Administration générale	241.852,52	1	470.595,37	1	364.021,36	1
129 Patrimoine privé	120.551,69	0	97.665,10	0	94.967,14	0
139 Services généraux	576.284,23	1	441.506,59	1	493.718,30	1
159 Relations avec l'étranger	96.013,86	0	33.452,16	0	35.602,65	0
369 Pompiers						
399 Justice - Police	697.275,51	2	1.241.302,85	2	1.084.316,27	2
499 Communications - Voirie - Cours d	231.828,36	1	274.738,22	1	377.129,80	1
599 Commerce - Industrie	1.848.435,13	4	1.925.830,00	4	3.368.315,17	7
699 Agriculture						
729 Enseignement primaire	6.215.240,00	14	6.225.705,87	12	6.109.089,62	12
739 Enseignement secondaire, artistiq	1.735.520,21	4	1.742.454,75	3	1.793.005,06	4
749 Enseignement supérieur						
759 Enseignement pour handicapés						
767 Bibliothèques publiques						
789 Education populaire et arts	465.023,01	1	599.631,25	1	586.892,20	1
799 Cultes	22.209,79	0	27.579,18	0	19.414,04	0
839 Sécurité et Assistance Sociale	201.799,77	0	228.669,20	0	210.648,30	0
849 Aide sociale et familiale	1.281.270,92	3	1.588.079,81	3	1.452.949,46	3
872 Santé et hygiène						
874 Alimentation - Eau						
876 Désinfection - Nettoyage - Immon						
877 Eaux usées						
879 Cimetières et protection de l'environ	577.514,44	1	877.797,13	2	741.850,17	1
939 Logement - Urbanisme	130.425,51	0	142.011,04	0	378.113,26	1
TOTAL	45.728.720,78	100	49.886.393,46	100	50.271.766,45	100

Fonctions	2018	%	2019	%	2020	%
009 Dépenses générales	289.034,54	1	1.014.896,79	2	1.050.381,96	2
019 Dette générale	80.242,58	0	80.242,58	0	80.242,58	0
029 Fonds	3.923.175,21	8	3.925.550,12	8	3.877.503,88	8
049 Impôts et redevances	29.057.630,66	57	29.672.878,42	58	30.175.535,16	59
059 Assurances	650,32	0	852,53	0		
069 Prélèvements	1.000.000,00	2				
119 Administration générale	250.185,82	0	249.176,73	0	270.781,93	1
129 Patrimoine privé	94.488,52	0	90.021,84	0	82.526,87	0
139 Services généraux	538.253,55	1	691.636,08	1	670.890,28	1
159 Relations avec l'étranger	36.640,69	0	36.003,00	0	47.880,92	0
369 Pompiers						
399 Justice - Police	847.016,13	2	824.741,31	2	944.937,86	2
499 Communications - Voirie - Cours d	272.776,83	1	431.175,50	1	251.746,51	0
599 Commerce - Industrie	1.876.980,69	4	1.875.044,42	4	1.789.255,79	3
699 Agriculture						
729 Enseignement primaire	6.539.925,46	13	6.714.693,64	13	6.939.340,56	14
739 Enseignement secondaire, artistiq	1.870.784,08	4	1.888.924,34	4	1.856.880,24	4
749 Enseignement supérieur						
759 Enseignement pour handicapés						
767 Bibliothèques publiques						
789 Education populaire et arts	487.869,89	1	533.995,52	1	451.028,98	1
799 Cultes	24.630,87	0	23.623,54	0	23.990,66	0
839 Sécurité et Assistance Sociale	234.909,14	0	268.019,78	1	471.195,45	1
849 Aide sociale et familiale	1.485.747,74	3	1.757.464,50	3	1.475.107,30	3
872 Santé et hygiène						
874 Alimentation - Eau						
876 Désinfection - Nettoyage - Immon						
877 Eaux usées						
879 Cimetières et protection de l'enviro	952.704,94	2	732.033,44	1	741.257,61	1
939 Logement - Urbanisme	930.641,91	2	275.603,92	1	154.543,21	0
TOTAL	50.794.289,57	100	51.086.578,00	100	51.355.027,75	100

--

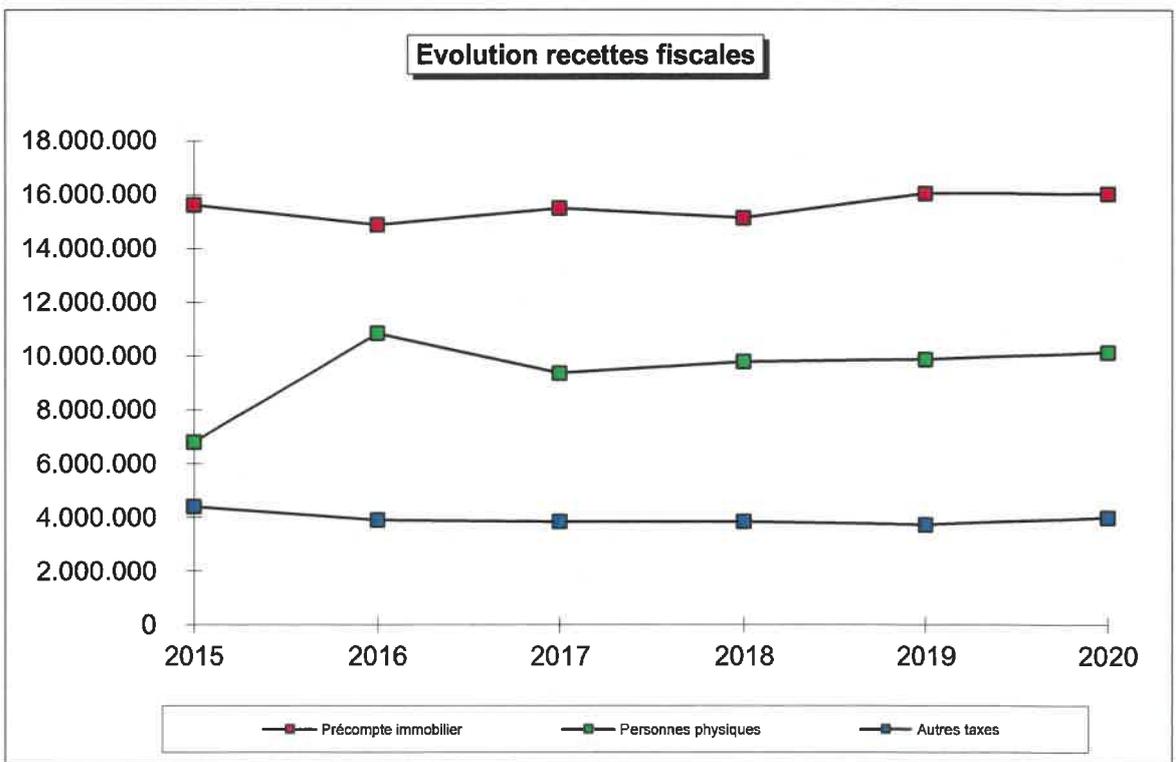
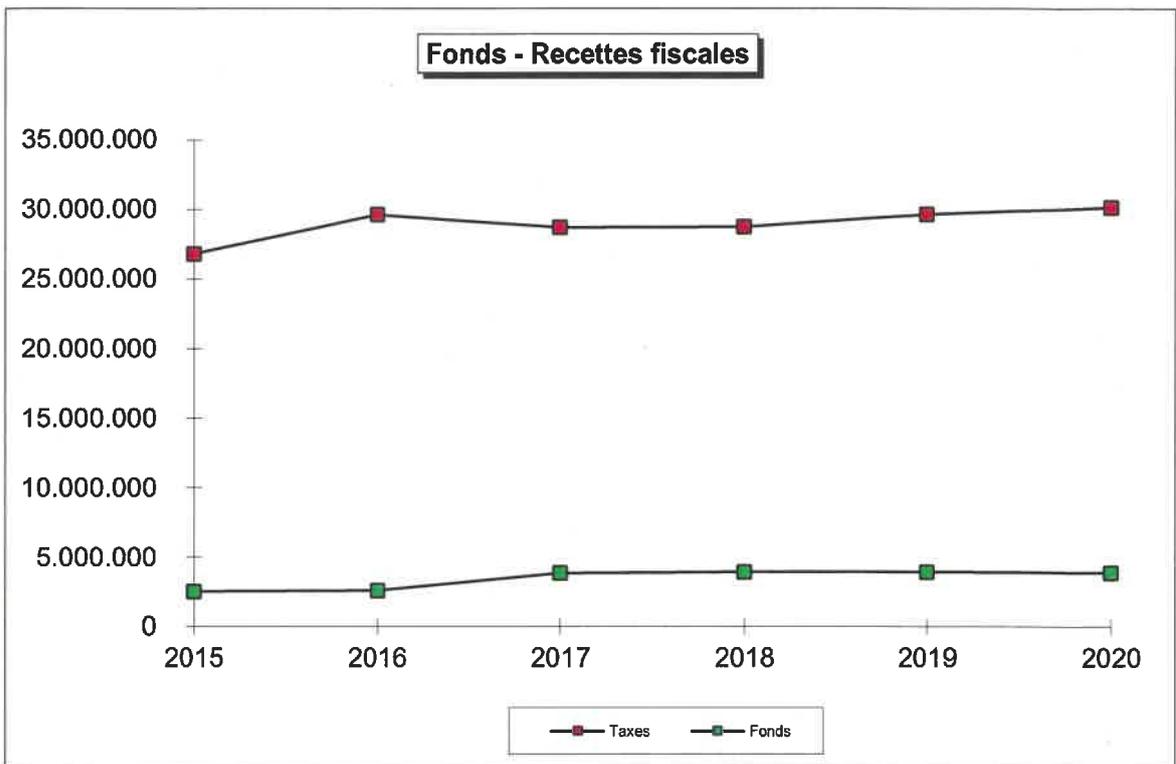
4.2.2.2. L'évolution de quelques recettes significatives

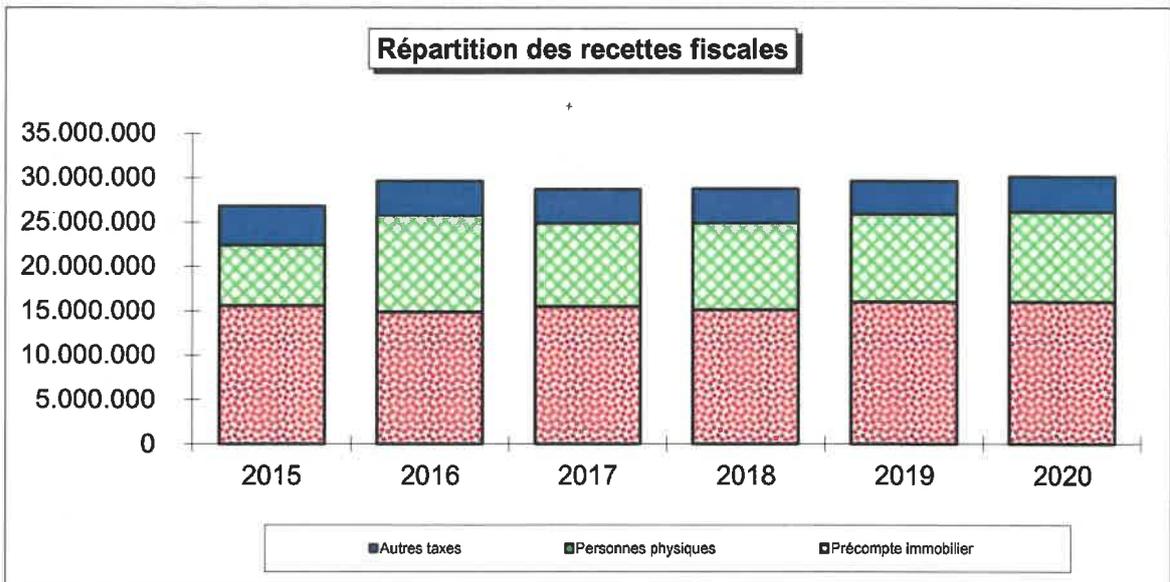
Année	Total droits constatés	%	Notes de crédit	%	Dotation générale	%	Dotations art 46 Bis	%
2015	45.728.720,78	100	119.567,83	0	2.116.615,64	5	277.014,55	1
2016	49.886.393,46	100	280.587,70	1	2.233.697,09	4	291.610,13	1
2017	50.271.766,45	100	226.300,64	0	3.444.735,10	7	393.060,77	1
2018	49.794.289,57	100	78.882,30	0	3.513.636,81	7	409.538,40	1
2019	51.086.578,00	100	70.257,78	0	3.512.706,14	7	412.843,98	1
2020	51.355.027,75	100	78.981,46	0	3.511.298,60	7	366.205,28	1

