



Thierry Bottu
Receveur communal | Gemeenteontvanger
T 02 247 62 71
tbottu@evere.brussels | www.evere.be
IBAN : BE74-0910-0014-3307
BIC (SWIFT) : GKCCBEBB

FINANCIELE SYNTHESE BEGROTING 2026 – ART 96 NGW

1/ Begroting 2026 – Gewone dienst

De begroting 2026 respecteert de instructies van de omzendbrief van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest dd. 17.07.2025 alsook het nieuw Plan 2025-2027.

Het ontwerp van begroting 2026 werd goedgekeurd door het Begeleidingscomité op 05.12.2026.

Het begrotingsevenwicht bedoeld in artikel 252 van de Nieuwe Gemeentewet wordt bereikt op het resultaat eigen dienstjaar van de gewone dienst.

Dit evenwicht blijft echter onzeker door externe factoren, in het bijzonder door het verwachte tekort van de rekening van het OCMW alsook de toekomst van de politiezones.

De toekomstige resultaten van de gemeentelijke rekeningen moeten absoluut beter zijn dan die gepland in de begrotingen om het gecumuleerde tekort aan de zuiveren.

2/ Begroting 2026 – Buitengewone dienst

De buitengewone uitgaven worden geraamd op 11.606.129,09 € voor 2026.

Er werd besloten om opnieuw leningen aan te gaan om investeringen te financieren, wat slecht nieuws is voor de toekomstige lasten van de leningen op lange termijn op de gewone dienst.

De totale buitengewone ontvangsten bedragen 12.056.129,09 € : 6.284.591,00 € van inkomsten uit leningen, 2.433.500,00 € van subsidies, 2.888.038,09 € uit het reservefonds en 450.000,00 € bestaande uit ontvangsten die geen directe verband hebben met de buitengewone uitgaven.

De buitengewone dienst vertoont een verwachte batig saldo van verleden jaren van 910.936,42 € (51.204,04 € R2024) en een gecumuleerd batig saldo voor 2026 van 1.360.936,42 €.

3/ Thesaurietoestand en nog te innen rechten

Een nadeel van de budgettaire boekhouding is dat de vastgestelde rechten (d.w.z. de bedragen ten gunste van de gemeente) al geïnd lijken te zijn terwijl dat helemaal niet het geval is. Zo gebruikt de gemeente via de begrotingen ontvangsten die niet of nog niet geïnd zijn.

Dit leidt tot een zeer kritische toestand van de thésaurie. Elke maand moeten méér dan 35 miljoenen euro op korte termijn geleend worden bij BRINFIN (*strights loans*).



Thierry Bottu
Receveur communal | Gemeenteontvanger
T 02 247 62 71
tbottu@evere.brussels | www.evere.be
IBAN : BE74-0910-0014-3307
BIC (SWIFT) : GKCCBEBB

De Gemeenteontvanger mag niet al de nog te innen rechten wettelijk vervolgen. Zijn wettelijke middelen beperken zich aan onbetwiste gemeentelijke belastingen, retributies en gasboetes.

De andere nog te innen rechten mogen niet vervolgd worden op gedwongen wijze door hun specifieke boekingswijze (opcentiemen en subsidies).

4/ Structurele ratio's

Het is nodig te benadrukken dat de ratio's indicatoren en eenvoudige controlelampjes zijn. Hun rol is dus niet een bestaande situatie uit te leggen, maar wel een financieel beleidsmiddel te zijn.

De twee belangrijkste structurele ratio's over de financiële toestand komen uit de algemene boekhouding.

De Acid Test Ratio : *"Liquiditeit in enge zin"*, ratio nr 14 van de Nationale Bank van België (NBB). Deze geeft de capaciteit weer om de schulden op korte termijn terug te betalen en moet positief zijn. Deze ratio is positief op **1,32** in de rekeningen 2024.

De Financiële onafhankelijkheid: De ratio van financiële onafhankelijkheid geeft de theoretische capaciteit aan om de schuldeisers op lange termijn te kunnen terugbetalen. Een ratio hoger dan 50 % betekent dat de schuld door het eigen vermogen wordt bedekt. Deze ratio wordt berekend door het totaal van het eigen vermogen (rubriek 10/16 van de Balans) te verdelen door het totaal der Passiva. Deze ratio is **59,69 %** in de rekeningen 2024.

Als deze ratio's lijken een stabiele toestand der financiën weer te geven in de algemene boekhouding, is het puur technisch.