Année	Taxe surfaces bureaux	%	Taxe occup. dom. publ.	%	Précompte immobilier	%	Personnes physiques	%
2015	2.939.435,99	6	254.062,50	1	15.624.416,30	34	6.801.893,15	15
2016	2.222.070,91	4	194.933,97	0	14.890.934,61	30	10.847.152,88	22
2017	2.275.867,56	5	159.669,65	0	15.505.639,27	31	9.371.618,83	19
2018	1.966.426,73	4	143.927,62	0	15.143.700,64	30	9.794.179,91	20
2019	2.000.882,27	4	218.988,60	0	16.060.337,89	31	9.883.582,14	19
2020	2.050.538,41	4	209.100,00	0	16.048.113,13	31	10.142.509,39	20

Année	Taxe autos	%	Recettes Intercom. electr.	%	Recettes Intercom.gaz	%	Recettes Hydrobru	%
2015	230.205,43	1	841.817,29	2	1.004.490,83	2	230.508,00	1
2016	227.146,12	0	851.129,58	2	1.068.146,51	2	348.211,25	1
2017	215.327,63	0	1.151.740,24	2	1.380.221,44	3	239.971,68	0
2018	201.825,63	0	809.016,68	2	1.064.403,64	2	245.895,85	0
2019	196.907,71	0	845.642,63	2	1.024.529,69	2	250.231,29	0
2020	221.573,23	0	843.676,00	2	1.047.527,00	2	260.092,19	1

--	--	--	--	--	--	--	--	--



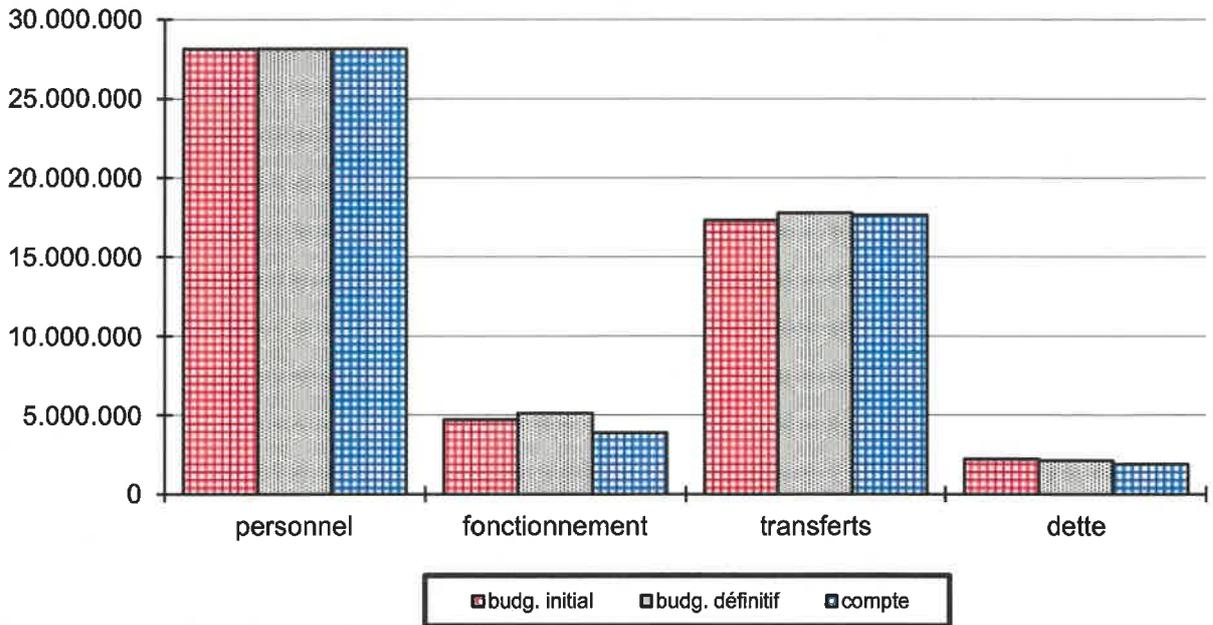


5. COMPARAISON BUDGET - COMPTE - (SERVICE ORDINAIRE)

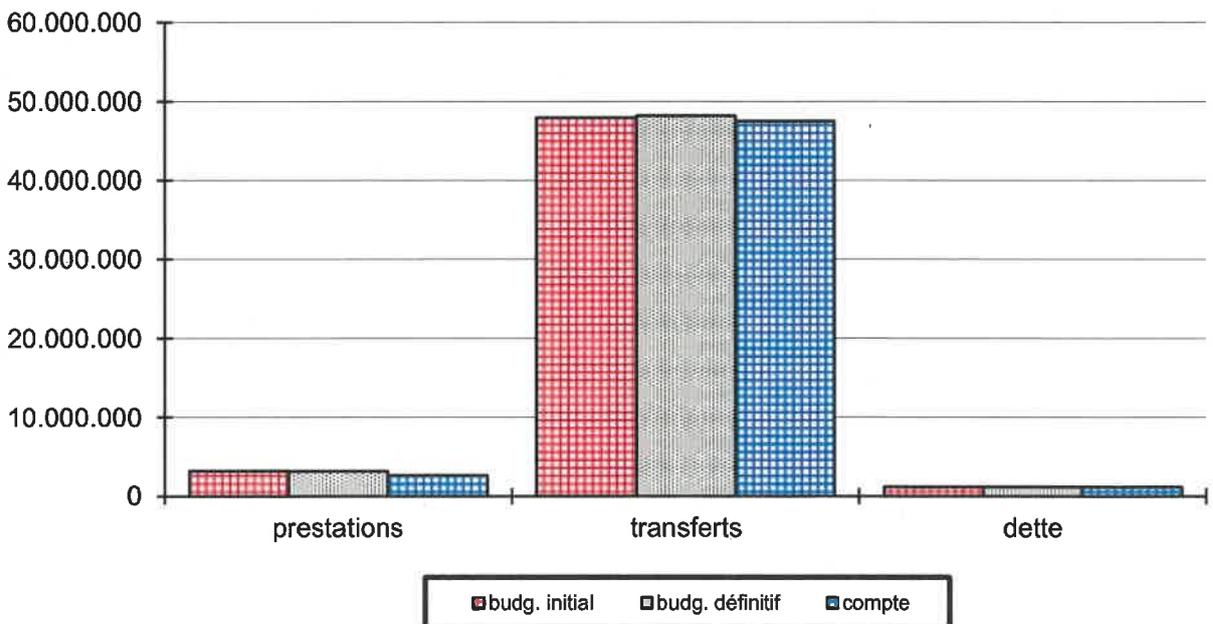
5.1. Comparaison budget initial - budget définitif - compte

	budget initial (1)	budget définitif (2)	compte hors prélèv (3)	$\frac{[(3)-(1)]}{(3)}$	$\frac{[(3)-(2)]}{(3)}$
<u>DEPENSES</u>			dépenses engagées		
personnel	28.133.234,25	28.165.145,55	28.172.547,73	0%	0%
fonctionnement	4.712.040,81	5.119.230,01	3.899.677,44	-17%	-24%
transferts	17.331.711,91	17.789.199,66	17.664.148,95	2%	-1%
dette	2.239.300,62	2.139.300,62	1.901.964,50	-15%	-11%
total	52.416.287,59	53.212.875,84	51.638.338,62	-1%	-3%
<u>RECETTES</u>	budget initial (1)	budget définitif (2)	droits constatés	$\frac{[(3)-(1)]}{(3)}$	$\frac{[(3)-(2)]}{(3)}$
prestations	3.226.532,33	3.180.232,33	2.647.412,44	-18%	-17%
transferts	47.950.486,22	48.205.512,56	47.515.849,37	-1%	-1%
dette	1.205.838,62	1.205.838,62	1.191.765,94	-1%	-1%
total	52.382.857,17	52.591.583,51	51.355.027,75	-2%	-2%

Dépenses engagées service ordinaire - comparaison budget et compte



Droits constatés service ordinaire - comparaison budget et compte



5.4. Comparaison de quelques postes du budget avec le compte

Précompte immobilier

Année	Centimes addit.	budget (1)	compte (2)	[(2)-(1)] /(1)
2015	2800	15.661.765,00	15.624.416,30	0%
2016	2800	15.722.172,00	14.890.934,61	-5%
2017	2800	15.844.642,73	15.505.639,27	-2%
2018	2800	16.137.152,31	15.143.700,64	-6%
2019	2800	16.261.926,23	16.060.337,89	-1%
2020	2800	16.576.132,12	16.048.113,13	-3%

Impôt personnes physiques

Année	Pourcentage	budget (1)	compte (2)	[(2)-(1)] /(1)
2015	7,50%	8.662.000,00	6.801.893,15	-21%
2016	7,50%	10.807.559,00	10.847.152,88	0%
2017	7,50%	9.585.487,82	9.371.618,83	-2%
2018	7,50%	9.665.371,51	9.794.179,91	1%
2019	7,50%	9.703.687,61	9.883.582,14	2%
2020	7,50%	9.910.420,11	10.142.509,39	2%

6. EFFORT D'INVESTISSEMENT (CAPACITE D'INVESTISSEMENT)

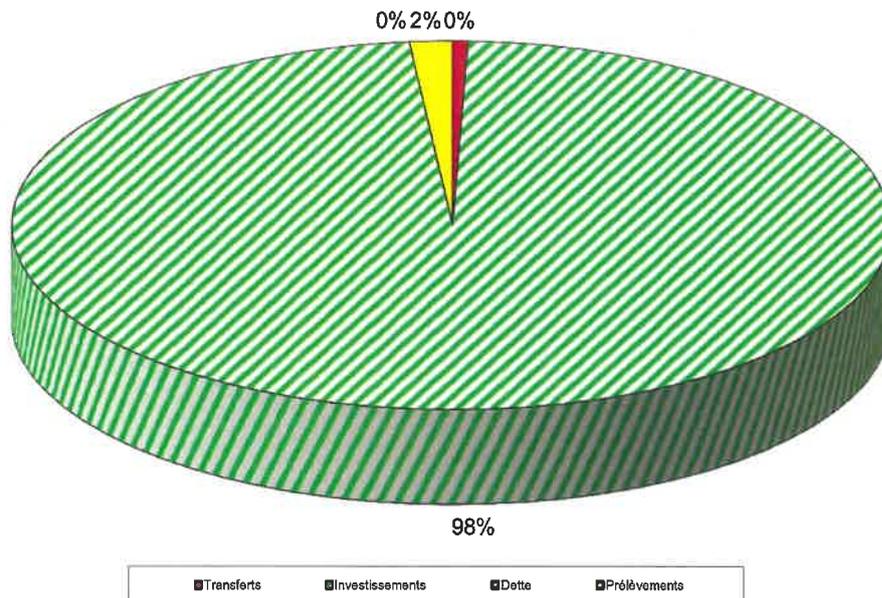
6.1. Le service extraordinaire

6.1.1. Analyse économique du service extraordinaire

6.1.1.1. Dépenses engagées (destination des moyens)

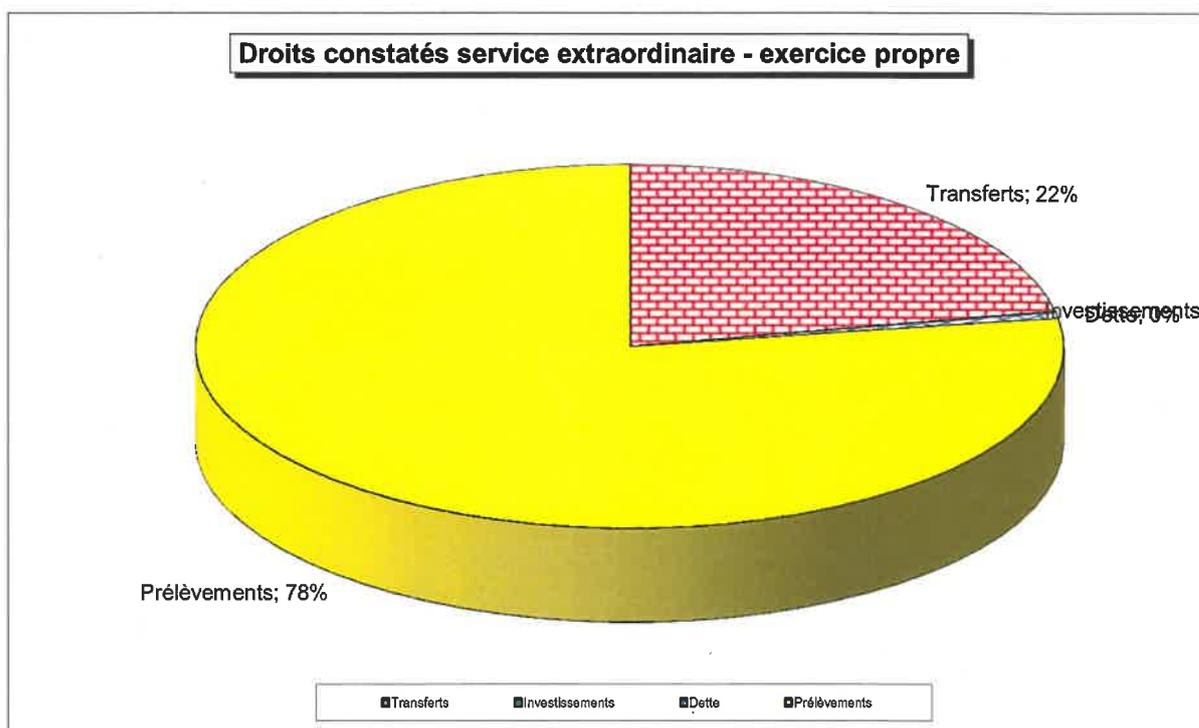
Rubriques	Montants	%
Transferts	35.273,12	0,6
Investissements	6.172.352,31	97,9
Dette		
Total A	6.207.625,43	98,4
Prélèvements en faveur du service ordinaire		
Prélèvements du S.E. en faveur du fonds de réserve	98.351,67	1,6
Total	6.305.977,10	100,0

Dépenses engagées service extraordinaire - exercice propre



6.1.1.2. Droits constatés (origine des moyens)

Rubriques	Montants	%
Transferts	1.448.511,71	21,8
Investissements	5.300,00	0,1
Dette	34.703,74	0,5
Total B	1.488.515,45	22,5
Prélèvements du S.O. en faveur du S.E.		
Prélèvements sur le fonds de réserve extraordinaire	5.141.085,91	77,5
Total	6.629.601,36	100,0



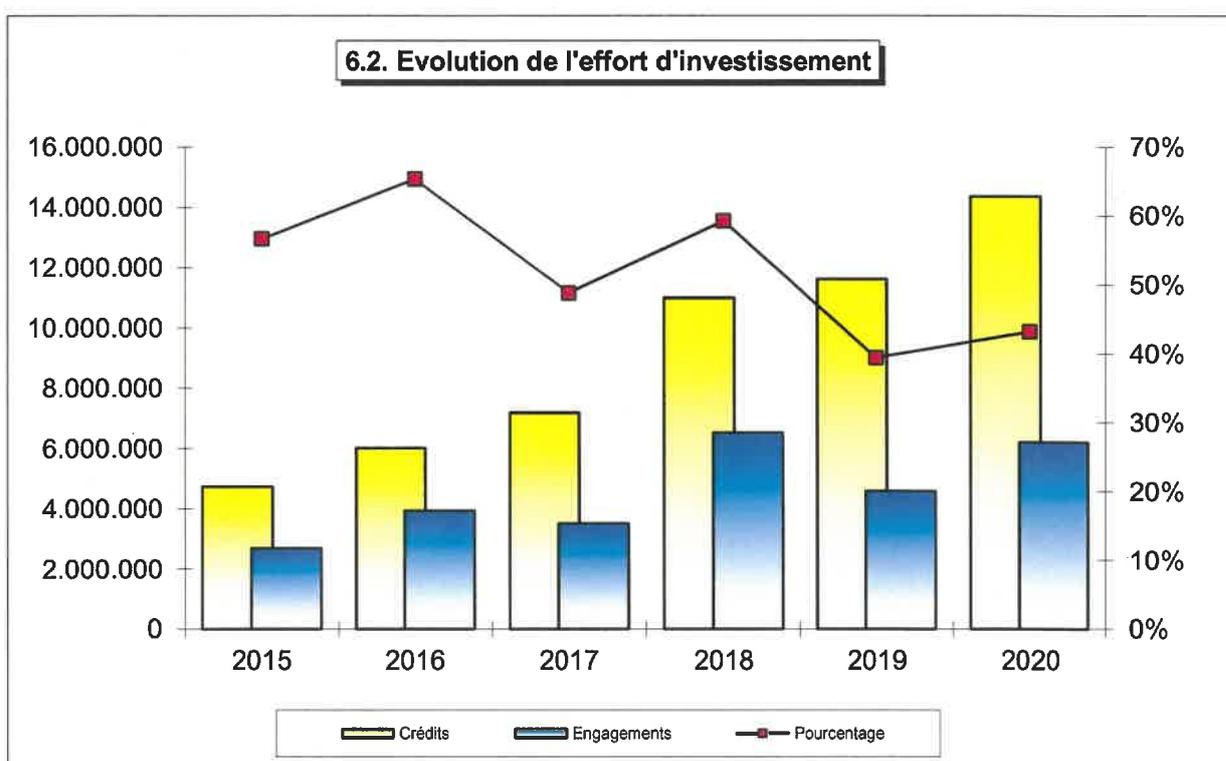
6.1.2. Analyse fonctionnelle du service extraordinaire

Dépenses engagées (destination des moyens)

Fonctions	Rubriques	Montants	%
009	Dépenses générales		
019	Dette générale		
029	Fonds		
049	Impôts et redevances		
59	Assurances		
119	Administration générale	49.777,63	0,8
129	Patrimoine privé	1.358,77	0,0
139	Services généraux	369.889,03	6,0
159	Relations avec l'étranger	118.600,94	1,9
369	Pompiers		
399	Justice - Police	3.855,73	0,1
499	Communications - Voirie - Cours d'eau	2.116.730,53	34,1
599	Commerce - Industrie	194,50	0,0
699	Agriculture		
729	Enseignement primaire	1.398.717,13	22,5
739	Enseignement secondaire, artistique et technique	83.829,96	1,4
749	Enseignement supérieur		
759	Enseignement pour handicapés		
767	Bibliothèques publiques		
789	Education populaire et arts	1.482.207,30	23,9
799	Cultes	157.768,30	2,5
839	Sécurité et Assistance Sociale	5.975,06	0,1
849	Aide sociale et familiale	245.478,83	4,0
872	Santé et hygiène		
874	Alimentation - Eau		
876	Désinfection - Nettoyage - Immondices		
877	Eaux usées		
879	Cimetières et protection de l'environnement	78.604,64	1,3
939	Logement - Urbanisme	94.637,08	1,5
	Total	6.207.625,43	98,5

6.2. Evolution de l'effort d'investissement

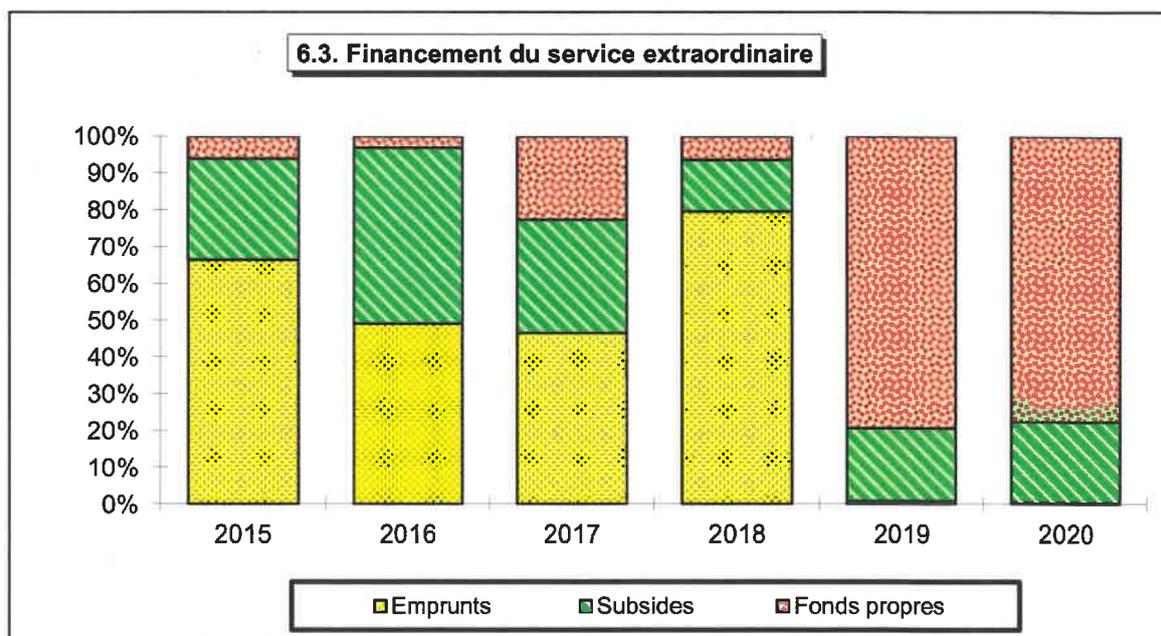
Effort d'investissement total (= total du service extraordinaire)							
selon le budget (1)				selon le compte (2)			(2) / (1)
année	Total	par habitant	index	Total	par habitant	index	
2015	4.732.060,23	193,35	100	2.682.805,27	109,62	100	57%
2016	6.013.720,03	244,41	127	3.931.645,70	159,79	147	65%
2017	7.186.352,52	288,68	152	3.509.740,09	140,99	131	49%
2018	11.004.834,07	438,96	233	6.524.728,21	260,26	243	59%
2019	11.625.122,91	461,37	246	4.581.067,75	181,81	171	39%
2020	14.368.409,46	570,24	304	6.207.625,43	246,36	231	43%



6.3. Financement du service extraordinaire

Année	Total des recettes extraordinaires (exercice propre + prélèvements)	Droits constatés d'investissements	Prélèvements	Total fonds propres	indice
2015	1.458.235,58		88.781,07	88.781,07	6%
2016	1.542.170,41	340,99	46.010,37	46.351,36	3%
2017	4.652.397,00	775.000,00	279.649,34	1.054.649,34	23%
2018	7.564.218,90		487.248,46	487.248,46	6%
2019	5.051.901,98		4.009.345,35	4.009.345,35	79%
2020	6.629.601,36	5.300,00	5.141.085,91	5.146.385,91	78%

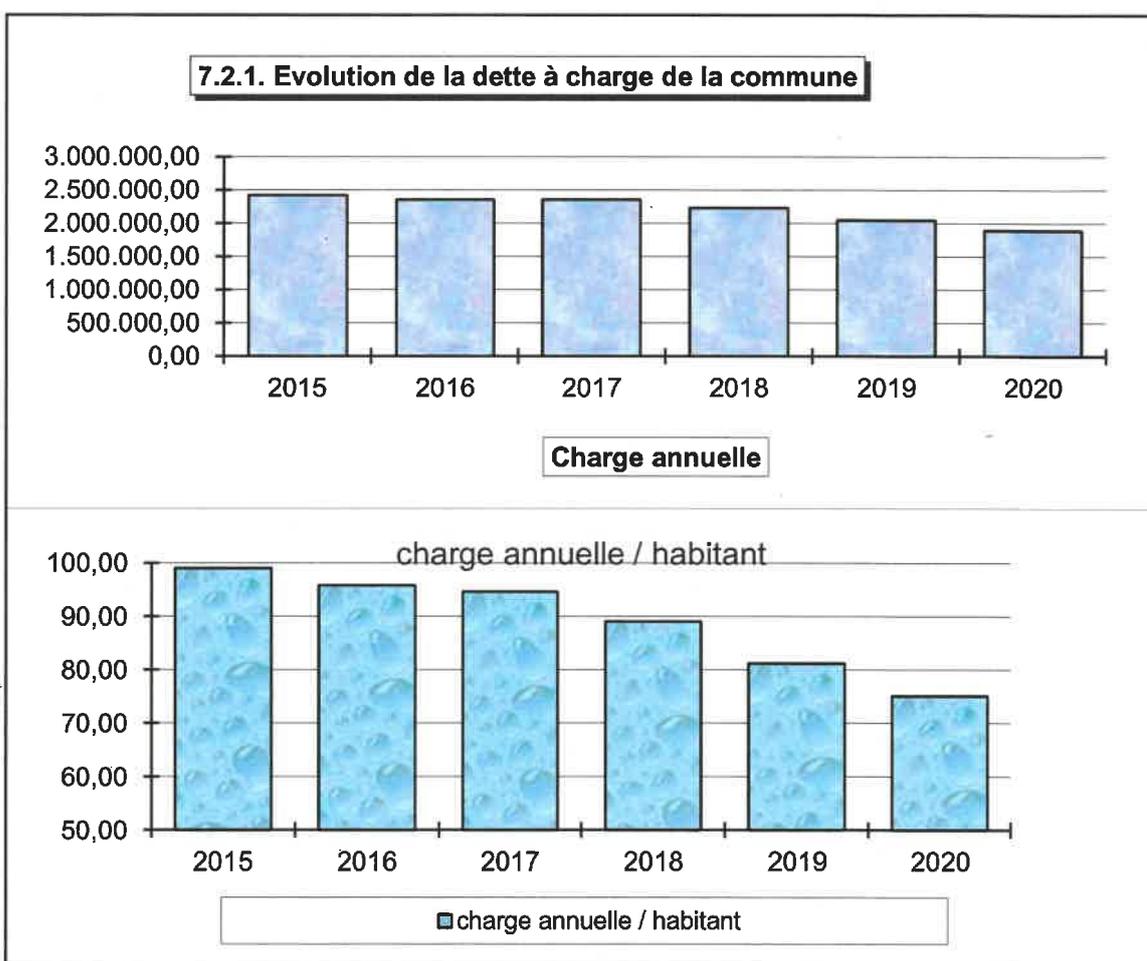
Année	Emprunts part communale et pour compte de tiers	indice	Emprunts Etat	Transferts	Total subsides	indice
2015	969.732,59	0,67		399.721,92	399.721,92	27%
2016	735.719,00	0,48		715.860,43	715.860,43	46%
2017	2.163.696,81	0,47		1.434.050,85	1.434.050,85	31%
2018	6.020.903,99	0,80		1.056.066,45	1.056.066,45	14%
2019	41.938,18	0,01		1.000.618,45	1.000.618,45	20%
2020	34.703,74	0,01		1.448.511,71	1.448.511,71	22%