De werkelijkheid van de kritische thesaurietoestand op korte termijn is alarmerend geworden.

De mogelijkheid om zich te financieren in de toekomst is onzeker geworden.





Thierry Bottu
Receveur communal | Gemeenteontvanger
T 02 247 62 71
tbottu@evere.brussels | www.evere.be
IBAN : BE74-0910-0014-3307
BIC (SWIFT) : GKCCBEBB

SYNTHESE FINANCIERE BUDGET 2026 – ART 96 NLC

1/ Budget 2026 – Service ordinaire

Le budget 2026 respecte les instructions de la circulaire de la Région de Bruxelles-Capitale en date du 17.07.2025 ainsi que le Plan 2025-2027.

Le projet de budget 2026 a été approuvé par le Comité d'accompagnement le 05.12.2026.

L'équilibre budgétaire dont question à l'article 252 de la Nouvelle loi communale est atteint à l'exercice propre du service ordinaire.

Mais cet équilibre reste incertain à cause de facteurs externes, notamment celui du déficit attendu du compte du CPAS et le futur des zones de police.

Les résultats des futurs comptes communaux devront absolument être meilleurs que ceux budgétés pour ainsi apurer le déficit cumulé.

2/ Budget 2026 – Service extraordinaire

Les dépenses extraordinaires ont été estimées à 11.606.129,09 € pour 2026.

Il a été décidé de recommencer à emprunter pour financer les investissements, ce qui est une mauvaise nouvelle pour les futures charges des emprunts à long terme au service ordinaire.

Le total des recettes extraordinaires s'élèvent à 12.056.129,09 € : 6.284.591,00 € de recettes d'emprunts, 2.433.500,00 € de subsides attendus, 2.888.038,09 € provenant du fonds de réserve ainsi que 450.000,00 € provenant de recettes qui ne sont pas immédiatement liées aux dépenses extraordinaires.

Le service extraordinaire présente un boni antérieur attendu de 910.936,42 € (51.204,04 € C2024) et un boni cumulé pour 2026 de 1.360.936,42 €.

3/ Trésorerie et Droits à recouvrer

Un défaut de la comptabilité budgétaire est que les droits constatés (c.-à-d. les sommes dues à la commune) semblent être encaissés alors que ce n'est absolument pas le cas. Ainsi, via les budgets, la commune utilise des sommes qui n'ont pas encore été encaissées.

Cela crée une situation de trésorerie très critique. Chaque mois, 35 millions d'euro doivent être empruntés auprès de BRINFIN à court terme (*straight loans*).



Thierry Bottu
Receveur communal | Gemeenteontvanger
T 02 247 62 71
tbottu@evere.brussels | www.evere.be
IBAN : BE74-0910-0014-3307
BIC (SWIFT) : GKCCBEBB

Le Receveur communal ne peut pas, légalement, poursuivre en recouvrement forcé l'entière des droits à recouvrer. Ses moyens légaux se limitent aux impôts communaux non-contestés, aux redevances et aux sanctions administratives.

Les autres droits à recouvrer ne peuvent pas être recouverts de manière forcée en raison de leurs spécificités de traitement comptables (centimes additionnels et subsides).

4/ Ratios structurels

Il convient de souligner préalablement que les ratios sont des indicateurs, de simples voyants en somme. Leur rôle n'est donc pas d'expliquer une situation existante, mais bien d'être un tableau de bord financier destiné à être intégré dans les outils de gestion globale de la commune.

Les deux plus importants ratios structurels sur la situation financière proviennent de la comptabilité générale.

L' **Acid test ratio** : « Liquidité au sens strict », ratio n°14 de la Banque Nationale de Belgique. Il est un ratio qui donne la capacité d'honorer les créances à court terme. Ce ratio est positif à **1,32** dans les comptes 2024.

L' **Indépendance financière** : Le ratio d'indépendance financière indique la capacité théorique à pouvoir rembourser tous les créanciers à long terme. Il est aussi appelé ratio de solvabilité. Un ratio supérieur à 50 % signifie que la dette est couverte par les fonds propres. Il se calcule en divisant le total des fonds propres (rubrique 10/16 du Bilan) par le total du Passif. Ce ratio est de **59,69 %** dans les comptes 2024.

Si ces ratios semblent refléter une situation stable dans la comptabilité générale, ceci n'est que purement technique.

La réalité de la situation de trésorerie à court terme est devenue alarmante.

La possibilité de se financer est devenue incertaine pour le futur.