7.1. Evolution de la charge de la dette

7.1.1 Dette à charge de la commune

année	charge annuelle	charge annuelle par habitant
2015	2.423.431,99	99,02
2016	2.357.841,28	95,83
2017	2.355.683,80	94,63
2018	2.232.301,19	89,04
2019	2.046.028,28	81,20
2020	1.892.317,99	75,10



**I. PRESENTATION DU
BILAN ET DU COMPTE
DE RESULTATS**

BILAN
AU
31/12/2020

ACTIF	C.G.	2020	2019
<u>Actif Immobilisé</u>		<u>83.367.173,83</u>	<u>80.759.828,06</u>
I. Immobilisations Incorporelles	21	35.115,20	4.000,00
II. Patrimoine Immobilier et Mobilier		77.239.718,21	75.615.054,74
<i>Patrimoine Immobilier</i>	22	<i>71.473.784,32</i>	<i>68.441.421,77</i>
II.A. Terres et Terrains	220	10.006.185,98	9.877.720,91
II.B. Constructions et leurs Terrains	221	36.831.334,45	35.889.666,11
II.C. Voirie	223	24.366.994,49	22.379.676,63
II.D. Ouvrages d'Art	224	0,00	0,00
II.E. Cours et Plans d'Eau	226	269.269,40	294.358,12
<i>Patrimoine Mobilier</i>	23	<i>2.710.312,41</i>	<i>2.427.659,79</i>
II.F. Mobilier et Signalisation Routière, Matériel	230/233	1.865.472,58	1.582.819,96
II.G. Patrimoine Mobilier Divers	234	844.839,83	844.839,83
<i>Immobilisations en Cours</i>	24	<i>3.055.621,48</i>	<i>4.745.973,18</i>
II.H. Immobilisés et Travaux en cours	240	3.055.621,48	4.745.973,18
<i>Emphytéose, Superficie et Location Financement</i>	26	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
II.I. Biens en Emphytéose, Droit de Superficie	261	0,00	0,00
II.J. Biens Immeubles en Loc. Fin.	262/263	0,00	0,00
III. Subsidés d'Investissement Accordés	25	1.569.397,01	1.672.769,12
III.A. Aux Entreprises Privées	251	4.631,60	9.263,20
III.B. Aux Ménages, A.S.B.L. et autres org.	252	1.236.192,51	1.298.180,52
III.C. A l'Autorité Supérieure	254	0,00	0,00
III.D. Aux autres Pouvoirs Publics	256	328.572,90	365.325,40
IV. Promesse de Subs. et Prêts Octroyés	27	3.082.566,34	2.027.627,13
IV.A. Des Organismes Publics	270/274	2.942.495,54	1.880.293,19
IV.B. Prêts Accordés	275	140.070,80	147.333,94
V. Autres Actifs Financiers	28	1.440.377,07	1.440.377,07
V.A. Participations	282/285	1.440.377,07	1.440.377,07
V.B. Cautionnements à plus d'un An	288	0,00	0,00
<u>Actifs Circulants</u>		<u>43.127.574,86</u>	<u>48.973.120,58</u>
VI. Stocks	30	0,00	0,00
VII. Créances à un An au plus	40-2/461	31.233.092,03	27.971.688,00
VII.A. Débiteurs	40	4.281.844,09	2.941.180,62
VII.B. Autres Créances	41	26.923.858,89	25.006.987,38
VII.B.1°. Taxes à recevoir de l'Etat	411/412	22.331.038,11	19.437.981,35
VII.B.2°. Subsidés, Dons, Legs et Emprunts	413	4.555.932,97	5.527.966,37
VII.B.3°. Intérêts et Dividendes	415	12.165,02	12.094,94
VII.B.4°. Débiteurs Divers	416-8/461	24.722,79	28.944,72
VII.C. Récupération des Remb. d'Emprunts	4251	20.125,91	16.473,40
VII.D. Récupération des Prêts	4252-3/428	7.263,14	7.046,60
VIII. Opérations pour compte de Tiers	48	0,00	0,00
IX. Comptes Financiers	5	10.982.224,91	20.139.722,21
IX.A. Placements d'Argent	553	57.041,42	57.041,42
IX.B. Comptes Financiers	55	10.925.183,49	20.103.664,35
IX.C. Paiements en Cours d'Exécution	56/58	0,00	-20.983,56
X. Comptes de Régularisation et d'Attente	49	912.257,92	861.710,37
TOTAL ACTIF		126.494.748,69	129.732.948,64

PASSIF	C.G.	2020	2019
<u>Fonds Propres</u>		<u>97.268.947,58</u>	<u>95.751.749,08</u>
I'. Capital	10	38.929.107,21	38.929.107,21
II'. Résultats Capitalisés	12	38.766.441,56	35.736.765,59
III'. Résultats Reportés	13	6.203.972,59	7.827.466,91
III.A'. Des Exercices Antérieurs	1301	3.102.392,43	3.029.675,97
III.B'. De l'Exercice Précédent	1302	1.695.398,51	3.102.392,43
III.C'. De l'Exercice en Cours	1303	1.406.181,65	1.695.398,51
IV'. Réserves	14	2.208.452,44	3.316.604,86
II.A'. Fonds de Réserve Ordinaire	14104	2.208.452,44	2.208.452,44
II.B'. Fonds de Réserve Extraordinaire	14105	0,00	1.108.152,42
V'. Subsidés d'Inv., Dons et Legs Reçus	15	10.307.291,99	9.417.338,79
V.A'. Dons et Legs des Entreprises	151	641.789,44	686.017,05
V.B'. Dons et Legs des Ménages	152	28.687,79	31.957,71
V.C'. Subsidés d'Inv. de l'Autorité Supérieure	154	8.937.000,28	7.958.327,61
V.D'. Subs. d'Inv. des Autres Pouvoirs Publics	156	699.814,48	741.036,42
VI'. Provisions pour Risques et Charges	16	853.681,79	524.465,72
<u>Dettes</u>		<u>29.225.801,11</u>	<u>33.981.199,56</u>
VII'. Dette Contractée à plus d'un An	17	16.723.431,99	18.301.289,46
VII.A'. Emprunts à charge de la Commune	171/175	16.648.361,19	18.218.955,52
VII.B'. Emprunts à charge de l'Autorité Sup.	1714	0,00	0,00
VII.C'. Emprunts pour le compte de Tiers	172	75.070,80	82.333,94
VII.D'. Location Financement	174	0,00	0,00
VII.E'. Emprunts Publics	176	0,00	0,00
VII.F'. Dettes diverses à plus d'un An	177	0,00	0,00
VII.G'. Garanties reçues (à plus d'un An)	178	0,00	0,00
VIII'. Dettes à un An au plus	43-46	11.947.335,31	15.461.082,10
VIII.A'. Emprunts	433-6	1.762.303,94	1.865.370,28
VIII.A'.1°. Remboursements d'Emprunts	435	1.724.435,31	1.821.883,42
VIII.A'.2°. Charges Financières d'Emprunts	436	37.868,63	43.486,86
VIII.A'.3°. Dettes Financières sur Compte Courant	433	0,00	0,00
VIII.B'. Fournisseurs	44	743.906,50	1.227.573,13
VIII.C'. Dettes Fiscales et Salariales	45	582.705,40	448.040,36
VIII.D'. Crédoeurs Divers	46	8.858.419,47	11.920.098,33
IX'. Opérations pour compte de Tiers	48	536.982,55	196.584,36
X'. Comptes de Régularisation et d'Attente	49	18.051,26	22.243,64
TOTAL PASSIF		126.494.748,69	129.732.948,64

ACTIF	C.G.	2020	2019
<u>Actif Immobilisé</u>		<u>65,91%</u>	<u>62,25%</u>
I. Immobilisations Incorporelles	21	0,03%	0,00%
II. Patrimoine Immobilier et Mobilier		61,06%	58,29%
<i>Patrimoine Immobilier</i>	22	<i>56,50%</i>	<i>52,76%</i>
II.A. Terres et Terrains	220	7,91%	7,61%
II.B. Constructions et leurs Terrains	221	29,12%	27,66%
II.C. Voirie	223	19,26%	17,25%
II.D. Ouvrages d'Art	224	0,00%	0,00%
II.E. Cours et Plans d'Eau	226	0,21%	0,23%
<i>Patrimoine Mobilier</i>	23	<i>2,14%</i>	<i>1,87%</i>
II.F. Mobilier et Signalisation Routière, Matériel	230/233	1,47%	1,22%
II.G. Patrimoine Mobilier Divers	234	0,67%	0,65%
<i>Immobilisations en Cours</i>	24	<i>2,42%</i>	<i>3,66%</i>
II.H. Immobilisés et Travaux en cours	240	2,42%	3,66%
<i>Emphytéose, Superficie et Location Financement</i>	26	<i>0,00%</i>	<i>0,00%</i>
II.I. Biens en Emphytéose, Droit de Superficie	261	0,00%	0,00%
II.J. Biens Immeubles en Loc. Fin.	262/263	0,00%	0,00%
III. Subsidés d'Investissement Accordés	25	1,24%	1,29%
III.A. Aux Entreprises Privées	251	0,00%	0,01%
III.B. Aux Ménages, A.S.B.L. et autres org.	252	0,98%	1,00%
III.C. A l'Autorité Supérieure	254	0,00%	0,00%
III.D. Aux autres Pouvoirs Publics	256	0,26%	0,28%
IV. Promesse de Subs. et Prêts Octroyés	27	2,44%	1,56%
IV.A. Des Organismes Publics	270/274	2,33%	1,45%
IV.B. Prêts Accordés	275	0,11%	0,11%
V. Autres Actifs Financiers	28	1,14%	1,11%
V.A. Participations	282/285	1,14%	1,11%
V.B. Cautionnements à plus d'un An	288	0,00%	0,00%
<u>Actifs Circulants</u>		<u>34,09%</u>	<u>37,77%</u>
VI. Stocks	30	0,00%	0,00%
VII. Créances à un An au plus	40-2/461	24,69%	21,56%
VII.A. Débiteurs	40	3,38%	2,27%
VII.B. Autres Créances	41	21,28%	19,28%
VII.B.1°. Taxes à recevoir de l'Etat	411/412	17,65%	14,98%
VII.B.2°. Subsidés, Dons, Legs et Emprunts	413	3,60%	4,26%
VII.B.3°. Intérêts et Dividendes	415	0,01%	0,01%
VII.B.4°. Débiteurs Divers	416-8/461	0,02%	0,02%
VII.C. Récupération des Remb. d'Emprunts	4251	0,02%	0,01%
VII.D. Récupération des Prêts	4252-3/428	0,01%	0,01%
VIII. Opérations pour compte de Tiers	48	0,00%	0,00%
IX. Comptes Financiers	5	8,68%	15,54%
IX.A. Placements d'Argent	553	0,05%	0,04%
IX.B. Comptes Financiers	55	8,64%	15,50%
IX.C. Paiements en Cours d'Exécution	56/58	0,00%	0,00%
X. Comptes de Régularisation et d'Attente	49	0,72%	0,66%
TOTAL ACTIF		100,00%	100,02%

PASSIF	C.G.	2020	2019
<u>Fonds Propres</u>		<u>76,90%</u>	<u>73,70%</u>
I'. Capital	10	30,78%	30,13%
II'. Résultats Capitalisés	12	30,65%	27,66%
III'. Résultats Reportés	13	4,90%	6,06%
III.A'. Des Exercices Antérieurs	1301	2,45%	2,34%
III.B'. De l'Exercice Précédent	1302	1,34%	2,40%
III.C'. De l'Exercice en Cours	1303	1,11%	1,31%
IV'. Réserves	14	1,75%	2,57%
II.A'. Fonds de Réserve Ordinaire	14104	1,75%	1,71%
II.B'. Fonds de Réserve Extraordinaire	14105	0,00%	0,86%
V'. Subsidés d'Inv., Dons et Legs Reçus	15	8,15%	7,29%
V.A'. Dons et Legs des Entreprises	151	0,51%	0,53%
V.B'. Dons et Legs des Ménages	152	0,02%	0,02%
V.C'. Subsidés d'Inv. de l'Autorité Supérieure	154	7,07%	6,16%
V.D'. Subs. d'Inv. des Autres Pouvoirs Publics	156	0,55%	0,57%
VI'. Provisions pour Risques et Charges	16	0,67%	0,00%
<u>Dettes</u>		<u>23,10%</u>	<u>26,30%</u>
VII'. Dette Contractée à plus d'un An	17	13,22%	14,16%
VII.A'. Emprunts à charge de la Commune	171/175	13,16%	14,10%
VII.B'. Emprunts à charge de l'Autorité Sup.	1714	0,00%	0,00%
VII.C'. Emprunts pour le compte de Tiers	172	0,06%	0,06%
VII.D'. Location Financement	174	0,00%	0,00%
VII.E'. Emprunts Publics	176	0,00%	0,00%
VII.F'. Dettes diverses à plus d'un An	177	0,00%	0,00%
VII.G'. Garanties reçues (à plus d'un An)	178	0,00%	0,00%
VIII'. Dettes à un An au plus	43-46	9,44%	11,97%
VIII.A'. Emprunts	433-6	1,39%	1,44%
VIII.A'.1°. Remboursements d'Emprunts	435	1,36%	1,41%
VIII.A'.2°. Charges Financières d'Emprunts	436	0,03%	0,03%
VIII.A'.3°. Dettes Financières sur Compte Courant	433	0,00%	0,00%
VIII.B'. Fournisseurs	44	0,59%	0,95%
VIII.C'. Dettes Fiscales et Salariales	45	0,46%	0,35%
VIII.D'. Crédoeurs Divers	46	7,00%	9,23%
IX'. Opérations pour compte de Tiers	48	0,42%	0,15%
X'. Comptes de Régularisation et d'Attente	49	0,01%	0,02%
TOTAL PASSIF		100,00%	100,00%

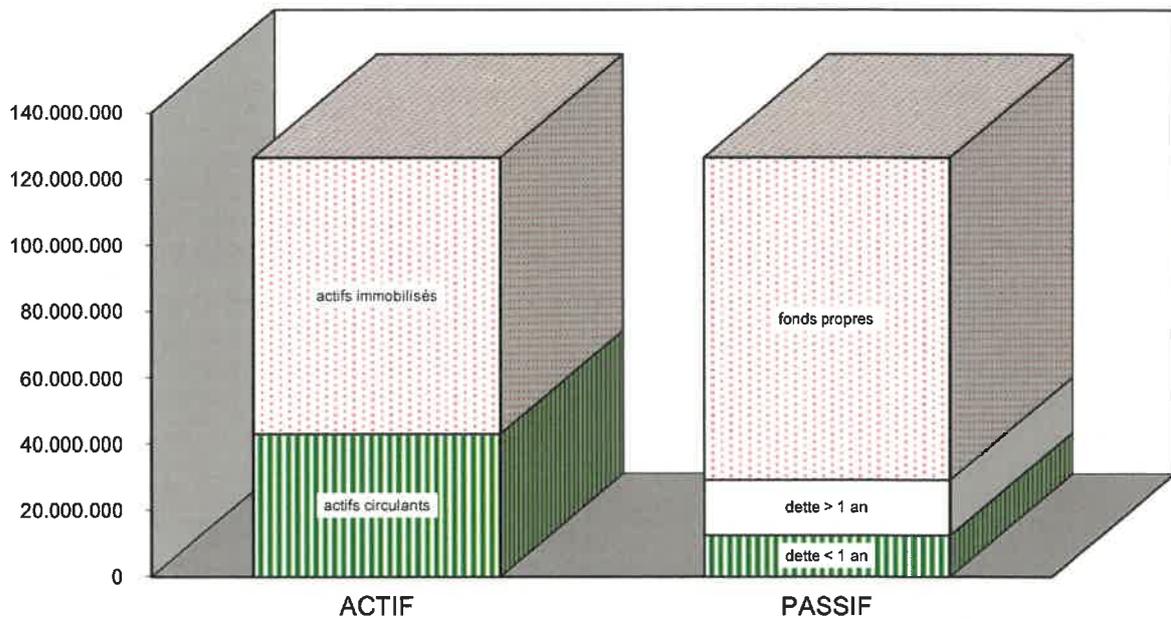
ACTIF	C.G.	CROISSANCE	CROIS. EN %
<u>Actif Immobilisé</u>		<u>2.607.345,77</u>	<u>3,23%</u>
I. Immobilisations Incorporelles	21	31.115,20	777,88%
II. Patrimoine Immobilier et Mobilier		1.624.663,47	2,15%
<i>Patrimoine Immobilier</i>	22	3.032.362,55	4,43%
II.A. Terres et Terrains	220	128.465,07	1,30%
II.B. Constructions et leurs Terrains	221	941.668,34	2,62%
II.C. Voirie	223	1.987.317,86	8,88%
II.D. Ouvrages d'Art	224	0,00	NON DEFINI
II.E. Cours et Plans d'Eau	226	-25.088,72	-8,52%
<i>Patrimoine Mobilier</i>	23	282.652,62	11,64%
II.F. Mobilier et Signalisation Routière, Matériel	230/233	282.652,62	17,86%
II.G. Patrimoine Mobilier Divers	234	0,00	0,00%
<i>Immobilisations en Cours</i>	24	-1.690.351,70	-35,62%
II.H. Immobilisés et Travaux en cours	240	-1.690.351,70	-35,62%
<i>Emphytéose, Superficie et Location Financement</i>	26	0,00	0,00%
II.I. Biens en Emphytéose, Droit de Superficie	261	0,00	0,00%
II.J. Biens Immeubles en Loc. Fin.	262/263	0,00	0,00%
III. Subsidés d'Investissement Accordés	25	-103.372,11	-6,18%
III.A. Aux Entreprises Privées	251	-4.631,60	-50,00%
III.B. Aux Ménages, A.S.B.L. et autres org.	252	-61.988,01	-4,77%
III.C. A l'Autorité Supérieure	254	0,00	0,00%
III.D. Aux autres Pouvoirs Publics	256	-36.752,50	-10,06%
IV. Promesse de Subs. et Prêts Octroyés	27	1.054.939,21	52,03%
IV.A. Des Organismes Publics	270/274	1.062.202,35	56,49%
IV.B. Prêts Accordés	275	-7.263,14	-4,93%
V. Autres Actifs Financiers	28	0,00	0,00%
V.A. Participations	282/285	0,00	0,00%
V.B. Cautionnements à plus d'un An	288	0,00	0,00%
<u>Actifs Circulants</u>		<u>-5.845.545,72</u>	<u>-11,94%</u>
VI. Stocks	30	0,00	0,00%
VII. Créances à un An au plus	40-2/461	3.261.404,03	11,66%
VII.A. Débiteurs	40	1.340.663,47	45,58%
VII.B. Autres Créances	41	1.916.871,51	7,67%
VII.B.1°. Taxes à recevoir de l'Etat	411/412	2.893.056,76	14,88%
VII.B.2°. Subsidés, Dons, Legs et Emprunts	413	-972.033,40	-17,58%
VII.B.3°. Intérêts et Dividendes	415	70,08	0,58%
VII.B.4°. Débiteurs Divers	416-8/461	-4.221,93	-14,59%
VII.C. Récupération des Remb. d'Emprunts	4251	3.652,51	22,17%
VII.D. Récupération des Prêts	4252-3/428	216,54	3,07%
VIII. Opérations pour compte de Tiers	48	0,00	NON DEFINI
IX. Comptes Financiers	5	-9.157.497,30	-45,47%
IX.A. Placements d'Argent	553	0,00	0,00%
IX.B. Comptes Financiers	55	-9.178.480,86	-45,66%
IX.C. Paiements en Cours d'Exécution	56/58	20.983,56	0,00%
X. Comptes de Régularisation et d'Attente	49	50.547,55	5,87%
<u>TOTAL ACTIF</u>		<u>-3.238.199,95</u>	<u>-2,50%</u>

PASSIF	C.G.	CROISSANCE	CROIS. EN %
<u>Fonds Propres</u>		<u>1.517.198,50</u>	<u>1,58%</u>
I'. Capital	10	0,00	0,00%
II'. Résultats Capitalisés	12	3.029.675,97	8,48%
III'. Résultats Reportés	13	-1.623.494,32	-20,74%
III.A'. Des Exercices Antérieurs	1301	72.716,46	2,40%
III.B'. De l'Exercice Précédent	1302	-1.406.993,92	-45,35%
III.C'. De l'Exercice en Cours	1303	-289.216,86	-17,06%
IV'. Réserves	14	-1.108.152,42	-33,41%
II.A'. Fonds de Réserve Ordinaire	14104	0,00	0,00%
II.B'. Fonds de Réserve Extraordinaire	14105	-1.108.152,42	-100,00%
V'. Subsidés d'Inv., Dons et Legs Reçus	15	889.953,20	9,45%
V.A'. Dons et Legs des Entreprises	151	-44.227,61	-6,45%
V.B'. Dons et Legs des Ménages	152	-3.269,92	-10,23%
V.C'. Subsidés d'Inv. de l'Autorité Supérieure	154	978.672,67	12,30%
V.D'. Subs. d'Inv. des Autres Pouvoirs Publics	156	-41.221,94	-5,56%
VI'. Provisions pour Risques et Charges	16	329.216,07	0,00%
<u>Dettes</u>		<u>-4.755.398,45</u>	<u>-13,99%</u>
VII'. Dette Contractée à plus d'un An	17	-1.577.857,47	-8,62%
VII.A'. Emprunts à charge de la Commune	171/175	-1.570.594,33	-8,62%
VII.B'. Emprunts à charge de l'Autorité Sup.	1714	0,00	0,00%
VII.C'. Emprunts pour le compte de Tiers	172	-7.263,14	-8,82%
VII.D'. Location Financement	174	0,00	0,00%
VII.E'. Emprunts Publics	176	0,00	0,00%
VII.F'. Dettes diverses à plus d'un An	177	0,00	0,00%
VII.G'. Garanties reçues (à plus d'un An)	178	0,00	0,00%
VIII'. Dettes à un An au plus	43-46	-3.513.746,79	-22,73%
VIII.A'. Emprunts	433-6	-103.066,34	-5,53%
VIII.A'.1°. Remboursements d'Emprunts	435	-97.448,11	-5,35%
VIII.A'.2°. Charges Financières d'Emprunts	436	-5.618,23	-12,92%
VIII.A'.3°. Dettes Financières sur Compte Courant	433	0,00	0,00%
VIII.B'. Fournisseurs	44	-483.666,63	-39,40%
VIII.C'. Dettes Fiscales et Salariales	45	134.665,04	30,06%
VIII.D'. Crédoeurs Divers	46	-3.061.678,86	-25,69%
IX'. Opérations pour compte de Tiers	48	340.398,19	173,16%
X'. Comptes de Régularisation et d'Attente	49	-4.192,38	-18,85%
<u>TOTAL PASSIF</u>		<u>-3.238.199,95</u>	<u>-2,50%</u>

STRUCTURE DU BILAN

EXERCICE	DEPART	2017	2018	2019	2020
TOTAL ACTIF	74.354.939,90	111.477.605,45	127.650.713,15	129.732.948,64	126.494.748,69
Actif Immobilisé	56.963.276,06	77.940.094,27	79.015.014,66	80.759.828,06	83.367.173,83
Actifs Circulants	17.391.663,84	33.537.511,18	48.635.698,49	48.973.120,58	43.127.574,86
TOTAL PASSIF	74.355.759,73	111.477.605,86	127.650.713,15	129.732.948,64	126.494.748,69
Fonds Propres	49.237.927,61	90.538.401,36	93.297.638,20	95.751.749,08	97.268.947,58
Dette à long terme	18.278.271,39	15.787.111,72	19.998.408,94	18.301.289,46	16.723.431,99
Dette à court terme	6.839.560,73	5.152.092,78	14.354.666,01	15.679.910,10	12.502.369,12

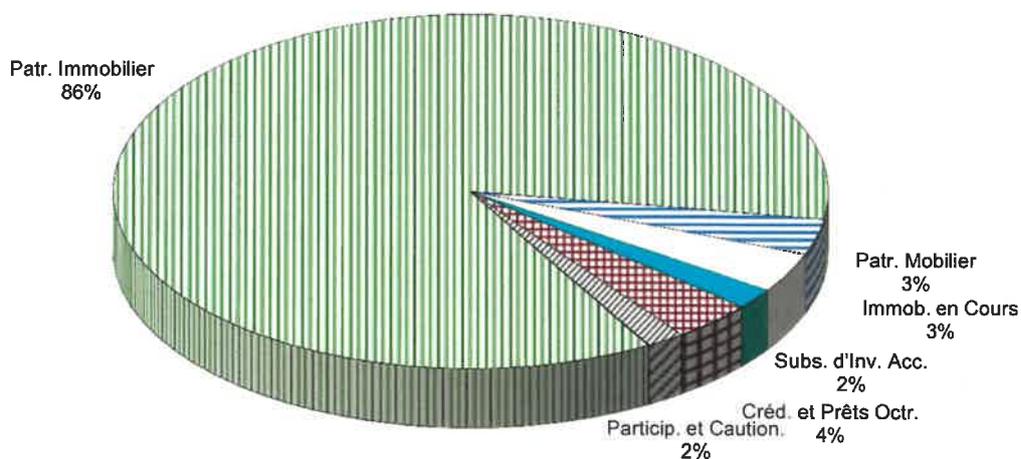
Structure du bilan du dernier exercice



STRUCTURE DE L'ACTIF IMMOBILISE

EXERCICE	DEPART	2017	2018	2019	2020
ACTIF IMMOBILISE	56.963.276,06	77.940.094,27	79.015.014,66	80.759.828,06	83.367.173,83
Immob. Incorpor.	0,00	38.402,83	8.548,26	4.000,00	35.115,20
Patr. Immobilier	48.068.358,82	67.650.708,34	69.114.557,95	68.441.421,77	71.473.784,32
Patr. Mobilier	1.607.473,30	2.204.051,00	2.372.277,59	2.427.659,79	2.710.312,41
Immob. en Cours	0,00	2.486.891,83	2.168.912,86	4.745.973,18	3.055.621,48
Emph., Sup. et Leas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subs. d'Inv. Acc.	0,00	2.057.427,62	1.871.398,12	1.672.769,12	1.569.397,01
Créd. et Prêts Octr.	5.080.805,73	2.139.661,68	2.038.942,81	2.027.627,13	3.082.566,34
Particip. et Caution.	2.206.638,22	1.362.950,97	1.440.377,07	1.440.377,07	1.440.377,07

Structure de l'actif immobilisé du dernier exercice

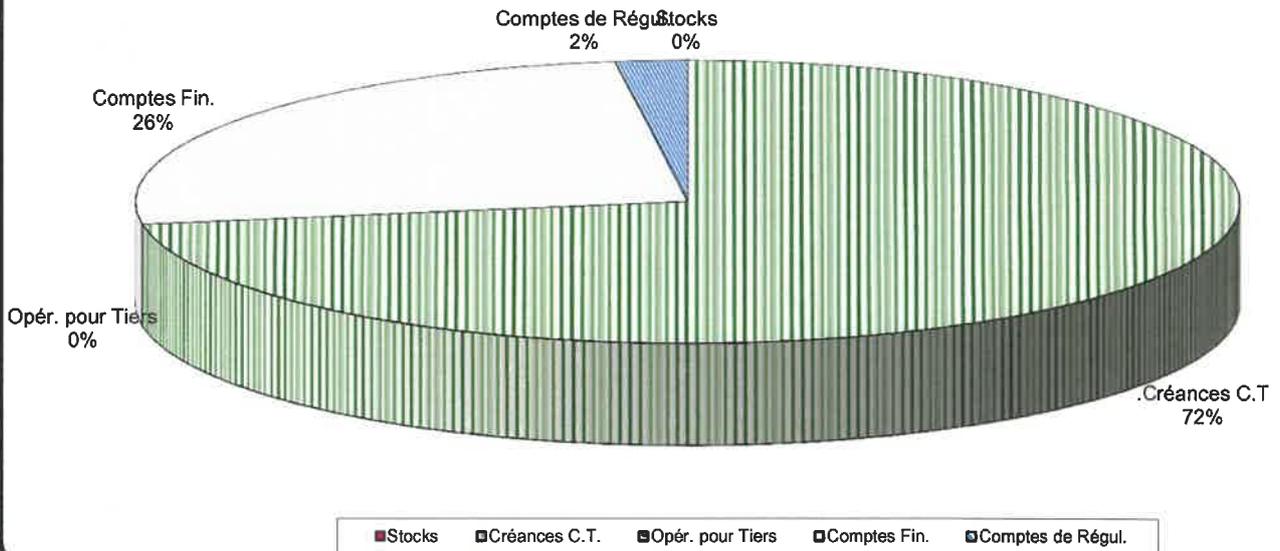


■ Immob. Incorpor.	■ Patr. Immobilier	■ Patr. Mobilier	■ Immob. en Cours
■ Emph., Sup. et Leas	■ Subs. d'Inv. Acc.	■ Créd. et Prêts Octr.	■ Particip. et Caution.

STRUCTURE DES ACTIFS CIRCULANTS

EXERCICE	DEPART	2017	2018	2019	2020
Actifs Circulants	17.391.663,84	33.537.511,18	48.635.698,49	48.973.120,58	43.127.574,86
Stocks	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Créances C.T.	11.534.053,53	6.957.110,57	29.589.556,83	27.971.688,00	31.233.092,03
Opér. pour Tiers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Comptes Fin.	5.329.933,29	25.660.597,37	18.133.862,98	20.139.722,21	10.982.224,91
Comptes de Régul.	527.677,01	919.803,24	912.278,68	861.710,37	912.257,92

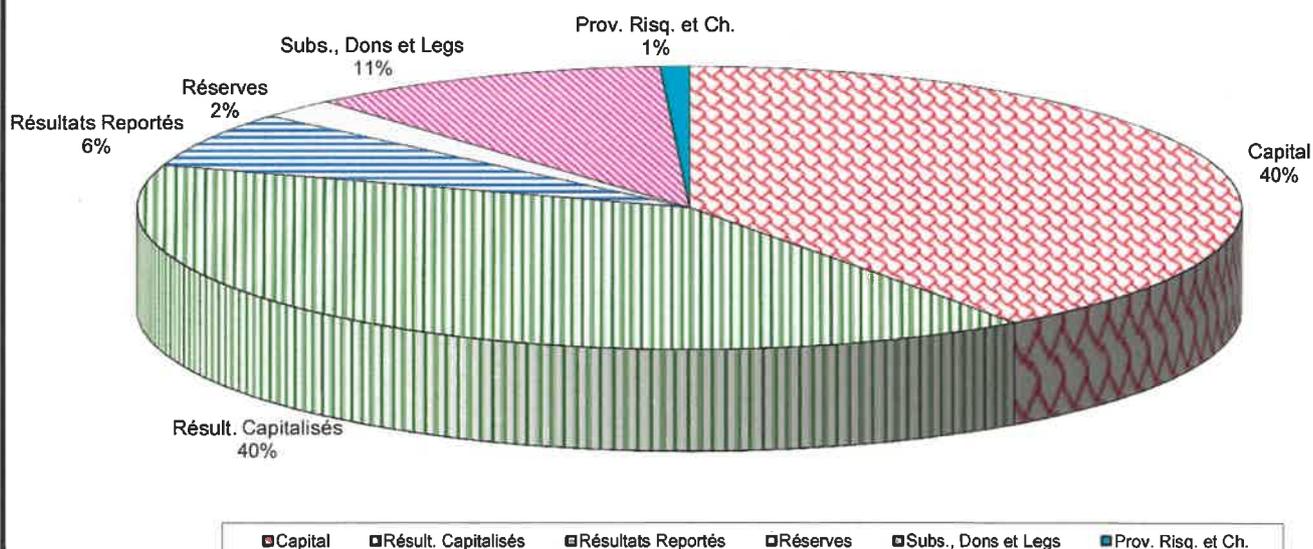
Structure des actifs circulants du dernier exercice



STRUCTURE DES FONDS PROPRES

EXERCICE	DEPART	2017	2018	2019	2020
FONDS PROPRES	49.237.927,61	90.538.401,36	93.297.638,20	95.751.749,08	97.268.947,58
Capital	38.861.467,43	38.929.107,21	38.929.107,21	38.929.107,21	38.929.107,21
Résult. Capitalisés	0,00	32.143.774,83	31.191.790,71	35.736.765,59	38.766.441,56
Résultats Reportés	6.544.889,55	6.622.666,73	10.677.043,28	7.827.466,91	6.203.972,59
Réserves	0,00	3.514.853,32	3.322.090,26	3.316.604,86	2.208.452,44
Subs., Dons et Legs	3.831.570,63	9.327.999,27	9.177.606,74	9.417.338,79	10.307.291,99
Prov. Risq. et Ch.	0,00	0,00	0,00	524.465,72	853.681,79

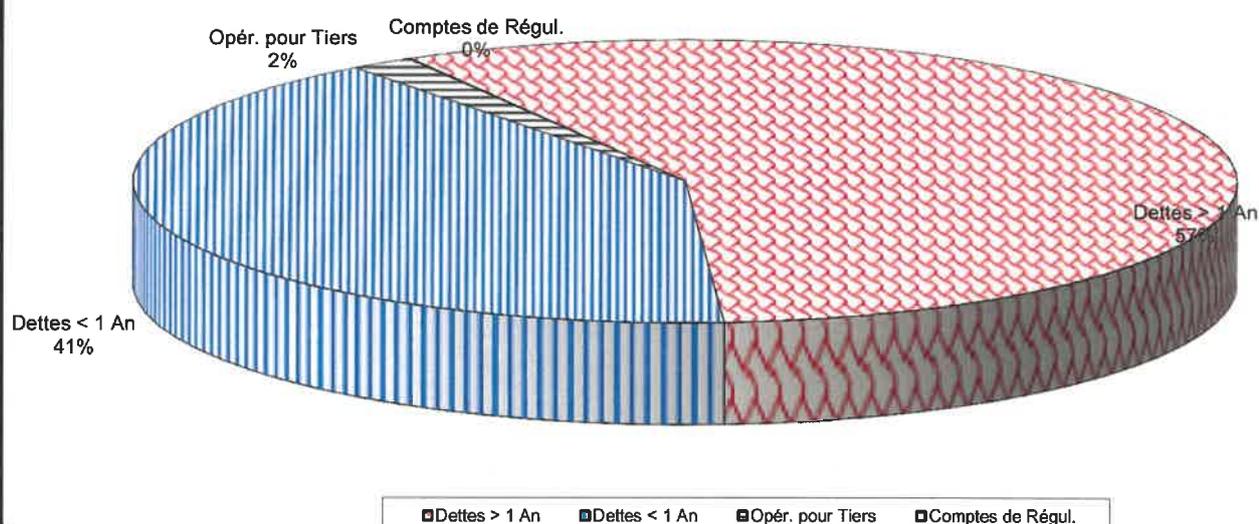
Structure des fonds propres du dernier exercice



STRUCTURE DE LA DETTE

EXERCICE	DEPART	2017	2018	2019	2020
DETTES	25.117.832,12	20.939.204,50	34.353.074,95	33.981.199,56	29.225.801,11
Dettes > 1 An	18.278.271,39	15.787.111,72	19.998.408,94	18.301.289,46	16.723.431,99
Dettes < 1 An	6.784.092,28	4.970.647,38	14.158.997,78	15.461.082,10	11.947.335,31
Opér. pour Tiers	55.468,46	181.587,00	182.441,96	196.584,36	536.982,55
Comptes de Régul.	0,00	-141,60	13.226,27	22.243,64	18.051,26

Structure de la dette du dernier exercice



**COMPTE
DE
RESULTATS
2020**

CHARGES	C.G.	2020	2019
I. Charges Courantes	60-5	50.612.386,79	49.133.106,77
I.A. Achats de Matières	60	1.167.749,23	842.338,94
I.B. Services et Biens Divers d'Exploitation	61	2.221.282,51	2.586.344,07
I.C. Frais de Personnel	62	27.937.971,70	26.895.630,31
I.D. Subsidés d'Exploitation Accordés	63	17.371.228,67	16.750.212,75
I.E. Remboursements des Emprunts	64	1.673.357,62	1.809.650,63
I.F. Charges Financières	65	240.797,06	248.930,07
I.F.a. Charges Financières des Emprunts, Leasing	651-4/656	226.879,48	244.044,43
I.F.b. Charges Financières Diverses	657	1.567,40	275,00
I.F.c. Frais de Gestion Financière	658	12.350,18	4.610,64
II. Total A (I)		50.612.386,79	49.133.106,77
III. Solde Positif (II'-II)		608.415,71	1.815.900,87
IV. Amortissements, Réductions de Valeur, Réductions des Stocks, Redressements, Provisions	66	3.348.305,94	3.659.693,45
IV.A. Dotations aux Amortissements	660	2.908.671,16	2.924.314,17
IV.B. Réductions Annuelles de Valeurs	661	0,00	0,00
IV.C. Réductions de Valeur de Stocks	662-4	0,00	0,00
IV.D. Redressement des Comptes 74	665	7.046,60	6.839,56
IV.E. Provisions	666	329.216,07	524.465,72
IV.F. Dotations Amort. Subs. d'Inv. Accordés	667	103.372,11	204.074,00
V. Total B (IV)		3.348.305,94	3.659.693,45
VI. Total C (A+B)		53.960.692,73	52.792.800,22
VII. Boni d'Exploitation (VI'-VI)		534.229,69	1.839.371,47
VIII. Charges Exceptionnelles	67	376.725,71	287.028,72
VIII.A. Service Ordinaire	671	376.725,71	287.028,72
VIII.B. Service Extraordinaire	672	0,00	0,00
VIII.C. Charges Exceptionnelles non Budgétées	673	0,00	0,00
IX. Dotations aux Réserves	68	4.032.933,49	4.117.738,95
IX.A. Provenant du Service Ordinaire	685	4.032.933,49	4.117.738,95
IX.B. Provenant du Service Extraordinaire	686	0,00	0,00
X. Total D (VIII+IX)		4.409.659,20	4.404.767,67
XI. Boni Exceptionnel (X'-X)		871.951,96	0,00
XII. Total des Charges (VI+X)		58.370.351,93	57.197.567,89
XIII. Boni de l'Exercice (XII'-XII)		1.406.181,65	1.695.398,51
XIV. Affectation aux Résultats (XIII)	69	1.406.181,65	1.839.371,47
XIV.A. Boni d'Exploitation à Reporter (VII)	69201	534.229,69	1.839.371,47
XIV.B. Boni Exceptionnel à Reporter (XI)	69202	871.951,96	0,00
XV. Contrôle (XIII-XIV)		0,00	0,00

PRODUITS	C.G.	2020	2019
I'. Produits Courants	70-5	51.220.802,50	50.949.007,64
I.A'. Produits de la Fiscalité	70	30.015.828,21	29.527.555,25
I.B'. Produits d'Exploitation	71	2.558.139,71	3.200.724,98
I.C'. Contr. ds Ch. Trait. et Subs. d'Expl. Reçus	72-3	17.455.068,64	16.928.159,13
I.D'. Récupération Remboursement Emprunts	74	7.046,60	6.839,56
I.E'. Produits Financiers	75	1.184.719,34	1.285.728,72
I.E.a'. Récupération des Charges Fin. des Emprunts	751-3/755	1.517,40	7.074,25
I.E.b'. Produits Financiers Divers	754/757	1.183.201,94	1.278.654,47
II'. Total A' (I')		51.220.802,50	50.949.007,64
III'. Solde Négatif (II-II')		0,00	0,00
IV'. Plus-values, Augmentations des Stocks, Redressements, Réductions et Travaux Internes	76	3.274.119,92	3.683.164,05
IV.A'. Plus-values Annuelles	761	1.078.476,91	1.376.892,28
IV.B'. Augmentation de Stocks	764	0,00	0,00
IV.C'. Redressement des Comptes 64	765	1.673.357,62	1.809.650,63
IV.D'. Réduction Subsidés d'Inv., Dons et Legs	767	522.285,39	496.621,14
IV.E'. Travaux Internes	769	0,00	0,00
V'. Total B' (IV')		3.274.119,92	3.683.164,05
VI'. Total C' (A'+B')		54.494.922,42	54.632.171,69
VII'. Mali d'Exploitation (VI-VI')		0,00	0,00
VIII'. Produits Exceptionnels	77	140.525,25	137.570,36
VIII.A'. Service Ordinaire	771	134.225,25	137.570,36
VIII.B'. Service Extraordinaire	772	6.300,00	0,00
VIII.C'. Produits Exceptionnels non Budgétés	773	0,00	0,00
IX'. Prélèvements sur les Réserves	78	5.141.085,91	4.123.224,35
IX.A'. En faveur du Service Ordinaire	785	0,00	113.879,00
IX.B'. En faveur du Service Extraordinaire	786	5.141.085,91	4.009.345,35
X'. Total D' (VIII'+IX')		5.281.611,16	4.260.794,71
XI'. Mali Exceptionnel (X-X')		0,00	143.972,96
XII'. Total des Produits (VI'+X')		59.776.533,58	58.892.966,40
XIII'. Mali de l'Exercice (XII-XII')		0,00	0,00
XIV'. Affectation aux Résultats (XIV')	79	0,00	143.972,96
XIV.A'. Mali d'Exploitation à Reporter (VII')	79201	0,00	0,00
XIV.B'. Mali Exceptionnel à Reporter (XI')	79202	0,00	143.972,96
XV'. Contrôle (XIII'-XIV')		0,00	0,00

CHARGES	C.G.	2020	2019
I. Charges Courantes	60-5	86,71%	85,90%
I.A. Achats de Matières	60	2,00%	1,47%
I.B. Services et Biens Divers d'Exploitation	61	3,81%	4,52%
I.C. Frais de Personnel	62	47,86%	47,02%
I.D. Subsidés d'Exploitation Accordés	63	29,76%	29,28%
I.E. Remboursements des Emprunts	64	2,87%	3,16%
I.F. Charges Financières	65	0,41%	0,44%
I.F.a. Charges Financières des Emprunts, Leasing	651-4/656	0,39%	0,43%
I.F.b. Charges Financières Diverses	657	0,00%	0,00%
I.F.c. Frais de Gestion Financière	658	0,02%	0,01%
II. Total A (I)		86,71%	85,90%
III. Solde Positif (II'-II)		<u>1,04%</u>	<u>3,17%</u>
IV. Amortissements, Réductions de Valeur, Réductions des Stocks, Redressements, Provisions	66	5,74%	6,40%
IV.A. Dotations aux Amortissements	660	4,98%	5,11%
IV.B. Réductions Annuelles de Valeurs	661	0,00%	0,00%
IV.C. Réductions de Valeur de Stocks	662-4	0,00%	0,00%
IV.D. Redressement des Comptes 74	665	0,01%	0,01%
IV.E. Provisions	666	0,56%	0,92%
IV.F. Dotations Amort. Subs. d'Inv. Accordés	667	0,18%	0,36%
V. Total B (IV)		5,74%	6,40%
VI. Total C (A+B)		92,45%	92,30%
VII. Boni d'Exploitation (VI'-VI)		<u>0,92%</u>	<u>3,22%</u>
VIII. Charges Exceptionnelles	67	0,65%	0,50%
VIII.A. Service Ordinaire	671	0,65%	0,50%
VIII.B. Service Extraordinaire	672	0,00%	0,00%
VIII.C. Charges Exceptionnelles non Budgétées	673	0,00%	0,00%
IX. Dotations aux Réserves	68	6,91%	7,20%
IX.A. Provenant du Service Ordinaire	685	6,91%	7,20%
IX.B. Provenant du Service Extraordinaire	686	0,00%	0,00%
X. Total D (VIII+IX)		7,55%	7,70%
XI. Boni Exceptionnel (X'-X)		<u>1,49%</u>	<u>0,00%</u>
XII. Total des Charges (VI+X)		100,00%	100,00%
XIII. Boni de l'Exercice (XII'-XII)		<u>2,41%</u>	<u>2,96%</u>
XIV. Affectation aux Résultats (XIII)	69	2,41%	3,22%
XIV.A. Boni d'Exploitation à Reporter (VII)	69201	0,92%	3,22%
XIV.B. Boni Exceptionnel à Reporter (XI)	69202	1,49%	0,00%

PRODUITS	C.G.	2020	2019
I'. Produits Courants	70-5	85,69%	86,51%
I.A'. Produits de la Fiscalité	70	50,21%	50,14%
I.B'. Produits d'Exploitation	71	4,28%	5,43%
I.C'. Contr. ds Ch. Trait. et Subs. d'Expl. Reçus	72-3	29,20%	28,74%
I.D'. Récupération Remboursement Emprunts	74	0,01%	0,01%
I.E'. Produits Financiers	75	1,98%	2,18%
I.E.a'. Récupération des Charges Fin. des Emprunts	751-3/755	0,00%	0,01%
I.E.b'. Produits Financiers Divers	754/757	1,98%	2,17%
II'. Total A' (I')		85,69%	86,51%
III'. Solde Négatif (II-II')		0,00%	0,00%
IV'. Plus-values, Augmentations des Stocks, Redressements, Réductions et Travaux Internes	76	5,48%	6,25%
IV.A'. Plus-values Annuelles	761	1,80%	2,34%
IV.B'. Augmentation de Stocks	764	0,00%	0,00%
IV.C'. Redressement des Comptes 64	765	2,80%	3,07%
IV.D'. Réduction Subsidés d'Inv., Dons et Legs	767	0,87%	0,84%
IV.E'. Travaux Internes	769	0,00%	0,00%
V'. Total B' (IV')		5,48%	6,25%
VI'. Total C' (A'+B')		91,16%	92,77%
VII'. Mali d'Exploitation (VI-VI')		0,00%	0,00%
VIII'. Produits Exceptionnels	77	0,24%	0,23%
VIII.A'. Service Ordinaire	771	0,22%	0,23%
VIII.B'. Service Extraordinaire	772	0,01%	0,00%
VIII.C'. Produits Exceptionnels non Budgétés	773	0,00%	0,00%
IX'. Prélèvements sur les Réserves	78	8,60%	7,00%
IX.A'. En faveur du Service Ordinaire	785	0,00%	0,19%
IX.B'. En faveur du Service Extraordinaire	786	8,60%	6,81%
X'. Total D' (VIII'+IX')		8,84%	7,23%
XI'. Mali Exceptionnel (X-X')		0,00%	0,24%
XII'. Total des Produits (VI'+X')		100,00%	100,00%
XIII'. Mali de l'Exercice (XII-XII')		0,00%	0,00%
XIV'. Affectation aux Résultats (XIV')	79	0,00%	0,24%
XIV.A'. Mali d'Exploitation à Reporter (VII')	79201	0,00%	0,00%
XIV.B'. Mali Exceptionnel à Reporter (XI')	79202	0,00%	0,24%

CHARGES	C.G.	CROISSANCE	CROIS. EN %
I. Charges Courantes	60-5	1.479.280,02	3,01%
I.A. Achats de Matières	60	325.410,29	38,63%
I.B. Services et Biens Divers d'Exploitation	61	-365.061,56	-14,11%
I.C. Frais de Personnel	62	1.042.341,39	3,88%
I.D. Subsidés d'Exploitation Accordés	63	621.015,92	3,71%
I.E. Remboursements des Emprunts	64	-136.293,01	-7,53%
I.F. Charges Financières	65	-8.133,01	-3,27%
I.F.a. Charges Financières des Emprunts, Leasing	651-4/656	-17.164,95	-7,03%
I.F.b. Charges Financières Diverses	657	1.292,40	469,96%
I.F.c. Frais de Gestion Financière	658	7.739,54	167,86%
II. Total A (I)		1.479.280,02	3,01%
III. Solde Positif (II'-II)		-1.207.485,16	-66,50%
IV. Amortissements, Réductions de Valeur, Réductions des Stocks, Redressements, Provisions	66	-311.387,51	-8,51%
IV.A. Dotations aux Amortissements	660	-15.643,01	-0,53%
IV.B. Réductions Annuelles de Valeurs	661	0,00	NON DEFINI
IV.C. Réductions de Valeur de Stocks	662-4	0,00	NON DEFINI
IV.D. Redressement des Comptes 74	665	207,04	3,03%
IV.E. Provisions	666	-195.249,65	-37,23%
IV.F. Dotations Amort. Subs. d'Inv. Accordés	667	-100.701,89	-49,35%
V. Total B (IV)		-311.387,51	-8,51%
VI. Total C (A+B)		1.167.892,51	2,21%
VII. Boni d'Exploitation (VI'-VI)		-1.305.141,78	-70,96%
VIII. Charges Exceptionnelles	67	89.696,99	31,25%
VIII.A. Service Ordinaire	671	89.696,99	31,25%
VIII.B. Service Extraordinaire	672	0,00	NON DEFINI
VIII.C. Charges Exceptionnelles non Budgétées	673	0,00	NON DEFINI
IX. Dotations aux Réserves	68	-84.805,46	-2,06%
IX.A. Provenant du Service Ordinaire	685	-84.805,46	-2,06%
IX.B. Provenant du Service Extraordinaire	686	0,00	NON DEFINI
X. Total D (VIII+IX)		4.891,53	0,11%
XI. Boni Exceptionnel (X'-X)		871.951,96	NON DEFINI
XII. Total des Charges (VI+X)		1.172.784,04	2,05%
XIII. Boni de l'Exercice (XII'-XII)		-289.216,86	-17,06%
XIV. Affectation aux Résultats (XIII)	69	-433.189,82	-23,55%
XIV.A. Boni d'Exploitation à Reporter (VII)	69201	-1.305.141,78	-70,96%
XIV.B. Boni Exceptionnel à Reporter (XI)	69202	871.951,96	NON DEFINI

PRODUITS	C.G.	CROISSANCE	CROIS. EN %
I'. Produits Courants	70-5	271.794,86	0,53%
I.A'. Produits de la Fiscalité	70	488.272,96	1,65%
I.B'. Produits d'Exploitation	71	-642.585,27	-20,08%
I.C'. Contr. ds Ch. Trait. et Subs. d'Expl. Reçus	72-3	526.909,51	3,11%
I.D'. Récupération Remboursement Emprunts	74	207,04	3,03%
I.E'. Produits Financiers	75	-101.009,38	-7,86%
I.E.a'. Récupération des Charges Fin. des Emprunts	751-3/755	-5.556,85	-78,55%
I.E.b'. Produits Financiers Divers	754/757	-95.452,53	-7,47%
II'. Total A' (I')		271.794,86	0,53%
III'. Solde Négatif (II-II')		0,00	NON DEFINI
IV'. Plus-values, Augmentations des Stocks, Redressements, Réductions et Travaux Internes	76	-409.044,13	-11,11%
IV.A'. Plus-values Annuelles	761	-298.415,37	-21,67%
IV.B'. Augmentation de Stocks	764	0,00	NON DEFINI
IV.C'. Redressement des Comptes 64	765	-136.293,01	-7,53%
IV.D'. Réduction Subsidés d'Inv., Dons et Legs	767	25.664,25	5,17%
IV.E'. Travaux Internes	769	0,00	NON DEFINI
V'. Total B' (IV')		-409.044,13	-11,11%
VI'. Total C' (A'+B')		-137.249,27	-0,25%
VII'. Mali d'Exploitation (VI-VI')		0,00	NON DEFINI
VIII'. Produits Exceptionnels	77	2.954,89	2,15%
VIII.A'. Service Ordinaire	771	-3.345,11	-2,43%
VIII.B'. Service Extraordinaire	772	6.300,00	NON DEFINI
VIII.C'. Produits Exceptionnels non Budgétés	773	0,00	NON DEFINI
IX'. Prélèvements sur les Réserves	78	1.017.861,56	24,69%
IX.A'. En faveur du Service Ordinaire	785	-113.879,00	-100,00%
IX.B'. En faveur du Service Extraordinaire	786	1.131.740,56	28,23%
X'. Total D' (VIII'+IX')		1.020.816,45	23,96%
XI'. Mali Exceptionnel (X-X')		-143.972,96	-100,00%
XII'. Total des Produits (VI'+X')		883.567,18	1,50%
XIII'. Mali de l'Exercice (XII-XII')		0,00	NON DEFINI
XIV'. Affectation aux Résultats (XIV')	79	-143.972,96	-100,00%
XIV.A'. Mali d'Exploitation à Reporter (VII')	79201	0,00	NON DEFINI
XIV.B'. Mali Exceptionnel à Reporter (XI')	79202	-143.972,96	-100,00%

STRUCTURE DU COMPTE DE RESULTATS

EXERCICE	2016	2017	2018	2019	2020
RESULTAT DE L'EXERCICE	4.544.996,67	3.029.675,97	3.102.392,43	1.695.398,51	1.406.180,90
Résultat Courant	5.211.003,63	4.475.841,80	2.766.059,15	1.815.900,87	608.415,71
Résultat non Encaissé	-211.742,37	618.189,82	432.390,32	23.470,60	-74.186,02
Résultat d'Exploitation	4.999.261,26	5.094.031,62	3.198.449,47	1.839.371,47	534.229,69
Résultat Excep. Primaire	-43.832,38	-1.022.952,71	-288.820,10	-149.458,36	-236.200,46
Résultat des Réserves	-410.432,21	-1.041.402,94	192.763,06	5.485,40	1.108.151,67
Résultat Exceptionnel	-454.264,59	-2.064.355,65	-96.057,04	-143.972,96	871.951,21

(1) Résultat Courant = Produits Courants - Charges Courantes

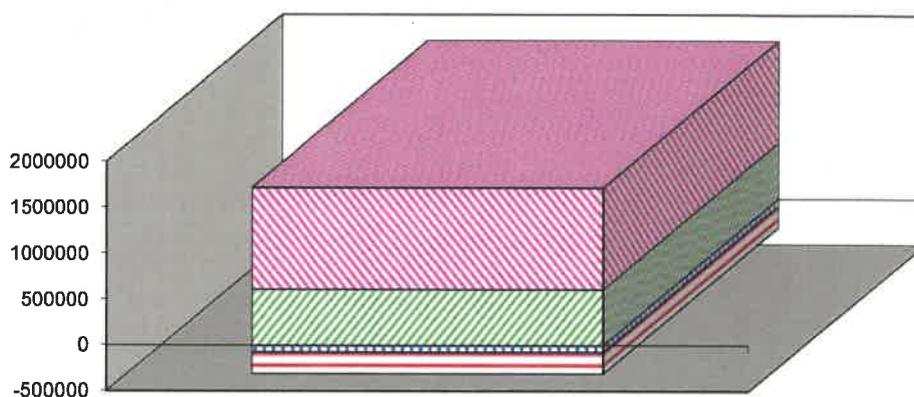
(2) Résultat non Encaissé = Plus-values,... - Amortissements,...

(3) Résultat Exceptionnel Primaire = Produits Exceptionnels - Charges Exceptionnelles

(4) Résultat des Réserves = Prélèvements sur les Réserves - Dotations aux Réserves

(5) Résultat Exceptionnel = Résultat Exceptionnel Primaire + Résultat des Réserves

Structure du compte de résultats du dernier exercice

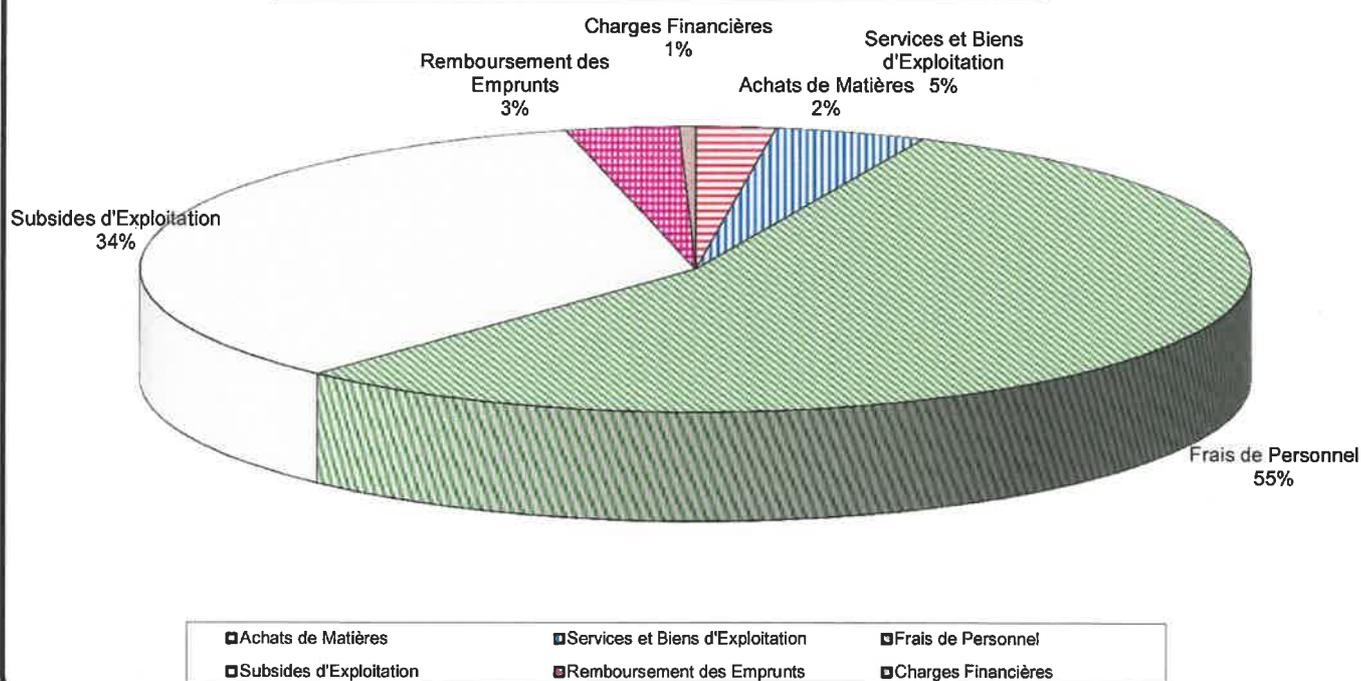


Résultat Courant
 Résultat non Encaissé
 Résultat Excep. Primaire
 Résultat des Réserves

STRUCTURE DES CHARGES COURANTES

EXERCICE	2016	2017	2018	2019	2020
CHARGES COURANTES	44.299.290,18	45.291.930,50	46.910.266,18	49.133.106,77	50.612.386,79
Achats de Matières	1.012.282,85	921.809,98	957.458,12	842.338,94	1.167.749,23
Services et Biens d'Exploitation	2.557.595,28	2.736.336,86	2.899.588,88	2.586.344,07	2.221.282,51
Frais de Personnel	24.398.090,67	24.751.547,79	25.562.160,12	26.895.630,31	27.937.971,70
Subsides d'Exploitation	13.933.104,99	14.495.900,68	15.239.505,37	16.750.212,75	17.371.228,67
Remboursement des Emprunts	1.951.198,54	1.992.400,18	1.878.931,26	1.809.650,63	1.673.357,62
Charges Financières	447.017,85	393.935,01	372.622,43	248.930,07	240.797,06

Structure des charges courantes du dernier exercice



STRUCTURE DES PRODUITS COURANTS

EXERCICE	2016	2017	2018	2019	2020
PRODUITS COURANTS	49.510.293,81	49.767.772,30	49.676.325,33	50.949.007,64	51.220.802,50
Produits de la Fiscalité	29.558.351,32	28.811.839,35	28.963.671,17	29.527.555,25	30.015.828,21
Produits d'Exploitation	2.912.595,57	3.085.007,53	2.818.481,92	3.200.724,98	2.558.139,71
Subs. d'Exploitation Reçus	15.814.320,77	15.329.875,13	15.939.940,63	16.928.159,13	17.455.068,64
Récup. Remb. Emprunts	6.247,37	6.440,65	6.637,12	6.839,56	7.046,60
Produits Financiers	1.218.778,78	2.534.609,64	1.947.594,49	1.285.728,72	1.184.719,34

Structure des produits courants du dernier exercice

